2018

ÅRSREDOVISNING

MER OM BETSSON FINNS PÅ WWW.BETSSONAB.COM

betsson ab

INNEHÅLL

Om Betsson 4
2018 i korthet 5
VD har ordet 6
Betssonkoncernens verksamhet 8
Med fokus på hållbarhet 10
Förvaltningsberättelse 18
Bolagsstyrningsrapport 24
Styrelse och revisor 30
Ledande befattningshavare 32
Aktien och ägarna 34
Femårsöversikt 36
Koncernens resultaträkningar 38
Koncernens rapporter över totalresultat 39
Koncernens balansräkningar 40
Koncernens kassaflödesanalyser 41
Förändringar i koncernens eget kapital 42
Moderbolagets resultaträkningar 43
Moderbolagets balansräkningar 44
Moderbolagets kassaflödesanalyser 46
Förändringar i moderbolagets eget kapital 47
Noter 48
Förslag till vinstdisposition 74
Revisionsberättelse 75
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 78

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 7 maj 2019 klockan 13.00 på ”Bond” GT30, Grev Turegatan 30, Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 30 april 2019.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast den 2 maj 2019.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske via bokningsformuläret på www.betssonab.com. Anmälan kan också göras per telefon 08-506 403 00. Vid anmälan ska namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget (johan.fagerlund@betssonab.com) i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud kommer att hållas tillgängligt på bolagets webbplats www.betssonab.com. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 30 april 2019.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2019 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1	
Januari–mars 2019	7 maj 2019
Kvartalsrapport Q2	
Januari–juni 2019	19 juli 2019
Kvartalsrapport Q3	
Januari–september 2019	24 oktober 2019
Årsrapport Q4	
Januari–december 2019	13 februari 2020

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på **www.betssonab.com.**

OM BETSSON

Betsson AB (publ) är ett holdingbolag som investerar i och förvaltar snabbväxande bolag inom onlinespel. Bolaget är ett av de största inom onlinespel i Europa och har som ambition att växa snabbare än marknaden, organiskt och genom förvärv. Tillväxten ska ske på ett lönsamt och hållbart sätt, primärt på lokalt reglerade marknader. Koncernen har spellicenser i tolv jurisdiktioner. Betsson AB är sedan år 2000 noterat på Nasdaq Stockholm och sedan 2015 på Large Cap (BETS).

Bolaget bildades 1963 och sedan dess har Betsson varit i underhållningens mitt och har nått sin position genom att sätta kundupplevelsen i centrum. Bolagets strävan är att överträffa kundernas förväntningar med hjälp av ledande teknologi. De speldrivande dotterbolagen i koncernen erbjuder kasino, sportbok och andra spel genom spellicenser i tolv länder i Europa och Centralasien. Spelen erbjuds genom ett flertal varumärken. Varumärkena drivs på en egenutvecklad plattform, vilken är kärnan i erbjudandet och kundupplevelsen.

Att vara en ansvarstagande aktör gentemot kunder, leverantörer, myndigheter, investerare och andra intressenter är en hörnsten i Betssons verksamhet. Betsson är medlem i European Gaming and Betting Association (EGBA), European Sports Security Association (ESSA), G4 (The Global Gambling Guidance Group), Remote Gaming Association (RGA) samt svenska Branschföreningen för Onlinespel (BOS) och Spelbranschens riksorganisation (SPER).

Betssonkoncernen har drygt 1 500 medarbetare av mer än 55 olika nationaliteter på kontor i 10 länder.

MODERBOLAGET BETSSON AB ANSVARAR FÖR:

- Strategi och mål för de operativa dotterbolagen
- Bolagsstruktur och styrning
- Riskhantering och övervakning av regelefterlevnad (innefattande de operativa dotterbolagen)
- Förvärv och avyttringar
- Finansiell rapportering

Moderbolaget Betsson AB har fastställt vision, mission och ambition för den operativa verksamheten i de speldrivande dotterbolagen, vilka uttrycks på koncernspråket engelska.

Deliver the best customer experience in the gaming industry

Be a longterm, leading online gaming company

Outgrow the market

2018 I KORTHET

BETSSON PÅ RÄTT SPÅR
Under 2018 har Betsson arbetat systematiskt för att komma på rätt spår efter en period med vikande lönsamhet. ”Back-on-track” planen implementerades med ett flertal åtgärder inom hela organisationen. Genom tydligt ägarskap och kontinuerlig uppföljning har koncernen nått resultat inom områden som produktkvalitet och funktionalitet, ökade marknadsandelar, förbättrat ledarskap och stärkt lönsamhet. Samtidigt har fokus legat på att ta ansvar för att kunden ska ha en bra och säker upplevelse med Betssons underhållningserbjudanden.

TILLVÄXT MED ÖKAD LÖNSAMHET
Under 2018 har Betsson sett hur intäkterna ökat med 15 procent till 5 420 Mkr genom tillväxt i samtliga regioner. Samtidigt har en mer effektiv organsation resulterat i lägre kostnader och ökad lönsamhet. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 1 194 Mkr, en ökning med 35 procent jämfört med föregående år.

LICENSER FÖR SVENSKA MARKNADEN
Betsson erhöll i slutet av året femåriga licenser för den svenska marknaden. Betsson som har verkat för detta sedan många år, välkomnar regleringen som kan ge förutsättningar att konkurrera på mer lika villkor på den svenska hemmamarknaden.

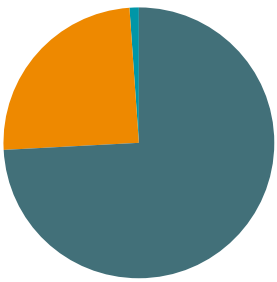
INTÄKTER
5 420 Mkr
15 procent ökning
Tillväxt i alla regioner

RÖRELSE-RESULTAT
1 194 Mkr
En förbättring
med 35 procent

RESULTAT PER AKTIE
SEK 7,79
En ökning
med 37 procent

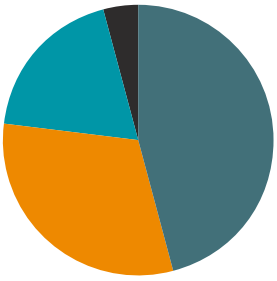
INTÄKTER PER PRODUKT

CASINO	75 %
SPORTSBOOK	23 %
ÖVRIGT	2 %



INTÄKTER PER REGION

NORDEN	46 %
VÄSTEUROPA	32 %
CEECA	18 %
ÖVRIGA VÄRLDEN	4 %



I denna årsredovisning används namnet Betsson i beskrivningen av den samlade verksamheten som bedrivs inom de speldrivande dotterbolagen.

BETSSON PÅ RÄTT SPÅR

Efter ett intensivt år 2018 med stora omställningar är jag stolt när jag ser vad vi har åstadkommit. Tillsammans har vi på Betsson jobbat med passion och beslutsamhet och det har gett resultat som gynnar alla spelintresserade kunder och våra aktieägare. Jag är stolt men vet också att det finns mycket kvar att jobba med.

ÄNTLIGEN EN REGLERAD SPELPLAN MED KONKURRENS PÅ LIKA VILLKOR

För oss som varit i underhållningsbranschen i mer än 55 år är det viktigaste att ge kunderna den bästa upplevelsen. Det gör vi genom att säkerställa att vi utvecklar spel som kunderna vill ha och att erbjuda spelen på ett sätt som gör både mobil- och desktoplösningarna lätta att manövrera samtidigt som kundens säkerhet och integritet garanteras.

Efter många års väntan går vi in i 2019 med en reglerad svensk hemmamarknad. Jag vill uttrycka min respekt för lagstiftarna och myndigheterna som tack vare beslutsamhet och bra processer lyckats hålla målet att regleringen ska träda i kraft den 1 januari trots en utmanande tidsplan. Under förutsättning att kanaliseringen blir runt 95 procent så är jag övertygad om att vi kommer vi få en effektiv marknad som gynnar både kunderna och de företag som är passionerade och ansvarsfulla i det de gör.

FOKUS OCH HÅRT ARBETE HAR GIVIT RESULTAT – FINANSIELLT OCH PRODUKTMÄSSIGT

Jag konstaterar att 2018 blev ett riktigt bra år för Betsson och dess aktieägare. Intäkterna ökade 15 procent. Vi har återtagit marknadsandelar på flera av våra kärnmarknader samtidigt som vi har gjort lyckosamma satsningar och lanseringar på nya marknader. Rörelseresultatet ökade med 35 procent till 1 194 Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22 procent och är ett tydligt bevis på ett hårt och fokuserat arbete med ”Back-on-track” planen. Som jag sade för drygt ett år sedan när planen sjösattes i december 2017 var ambitionen att göra ett rejält lyft både med produktutbudet och det finansiella resultatet. Att vi så snabbt såg resultat beror till största delen på alla medarbetare på Betsson som med passion och engagemang haft rätt fokus på jobbet – varje dag.

”Vi har snabbt och effektivt genomfört stora förändringar. Det har vi gjort med samsyn, engagemang och passion för det vi gör. Samtidigt vet vi att det finns mycket kvar att göra – och det taggar oss varje dag.”

Det finns inga enkla lösningar eller heliga kor om man ska lyckas. Vi har i koncernen stärkt ledarskapet och spridit ägarskapet för förändringsarbetet. Vi har varit tydliga, vilket skapat samsyn kring vad som krävs inom alla områden. Med samsyn är det sedan lätt att definiera vad som behöver göras. Hela organisationen har sedan genomfört aktiviteter, små och stora, vilka följts upp – veckovis när så behövts.

TYDLIG STRATEGI MED FORTSATT FOKUS PÅ KUNDUPPLEVELSE

Vi har kommit långt i vår strävan att vara ett av branschens bästa bolag men vi är aldrig nöjda. De operationella dotterbolagen har blivit snabbare och mer effektiva både inom produktutveckling och marknadsföring. Resultatet blir bättre produkter samtidigt som kostnaderna kontrolleras. Och vi är övertygade om att man kan ta fram ännu bättre produkter och göra kundupplevelsen ännu mera unik. Vår ”back-on-track” plan har som alla projekt ett slutdatum, Q1 2019. I slutet av 2018 fastställdes en strategi som bygger på våra värderingar och som vilar på de tre pelarna ”Talented people, Quality products and Operational excellence”. Dessa tre områden har brutits ned i aktiviteter inom hela organisationen och drivs av våra skickliga ledare och stöds av effektiva processer. För att absorbera en ökad andel spelskatter på fler marknader krävs det att verksamheten bedrivs effektivt. Fördelen för en stor koncern som Betsson är vår långa erfarenhet av industrin, ett flertal varumärken och geografisk spridning som möjliggör skalbarhet. För att uppnå våra mål måste vi kunna attrahera de bästa medarbetarna och behålla dem. Det är därför kul att se att åtgärder som till exempel att skapa interna karriärvägar gör att medarbetare som tidigare lämnat nu söker sig tillbaka till oss.

ANSVAR FÖR KUNDENS UPPLEVELSE OCH SÄKERHET

En fortsatt viktig fråga är spelansvar. Den svenska regleringen ställer höga krav på att operatörer tar detta ansvar, till exempel genom kravet på insättningsbegränsningar, tidsgränser samt gemensam funktionalitet för självavstängning. Det är åtgärder som stärker de bolag som tar spelansvar på allvar och som gör upplevelsen för kunden tryggare och säkrare. Betsson har under året haft fortsatt stort fokus på spelansvar och säkerhet.

Vi har genom oberoende externa revisioner fått kvitto på att våra dotterbolags insatser lönar sig. Betsson har bland annat erhållit eCOGRA Safe and Fair Seal, en certifiering för online-operatörer.

2018 blev ett omställningens år med tydliga resultat som ett kvitto på att vi gjort rätt. Nu fortsätter vi med kraft på den inslagna vägen att skapa underhållning i världsklass. Jag avslutar med att rikta ett stort tack till alla koncernens medarbetare som dagligen deltar i det skapandet.

PONTUS LINDWALL
VD Betsson AB och koncernchef

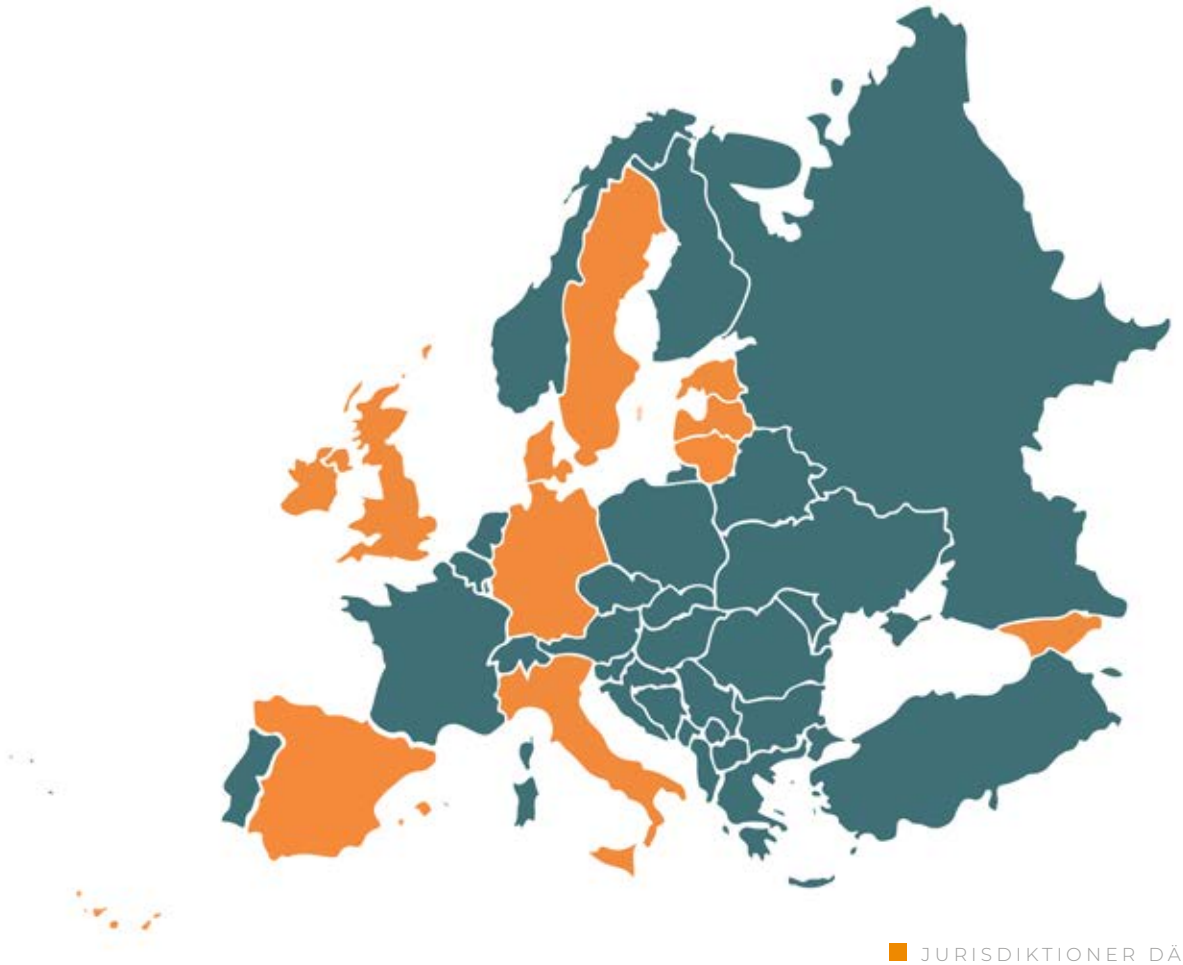
BETSSONKONCERNENS OPERATIVA VERKSAMHET

Betssonkoncernens operativa verksamhet bedrivs i operationella dotterbolag. Dess operativa ledningsgrupp ansvarar för att driva spelsajter under olika varumärken som erbjuder kasino, sportbok och andra spel genom spellicenser i tolv länder i Europa och Centralasien.

Varumärkesportföljen omfattar globala varumärken som används på många olika marknader, regionala varumärken samt varumärken som riktar sig till ett visst land eller segment. Vissa varumärken har en komplett produktportfölj, medan andra fokuserar på nischprodukter.

Produktportföljen omfattar cirka 2 700 kasinospel, däribland automatspel, bordsspel, livekasino och andra spel från ett 50-tal olika leverantörer, samt ett antal egenutvecklade spel. Fler än 2 000 är tillgängliga på mobila enheter. Betssons egenutvecklade sportbok erbjuder ett brett utbud av spel inom olika sporter, ligor och marknader. Dessutom erbjuds odds på aktuella händelser som till exempel politik eller populära tv-program. Andra spel som erbjuds inkluderar poker, bingo, skraplotter och varianter på bords- och tärningsspel.

Från den 1 januari 2019 har den svenska spelmarknaden reglerats genom licenser. Betsson har erhållit licenser för fyra varumärken för kasino och sportbok, vilka gäller under fem år från 1 januari 2019.



JURISDIKTIONER DÄR BETSSON INNEHAR LICENS

2004	2011	2012	2015	2016	2017	2019
Malta	Italien	Estland Danmark	Storbritannien Georgien	Irland Lettland Litauen Tyskland	Spanien	Sverige

Det operativa huvudkontoret finns på Malta och drivs av en operativ ledningsgrupp.

DOTTERBOLAGENS ANSVAR OMFATTAR:

- Teknologi och plattform
- Spelsajter och innehåll
- Varumärken och marknadsföring
- Kundtjänst
- Spelansvar
- Efterlevnad av spellagstiftning och andra relevanta regler för verksamheten

BETSSON ERBJUDER KASINO OCH SPORTBOK UNDER ETT FLERTAL VARUMÄRKEN

BETSSON MED FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Betsson arbetar långsiktigt med hållbarhetsfrågor. För de speldrivande dotterbolagen är det ett antal områden som är väsentliga för att erhålla och bibehålla kundernas förtroende men också för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare.

Från och med 2017 ska enligt den svenska årsredovisningslagen Betsson införliva en hållbarhetsrapport med sin årsredovisning. Hållbarhetsrapporten ska innehålla en beskrivning av bolagets utveckling, ställning och resultat samt verksamhetens risker och konsekvenser, vilket bör inkludera frågor som rör miljön, sociala förhållanden, medarbetarna, respekten för mänskliga rättigheter och åtgärder mot korruption. Betssons hållbarhetsrapportering följer den svenska årsredovisningslagen och utgår från GRI som rapporteringsstandard där så är möjligt. Som grund för Betssons hållbarhetsarbete finns bolagets uppförandekod, ambitionen att bidra till samhället på de platser där Betsson har kontor och att alltid väga in miljöaspekter.

FOKUSOMRÅDEN FÖR BETSSONS HÅLLBARHETSARBETE

Betsson har genomfört en väsentlighetsanalys för att fastställa områden att fokusera på inom hållbarhet.

Följande områden bedöms vara de mest relevanta:

- Ansvarsfull marknadsföring
- Ansvarsfullt spelande
- Motverka korruption
- Motverka penningtvätt
- Attraktiva och hälsosamma arbetsplatser
- Finansiell stabilitet
- Kompetensutveckling av medarbetarna
- Kundernas integritet och datasäkerhet
- Mångfald och jämlikhet på bolagets arbetsplatser

DIALOG MED INTRESSENTER

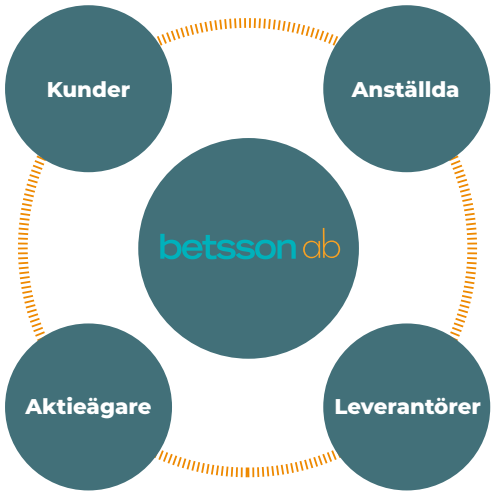
Betssons främsta intressenter är medarbetarna, aktieägarna, leverantörerna och de speldrivande dotterbolagens kunder.

Det pågår en fortlöpande medarbetardialog, såväl informellt som formellt genom utvecklingssamtal två gånger per år. Det genomförs medarbetarundersökningar och möten för hela organisationen med omfattande frågestunder där medarbetare kan välja att ställa frågor anonymt. Utöver kontinuerliga utbildningstillfällen i spelansvarsfrågor tas dessa alltid upp i medarbetarundersökningarna.

Bolaget har cirka 29 000 institutionella och privata aktieägare. Betsson håller webbsända investerarpresentationer fyra gånger per år i samband med delårsrapporterna och genomför även kontinuerligt presentationsmöten och personliga möten med investerare. Under 2018 har Betsson träffat ett par hundra institutionella investerare vid möten i olika former. Som ett led i kommunikationen med privata investerare deltar Betsson kontinuerligt vid aktieträffar som anordnas av Aktiespararna. Ett stort antal kontakter sker också genom e-post. Aktieägarnas frågor gäller främst finansiella resultat, konsekvenser av den svenska regleringen, efterlevnad av spelregelverket samt spelansvar.

Betsson använder ett stort antal leverantörer och kräver att samtliga dessa följer gällande lagar och bestämmelser.

De speldrivande dotterbolagen har cirka 670 000 aktiva kunder och kunddialogen sker i första hand genom kundtjänsten. Betssons kundtjänst är tillgänglig dygnet runt, veckans alla dagar och nås bland annat via chatt, e-post och telefon. Under 2018 hanterade kundtjänsten drygt 17 miljoner kontakter, varav merparten gällde teknisk support. 0,91 procent av de kontakter som tagits gällde spelansvarsfrågor. Spelansvarsfrågor hanteras av ett specialistteam som har långvarig erfarenhet av och omfattande utbildning inom området.



Betsson har identifierat fyra huvudområden inom hållbarhet där krav ställs på de speldrivande dotterbolagens hantering och styrning av

– ansvarsfullt spelande
– ansvarsfullt företagande
– metoder för att vara en attraktiv arbetsgivare
– miljöansvar

Inom varje område har mål satts upp för 2014–2018.

Hållbarhetsområde	Mål 2014–2018
Ansvarsfullt spelande	Förbättrad information och förbättrade verktyg för kunderna Ha fortsatt hög kompetens om spelansvar bland medarbetarna Rankas högt som en av de mest ansvarsfulla operatörerna
Ansvarsfullt företagande	Öka medvetandet internt om uppförandekoden Hantering av avvikelser från uppförandekoden ska hanteras professionellt Fast anställning av sammanlagt nio studenter
Attraktiv arbetsgivare	Uppmuntra mångfald och jämställdhet Förbättrad hälsa bland medarbetarna Investera i utveckling av medarbetare Medarbetarnöjdhetsindex, ESI, ska vara högre än genomsnittet
Miljö	Öka antalet virtuella servrar Öka antalet virtuella möten

ANSVARSFULLT SPELANDE

Frågor som rör spelansvar tillhör de mest betydande områdena av Betssons hållbarhetsarbete och är avgörande för att upprätthålla förtroendet bland intressenter som kunder, medarbetare och investerare. Med över 55 års erfarenhet av spelverksamhet är Betsson väl införstått med vikten av att erbjuda ett ansvarsfullt och kontrollerat spelande, med möjlighet att följa upp sitt spelande och vid behov begränsa spelandet.

Inom Betsson genomfördes den första utbildningen i spelansvar för online-verksamhet 2002 och 2007 anställdes den första medarbetaren för att på heltid arbeta med frågor kring spelansvar. För att spel ska vara roligt och underhållande för alla ställs höga krav på att erbjuda ett kontrollerat och ansvarsfullt spelande. Detta säkerställer nöjda, trygga och lojala kunder. Betssonkoncernen har idag ett team på sju personer som arbetar med frågor som rör spelansvar. Arbetet bedrivs på flera olika nivåer och genom nära samarbeten mellan avdelningar, främst kundtjänsten, de som arbetar med betalningar och de som arbetar med insatser för att motverka penningtvätt och bedrägerier. Arbetet har hög prioritet och är betydelsefullt för såväl kundernas välmående som för koncernens framgång.

Problemspelande kan uppstå om kunden misslyckas med att spela på en önskad nivå. Som ansvarsfull speloperatör och för att motverka problemspelande erbjuder Betssons speldrivande koncernbolag information och en mängd olika verktyg som kan hjälpa kunden att ha kontroll på sitt spelande. Kunderna kan överblicka spelvolym och bestämma insättningsbegränsningar som inskränker fortsatta spel om spelvolymen överstiger den fastställda. Forskning och branscherfarenhet visar att den avgörande faktorn för att förhindra problemspelande är insikt och kontroll. Att som kund själv ha verktyg för uppföljning och kontroll har visat sig vara ett effektivt sätt att bibehålla ett sunt spelande. Under 2018 valde 10,2 procent av alla nya deponerande kunder att sätta en insättningsgräns.

Varje år initieras det inom Betssonkoncernen aktiviteter för att skapa ännu bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Förutom de många självhjälpsverktyg som kunderna kan använda har Betsson egna analysverktyg som används för att upptäcka, förhindra eller hantera uppkomna spelproblem. Eftersom Betssons speldrivande dotterbolag har verksamhet online samlas stora datamängder om kunders beteenden. Dessa data är ett viktigt

Självhjälpsverktyg som tillhandahålls av speldrivande dotterbolag	
Budget/insättningsbegränsningar	Kunden kan lägga upp en budget för valfri period för att kontrollera sitt spelande. Kunden kan även sätta beloppsbegränsningar för belopp att sätta in för spelande.
Självhjälpsprogram	Betsson erbjuder ett webbaserat och kostnadsfritt självhjälpsprogram ”Spelhjälpen” som är utvecklat av utbildningsföretaget Sustainable Interaction. En bedömning görs och ger signalerar vid behov av fortsatt hjälp.
Självtest	Genom självtestet ”GamTest” kan Betssons kunder testa om spelvanorna är hälsosamma eller inte. Tjänsten utvecklas för att erbjudas för flera av koncernens varumärken.
Spelöversikt	Genom en spelöversikt får kunden en tydlig bild över sin spelhistorik och därmed ökad kontroll.
Självavstängning	Kunden kan stänga av sig själv i upp till ett år. Ett avstängt konto kan inte öppnas innan den valda avstängningstiden har löpt ut.

verktyg som hjälper Betsson att förstå vilka attribut som kan tyda på att en kund har eller är i riskzonen att utveckla ett spelproblem. Egenutvecklade program, bland annat AI-baserade algoritmer som omfattar ett stort antal attribut som tillsammans ger indikationer på ett icke önskvärt mönster, rapporterar dagligen avvikande händelser eller transaktioner och fångas upp av teamet som utifrån förutsättningen initierar interaktion med kunden. Alla dessa data behandlas med hänsyn till kundernas integritet och i enlighet med gällande standarder för informationssäkerhet och integritet med stöd av EU-lagstiftning och dataskyddsförordningen (GDPR) som trädde i kraft under 2018.

För att bibehålla och vidareutveckla koncernens standard inom ansvarsfullt spelande har Betsson beslutat om obligatorisk utbildning av alla anställda, oavsett roll, i spelberoendefrågor. Samtliga anställda ska ha en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. Betsson har också introducerat ett webbaserat utbildningsverktyg som omfattar en personlig utvärdering.

De medarbetare som har direktkontakt med kunderna ska genomgå en kompletterande och mer djupgående utbildning. Den fördjupande utbildningen belyser bland annat tecken på problemspelande och innefattar praktiska övningar med anonymiserade kundsituationer samt djupare kunskap om bolagets spelansvarsverktyg. Utbildningen utvecklas och utvärderas kontinuerligt. All kundkommunikation dokumenteras, kategoriseras och granskas, vilket ger Betsson möjligheter att löpande utveckla processer och rutiner.

Under 2018 genomgick 393 medarbetare den webbaserade utbildningen i spelansvar och 146 medarbetare deltog i en fördjupad utbildning. Dessutom deltog 56 anställda som inte arbetar direkt med kundfrågor i en grundläggande spelansvarsutbildning i samarbete med utbildningsföretaget Sustainable Interaction i Stockholm medan motsvarande utbildning på Malta hölls för 150 anställda i samarbete med utbildningsföretaget 4G.

SAMARBETEN FÖR ÖKAT SPELANSVAR

Förutom ett omfattande internt arbete för att kontinuerligt utveckla kompetens och verktyg, verkar Betsson genom externa samarbeten för att fördjupa kunskapen och driva på utvecklingen inom frågor som rör ansvarsfullt spelande. Betsson samarbetar med företaget G4 (Global Gaming Guidance Group) som är en internationellt erkänd utbildare inom spelansvar. G4 genomför också oberoende revisioner och certifierar spelsajter.

Betsson stöder forskning som kan bidra till bättre förebyggande åtgärder samt en allmän ökad kunskap om spelproblematik och arbetar sedan länge med företaget Sustainable Interaction som har expertkompetens inom området ohälsosamt spelande. Genom att sponsra och hålla presentationer på stora internationella konferenser bidrar Betsson till att belysa ansvarsfrågor samt sprida den senaste kunskapen på området.

Betsson anser att branschen har många frågor gemensamt och deltar kontinuerligt i debatter och seminarier tillsammans med andra operatörer.

Betsson är representerat i styrelsen för Branschföreningen för Onlinespel (BOS) i Sverige samt medlem i Spelbranschens riksorganisation (SPER). Många internationellt reglerade speloperatörer som erbjuder tjänster till svenska kunder är medlemmar i BOS och har därmed samtyckt till att följa BOS uppförandekod om spelansvar.

Betsson är också medlem i de internationella organisationerna Remote Gaming Association (RGA), European Gaming and Betting Association (EGBA) samt European Sports Security Association (ESSA) som bland annat arbetar för att motverka matchfixning.

I FOKUS UNDER 2018

Under 2018 har Betsson haft stort fokus på frågor kring ansvarfullt spelande och koncernen har anställt ytterligare tre personer till teamet. Under året har Betsson sponsrat ett forskningsprojekt på Stockholms Universitet och hållit presentationer på internationella konferenser om problemspelande, NCRG i Las Vegas och EASG på Malta.

Betsson dokumenterar och mäter det proaktiva arbete som görs med kundkontakter från 2018. Betsson rapporterar i vilken utsträckning kunderna använder sig av möjligheten att själv sätta insättningsbegränsningar. För att ytterligare öka kundernas möjlighet att kontrollera sitt spelande och sina utgifter för spelande påbörjades utvecklingen av en app för mobiltelefoner för utgiftskontroll där risknivån illustreras på ett tydligt sätt. Med appen som beräknas vara klar i början av 2019 breddar Betsson ytterligare den verktygslåda som kunderna har lätt åtkomst till.

Under 2018 har Betsson låtit företaget Sustainable Interaction genomföra en oberoende granskning av processerna inom kundtjänst samt en översyn av det interna utbildningsmaterialet. Utbildningsföretaget G4 har utvärderat processer och attityder, on-linebiblioteket för anställda samt funktionalitet och navigering på spelsajterna avseende självhjälpsverktygen. Betsson ansökte om eCOGRA Safe and Fair Seal som är en certifiering för online-operatörer utifrån bedömningar av koncernens legala hantering inom spelansvar. Revisionen genomfördes under hösten 2018 och certifiering erhölls den 13 december.

AMBITIONER INFÖR 2019

Den 1 januari 2019 trädde den nya spellagen i kraft i Sverige och Betssons speldrivande dotterbolag fortsätter ständigt att arbeta för en bra leverans i enlighet med den svenska regleringen.

Koncernen avser att ytterligare utveckla kommunikationen kring ansvarsfrågor, såväl internt som externt, inte minst i form av proaktiva kontakter med kunderna. Ytterligare utbildningar i samarbete med 4G är planerade att äga rum under våren 2019.

Som ett resultat av förändringar i det maltesiska regelverket gjorda av myndigheten MGA pågår ett arbete för att genomföra motsvarande åtgärder för uppfyllnad av regelverket. Även den danska spelmyndigheten har aviserat skärpt regelverk vilket innebär anpassningar av processer.

Betsson har också en målsättning att ytterligare förbättra analysverktygen inom området ansvarfullt spelande.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

INFORMATIONSSÄKERHET

Som ett av de största företagen inom den europeiska iGaming-branschen måste Betsson alltid följa bestämmelserna i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet och kunna garantera kunderna att deras uppgifter är skyddade. Att identifiera och minimera risker avseende konfidentialitet, integritet och åtkomst till kundernas och Betssons uppgifter är grunden för åtagandet att erbjuda en säker, trygg och rolig spelupplevelse. Det är också avgörande för att kunna garantera fortsatt säker drift vid ett eventuellt strömavbrott.

Betsson har ett erfaret team som fokuserar på digital och fysisk säkerhet. För att identifiera och hantera informationssäkerhet och cyberrisker, och kunna garantera att alla dotterbolag använder bästa praxis för informationssäkerhet, har Betsson infört en kombination av tekniska och driftssäkerhetsinitiativ. Bland annat har ett system för hantering av informationssäkerhet (ISMS) införts, som grundar sig på internationell bästa praxis för informationssäkerhet (ISO 27001). Målet med ISMS är bland annat att tillhandahålla kunderna säkra och trygga spelplattformar som skyddar kundernas och företagets uppgifter, identifiera och minimera risker i försörjningskedjan, förhindra penningtvätt och bedrägeri, säkerställa att Betssons personal har tillräcklig utbildning, undersöka och lära sig av säkerhetsincidenter samt erhålla och behålla ISO 27001-certifiering.

Företaget efterlever även PCI-DSS (Payment Card Industry Data Security Standard), eftersom Betssonkoncernen äger sin egen betalningsgateway. Kortuppgiftsmiljön är isolerad och säker i enlighet med PCI-DSS-standarden och företaget granskas varje år.

I FOKUS UNDER 2018

För att förbättra ramverket för styrning antog Betsson en ny informationsstrategi under året. Strategin har varit avgörande för informationssäkerhetsfunktionen och resulterat i flera nya initiativ. 2018 etablerade Betsson ett SOC (Security Operations Center) för att fortlöpande kunna övervaka systemhot. Användningen av AI-verktyg har utökats för att förbättra upptäckten av eventuella dataläckor ytterligare. Betsson har också beslutat att låta genomföra regelbundna externa tester för att upptäcka eventuella sårbarheter.

AMBITIONER FÖR 2019

Baserat på informationsstrategin är ett av de viktigaste målen för 2019 att genomgå en extern revision för ISO 27001-ackreditering. Betsson kommer att fortsätta arbetet med att effektivisera sina processer för efterlevnad av spellicenser, ytterligare förbättra sina metoder för ökad datakontroll samt genomföra grundliga utbildningskampanjer bland de anställda.

ANSVARSFULL SKATTEBETALARE

Skatter utgör en grundpelare för att finansiera statlig välfärd och därför betraktar Betsson efterlevnad av bolagsskatteregler som en viktig fråga i en ansvarsfull affärsverksamhet. Betssonkoncernen är genom sina dotterbolag verksam på en global nivå och således exponerad mot många lokala regelverk avseende skatt. Som en stor internationell aktör ser Betsson det som en självklarhet att vara en god samhällsmedborgare och agera rättvist och ärligt som skattebetalare i de lokala jurisdiktionerna. Betssonkoncernen ska följa alla gällande lokala skattelagar och skatteregler i de länder där koncernen är verksam.

Beskattning av internationell digital verksamhet och särskilt inom I-gaming är en komplicerad fråga och inom koncernen arbetas oavbrutet med att säkerställa efterlevnad i en miljö där såväl nationella som internationella skattelagar och skatteregler snabbt förändras. Skatter utgör en viktig parameter för skalbarheten från koncernperspektivet och även för resultatansvaret gentemot våra aktieägare. Skatter är dock aldrig den primära drivkraften bakom affärsbeslut utan dessa utgår från verksamhetens behov.

ANSVARSFULL MARKNADSFÖRING

Efter det att den svenska regleringen trädde i kraft den 1 januari 2019 har koncernen lokala spellicenser i tolv länder. Betsson följer alla tillämpliga lokala lagar och regler i respektive land. Utöver att följa lagstiftningen beaktar Betsson även att marknadsföringen kan variera mellan olika länder. Betsson är ackrediterat av 4G, vilket innebär att Betssons speldrivande dotterbolag följer dess etiska regler omfattande annonsering, marknadsföring och försäljning. Den svenska regleringen innebär att samtliga bolag med licens kan konkurrera på lika villkor, vilket bland annat innebär att digitala kanaler som Facebook och google öppnas upp liksom partnersamarbeten.

Precis som många andra e-handelsbolag använder Betsson så kallade affiliates där ett tredjepartsföretag marknadsför Betssons spelsajter. Ett omfattande avtal mellan parterna anger hur Betssons varumärken får och inte får marknadsföras av affiliates. För att värna sina varumärken och bibehålla ett högt förtroende bland kunderna har Betsson intresse av att säkerställa efterlevnaden av dessa avtal och ett stort team arbetar med kontinuerlig utvärdering. Till sin hjälp har Betssons analytikerteam väl etablerade processer, analysverktyg och rapporteringssystem. Betsson använder sig också i vissa fall av tredjepartsföretag för utvärdering av affiliates.

ANSVAR FÖR ATT VÄRNA MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Respekten för mänskliga rättigheter är avgörande för ett hållbart globalt företagande. Betsson stöder FN:s konventioner om mänskliga rättigheter. Det finns direktiv i bolagets uppförandekod, som inleds med ett uttalande från VD, om vikten av att visa respekt och uppträda på ett bra sätt inom hela bolaget. I uppförandekoden, handböcker för medarbetare och andra policyer anges också hur bolaget och dess medarbetare ska förhålla sig till frågor som jämställdhet och diskriminering.

ANSVAR FÖR ATT MOTVERKA KORRUPTION

Betsson har klara riktlinjer, vilka uttrycks i uppförandekoden, samt följer gängse lagar för hur man ska förhålla

sig till gåvor, tjänster och förmåner. För att minska risken för intressekonflikter har bolaget implementerat ”fyra ögon-principen” som innebär att avtal mellan Betsson och annan part skall godkännas skriftligen av minst två personer inom bolaget. Koncernens bolag utbildar kontinuerligt chefer och andra i relevanta funktioner om bolagets ståndpunkter gällande korruptionsbekämpning. Cheferna ansvarar i sin tur för att diskutera frågorna med sina respektive medarbetare.

ANSVAR ATT MOTVERKA PENNINGTVÄTT

Spelföretagen står inför en utmaning som liknar bankernas genom att dagligen hantera stora summor pengar i mängder av transaktioner. Processen för förebyggande av penningtvätt är utformad för att fungera både vid sidan av och samordnad med processen för att förebygga bedrägerier. Eftersom verksamheten är online är alla transaktioner spårbara. Både tekniska och manuella kontroller används för att övervaka transaktioner. Processerna skyddar mot, föregriper, spårar, hanterar, reducerar och eliminerar interna och externa risker i samband med penningtvätt. Systemen utvecklas kontinuerligt, och alla medarbetare på Betsson som arbetar med frågor kring motverkande av penningtvätt får fortlöpande utbildning. Betsson följer alla lagstadgade skyldigheter och tillämpar alla kontroller och den aktsamhet som EU kräver. Bolaget följer också de lokala kraven inom varje jurisdiktion där Betsson har licens. För varje licensierad jurisdiktion har Betsson en person som är ansvarig för att rapportera om möjliga fall av penningtvätt. Betsson samarbetar alltid med myndigheterna i kampen mot penningtvätt.

RUTINER FÖR RAPPORTERING AV OEGENTLIGHETER (WHISTLEBLOWING)

Betsson har som mål att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera eventuella oegentligheter inom koncernen. Under 2015 implementerade bolaget ett externt rapporteringsystem för att försäkra sig om att potentiella överträdelser av uppförandekoden eller andra policyer kan rapporteras anonymt och hanteras professionellt och konfidentiellt. Länk till samt information om systemet finns på bolagets intranät.

Systemet för whistleblowing är webbaserat och krypterar information vilket möjliggör anonymitet för anmälaren. Endast medlemmar av whistleblowing-gruppen, som består av personer utanför den operationella verksamheten, har tillgång till systemet. Gruppen avgör sedan vilka åtgärder som krävs. Med hjälp av systemet har gruppen också möjlighet att ställa kompletterande frågor till anmälaren genom en dialog där anmälaren kan förbli anonym.

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE

Genom sin verksamhet bidrar Betsson till samhället genom att betala spelskatter och bolagsskatt i enlighet med lokala regler i varje land och samt löner till personalen, ersättningar till leverantörer för inköpta varor och tjänster samt utdelning till aktieägarna. Därutöver vill Betsson bidra som en god samhällsmedborgare genom donationer till välgörenhetsorganisationer. På Malta, där merparten av medarbetarna är baserade, är koncernen en stor bidragsgivare till organisationer som arbetar med projekt för att hjälpa socialt utsatta grupper. Betsson bidrar även till lokala välgörenhetsprojekt på andra platser där koncernen har verksamhet.

Ekonomiskt värdeskapande, belopp i mkr	2018	2017
Intäkter från kunder	5 420	4 716
Till leverantörer		
Driftskostnader/inköp av varor och tjänster	-3 146	-2 839
Till anställda		
Personalkostnader, inklusive sociala avgifter och pensioner	-811	-782
Till kapitalinvesterare		
Utdelning till aktieägare	-538	-393
Räntebetalningar	-35	-36
Till samhället		
Bolagsskatter	-74	-56
Spelskatter och omsättningsskatter	-305	-245
Investeringar i närsamhället genom donationer	-4	-4

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

MED MÄNNISKOR SOM DRIVKRAFT

Betssons strategi för den operativa verksamheten vilar på tre pelare "Talented people, Quality products and Operational excellence". Den första pelaren är "Talented people". Det faktum att bolaget sätter människor främst i strategin är utmärkande: Kompetenta medarbetare utgör grunden för att nå affärsmålen och uppnå visionen att leverera den bästa kundupplevelsen i branschen.

VÄRDERINGAR SOM STÖTTAR AFFÄREN

Betsson har tre värderingar: One Betsson, Passion och Fair Play. One Betsson betonar medarbetarens roll, och framhåller också vikten av att arbeta tillsammans som ett team, för företagets bästa. Passion handlar om engagemang och entusiasm för det vi gör – för vårt dagliga arbete, för teamet vi jobbar tillsammans med och spelindustrin vi verkar i. Fair Play är en grundförutsättning för bolagets verksamhet; Vi behandlar varandra, våra kunder och partners rättvist och med respekt och är ansvarstagande i alla våra åtaganden.

MÅNGFALD DRIVER INNOVATION

De som jobbar på Betsson kallar sig själva 'Betssoniter' för att markera att även om man kommer från olika länder, arbetar på olika avdelningar, världen runt, och har olika bakgrund, ansvarsområden och kompetens är det mer som förenar än som skiljer. Alla är individer som delar samma värdegrund och arbetar mot samma mål.

På Betsson ses mångfald som en naturlig del av en innovativ företagskultur. Det handlar om att hitta den perfekta mixen av människor i ett team och för företaget i stort, och mångfald är en naturlig del av denna mix. 56 nationaliteter globalt och en mängd skiftande erfarenheter och bakgrunder skapar en internationell känsla på Betsson som gör det både intressant och roligt att jobba på företaget.

Jämlikhet är en del i företagets mångfaldsarbete. Under 2018 var tre av fem personer i Betsson ABs ledning kvinnor. Den operativa ledningsgruppen i det största speldrivande dotterbolaget på Malta bestod under 2018 av totalt åtta personer varav två kvinnor. Totalt på Betsson är 40 procent kvinnor, och bolaget strävar efter att ytterligare öka antalet kvinnor inom teknikområdet. Det görs exempelvis genom sponsring och deltagande i events med ett uttalat mål att rikta sig mot unga kvinnor.

BETSSON SOM FÖRSTAHANDSVAL

Betsson vill vara medarbetarens förstahandsval av arbetsgivare, the Employer of Choice. Idag är konkurrensen om arbetskraften hård och på samma sätt som företagets vision är att erbjuda kunderna den bästa spelupplevelsen är det företagets vision att erbjuda talangfulla Betssoniter den bästa medarbetarupplevelsen.

Varje medarbetare är en individ, med individuella önskemål och drivkrafter och Betsson ser det som sin uppgift att försöka möta dessa på ett individanpassat sätt. Detta synsätt, tillsammans med andra åtgärder under 2018, har ökat engagemanget och sänkt personalomsättningen markant.

SNABBT UR STARTBLOCKEN

På Betsson börjar en medarbetares resa redan första gången de hör talas om företaget, fortsätter genom rekryteringsprocessen och därefter vidare via onboarding till första dagen med teamet.

För Betsson är det grundläggande att nya medarbetare introduceras på ett strukturerat sätt, så att de snabbt kommer in i verksamheten och kan bidra med sitt kunnande. Därför har företaget ett välplanerat introduktionsprogram där medarbetare presenteras för olika delar av verksamheten, dess historia och kultur och värderingarna.

DEN BÄSTA MEDARBETARUPPLEVELSEN

Konkurrenskraftiga löner och förmåner, en positiv företagskultur och intressanta karriär-utvecklingsmöjligheter bidrar till en utmärkt medarbetarupplevelse. Eftersom Betsson har avdelningar med många olika roller och kontor på olika geografiska platser, finns stor potential för en spännande karriär inom bolaget, för den som har viljan och kvalifikationerna.

Tillfälle att växa och utvecklas ges i form av interna och externa utbildningar, konferenser och jobbskuggning, vilket innebär att man går med en kollega för att få insyn i ett område man är intresserad av. Under 2018 deltog närmare 500 Betssoniter i olika typer av interna och externa utbildningar.

Via medarbetarsamtal, som hålls minst två gånger per år, och andra diskussioner med chef eller HR och genom en intern anslagstavla där alla lediga tjänster annonseras, kan medarbetarna se möjligheter inom koncernen och föra sin karriär framåt. Under 2018 var antalet internrekryteringar 123, en ökning med 186 procent.

UTMÄRKT LEDARSKAP
Kultur och ledarskap går hand i hand och på Betsson är vi måna om att utveckla och stötta cheferna så att de blir ännu bättre ledare. Utmärkt ledarskap är ett av företagets fokusområden för att differentiera oss och bli medarbetarnas förstahandsval. Under 2018 påbörjades utrullningen av ett ledarskapsprogram för samtliga Betssonchefer med personalansvar, 276 personer, globalt. Programmet består av fyra heldagsmoduler; Lead yourself, Lead individuals, Lead your team, Lead Betsson och kommer att slutföras under 2019.

VÄLKOMMEN TILLBAKA
När en medarbetare slutar på Betsson genomförs alltid en exitintervju med syfte att få feedback och att ge medarbetaren ett gott avslut. Detta ökar chanserna att han eller hon talar väl om Betsson även efter avslutad karriär. Medarbetare som så önskar ska också veta att de är välkomna tillbaka; en period hos ett annat bolag kan medföra ny kompetens som kan vara Betsson till nytta i framtiden. Bolaget har under det senaste året haft hela 20 återvändare, vilket måste ses som ett gott betyg.

TRYGGHET OCH FRISKVÅRD
Säkra arbetsplatser och en god arbetsmiljö är grundläggande både för trivsel och produktivitet. Betsson arbetar ständigt med att förbättra och utveckla bolagets arbetsmiljö och säkerhet. Det finns en utsedd arbetsmiljögrupp där medarbetarna har möjlighet att lyfta områden som behöver förbättras.

Friskvård har alltid varit en viktig del av Betssons kultur; ett bolag som erbjuder sport-vadslagning till sina kunder lockar många sportintresserade medarbetare. Betsson lämnar friskvårdsbidrag till medarbetarna och dessutom uppmuntras och samordnas regelbundet olika typer av sportaktiviteter genom att till exempel ersätta startavgifter.

CODE OF CONDUCT
Betssons uppförandekod vägleder bolagets medarbetare och slår fast att alla förväntas agera med integritet och gott omdöme. Uppförandekoden bygger på FN:s tio Global Compact-principer, bolagets värderingar och praktiska erfarenheter från 55 år i spelbranschen. Förutom uppförandekoden har bolaget ett antal policyer och stöddokument med mer detaljerad vägledning. Dokumenten omfattar bland annat områden som mångfald, diskriminering och trakasserier, ersättningsfrågor, anställningstrygghet samt rättvis och lika behandling. Policyerna och uppförandekoden är en del i introduktionsprogrammet för nya medarbetare, och finns lättillgängliga på koncernens intranät.

I FOKUS UNDER 2018
Under 2018 har bolaget vidtagit flera mått och steg för att öka nöjdheten hos medarbetarna och minska personalomsättningen. En översyn av organisationen för att skala bort onödiga hierarkier, uppdatering av företagets värderingar, införandet av medarbetarforum, förbättrade medarbetarförmåner, en översyn av introduktionsprogrammet och satsningar på ledarskap är några exempel på detta.

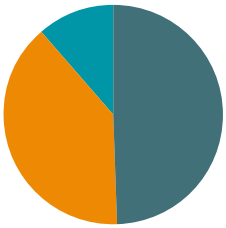
AMBITIONER INFÖR 2019
I enlighet med affärsstrategin kommer 2019 att vara ett år med fortsatt fokus på medarbetarnas upplevelse av att jobba på Betsson.

Investeringar inom CSR och en översyn av ersättningar är exempel på områden som bolaget kommer att titta närmare på för att ytterligare öka medarbetarnas engagemang. En medarbetarenkät kommer att skickas ut till samtliga anställda och resultaten från denna ska utvärderas och följas upp på alla nivåer under året. Målet är att bli potentiella medarbetares förstahandsval av arbetsgivare, the Employer of Choice.

2019 kommer att innebära en fortsatt satsning på chefer och ledare genom slutförandet av den redan påbörjade utrullningen av det globala ledarskapsprogrammet. Företaget kommer också bland annat att ta fram ett ledarskapsramverk för att tydliggöra roller och förväntningar, skapa en intern chefsportal och starta ett nytt chefsnätverk på Malta.

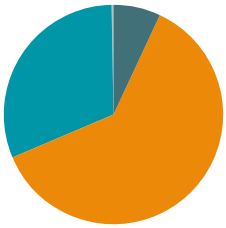
MEDARBETARE, ÅLDERSFÖRDELNING

18–30 ÅR	49,6 %
31–40 ÅR	39,1 %
41– ÅR	11,3 %



MEDARBETARE PER REGION

NORDEN	7,1 %
VÄSTEUROPA	61,6 %
CEECA	31,2 %
ÖVRIGA VÄRLDEN	0,1 %



INSATSER FÖR ATT MINSKA KLIMATAVTRYCKET

Betssons verksamhet bedrivs online och har därför en liten miljöpåverkan. Företagets miljöpolicy fastställer att Betssons mål är att ”minimera koncernens miljöpåverkan samt alltid eftersträva att hushålla med naturens resurser”. Styrelsen har beslutat att Betsson ska vara klimatneutralt och bolaget klimatkompenserar därför för koldioxidutsläpp genom att sponsra projekt för förnybar energi.

Under de senaste åren har Betsson genom Gold Standard-certifierade klimatprojekt deltagit i finansieringen av ett vattenkraftprojekt i Kina samt ett solcellsprojekt. För närvarande pågår utvärdering av projekt för 2018 års klimatkompensation.

De främsta källorna till Betssons koldioxidutsläpp är elektricitet, kylning och uppvärmning av kontorslokaler, serverparker samt flygresor. Betssons serverpark har identifierats som ett av de viktigaste områdena för arbetet med energieffektivisering. Antalet fysiska servrar har fortsatt att reduceras under året genom att ersättas av virtuella servrar.

Betsson är ett internationellt bolag och genomför därmed en del flygresor mellan koncernens verksamheter. Det går inte att undvika flygresor helt, men bolaget uppmuntrar medarbetare till resefria möten och erbjuder flera olika verktyg för detta. Under 2018 har videokonferenssystemen förbättrats genom ökad användarvänlighet och utbildningar hållits för att öka användandet av dessa.

Det har även genomförts olika lokala insatser för att minska utsläppen. Betssons största kontor med knappt 1 000 medarbetare finns på Malta. Efter genomförd hållbarhetsrevision under 2017 infördes bland annat rutiner för återvinning och avfallshantering för att sänka elförbrukningen. Personalens engagemang och idéer har bidragit till att Betsson var ett av Maltas första bolag att satsa på återvinning av bland annat glasflaskor.

ENERGIFÖRBRUKNING

Scope	Kategori	Aktivitet	Förbrukning GJ*
1	Direkta utsläpp av växthusgaser	Bränsle (bensin och diesel) från fasta och rörliga enheter	666
2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	Inköpt el, värme och kyla för drift av kontorslokaler och datorutrustning	9 368
Total			**10 034**

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Scope	Kategori	Aktivitet	Utsläpp** tonCO_{2e}
1	Direkta utsläpp av växthusgaser	Bränsle (bensin och diesel) från fasta och rörliga enheter	44
2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	Inköpt el, värme och kyla för drift av kontorslokaler och datorutrustning	1 036
3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser	Främst affärsresor och materialförbrukning	1 628
Total			**2 708**

* GJ gigaJoule

** tonCO_{2e} koldioxidekvivalent

Under 2018 har Betsson övergått till att beräkna koncernens koldioxidutsläpp i enlighet med den globala standarden GHG protokollet som utvecklats av organisationerna WRI (World Resources Institute) och WBCSD (World Business Council for Sustainable Development). Beräkningarna bygger på GHG protokollets principer Relevans, Fullständighet, Transparens och Noggranhet.

Koncernens inventering omfattar:

- Direkta utsläpp från bränslen, främst i form av diesel och bensin
- Indirekta utsläpp från inköpt el, värme och kyla för drift av kontorslokaler och datorutrustning
- Övriga indirekta utsläpp, främst från affärsresor och materialförbrukning

Beräkningen skiljer sig från tidigare år och Betsson har därför valt att inte redovisa jämförelsetal för 2017. All verksamhet som Betsson har kontroll över ingår i inventeringen och underlag har begärts in från koncernens samtliga kontor och tele-workers. För 2018 saknas viss data och vissa uppskattningar har gjorts, exempelvis av antalet hotellnätter per affärsresa. Vad gäller den viktigaste utsläppskällan – flyg, så baseras koncernens rapportering på en i stor sett komplett information. GHG-beräkningar är en iterativ process och Betssons målsättning är att förbättra beräkningarna för varje år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2018 för moderbolaget och koncernen.

Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen finns på sidorna 18–33 och 38–78. En hållbarhetsrapport har utarbetats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och överlämnats av styrelsen. Den finns på sidorna 10–17 i denna årsredovisning. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2019.

VERKSAMHET

Betsson AB, koncernens moderbolag, investerar i och förvaltar bolag som bedriver spel via internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de huvudsakligen Malta-baserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen poker, kasino, sportbok, lotter, bingo och andra spel till kunder från främst Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra samarbetspartners.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet ”Betsson” vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses i huvudsak dotterbolagens spelverk samhet som under 2018 bedrevs via europeiska spellicenser på Malta och lokala spellicenser i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Spanien, Storbritannien och Tyskland. Från den 1 januari 2019 bedrivs verksamheten i Sverige under svensk spellicens.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 5 419,8 (4 716,5) mkr, vilket motsvarar en ökning med 15 procent jämfört med föregående år.

Bruttoresultatet uppgick till 3 860,0 (3 419,4) mkr, vilket motsvarar en ökning med 13 procent. Rörelseresultatet ökade med 35 procent till 1 193,8 (882,2) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 22 (19) procent. Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av både tillväxt i samtliga regioner och därmed ökade intäkter samt av effektiviseringsåtgärder som resulterat i lägre kostnader.

Resultatet före skatt uppgick till 1 152,4 (842,9) mkr och nettoresultatet till 1 078,1 (786,5) mkr, vilket motsvarar 7,79 (5,68) kronor per aktie.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt som svarade för 75,2 (72,9) procent av intäkterna under året, följd av sportbok på 22,9 (24,2) procent och övriga produkter (inklusive poker) som stod för 1,9 (2,9) procent av intäkterna.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 14 009 690 (12 993 044), vilket motsvarar en ökning med 8 procent jämfört med utgången av föregående år. Antalet aktiva kunder uppgick till 668 199 (615 499) under det fjärde kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 9 procent jämfört med samma period föregående år.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2018

Kvartal 1

I januari tillkännagjorde Betsson att bolaget beslutat att omstrukturera organisationen med ambitionen att göra den mer effektiv. Som en följd av detta har antalet anställda i koncernen dragits ner med cirka 160 personer.

Kvartal 2

Vid Betsson ABs årsstämma den 15 maj 2018 beslutades bland annat om omval av Patrick Svensk, Kicki Wallje-Lund, Jan Nord och Fredrik Carlsson till styrelseledamöter. Till nya styrelseledamöter valdes Tristan Sjöberg, Mathias Hedlund och Johan Lundberg. Patrick Svensk valdes till styrelseordförande.

Kvartal 3

Corona Ltd, ett dotterbolag inom Betssonkoncernen som driver varumärkena Oranje Casino och Kroon Casino, bötfälldes med 300 000 euro av den nederländska spelmyndigheten, De Kansspelautoriteit (KSA), på grund av att de har erbjudit spel till kunder i Nederländerna utan att ha en lokal licens. Corona Ltd har överklagat beslutet.

Den 4 september offentliggjordes att CFO Kaaren Hilsen sagt upp sig för att tillträda en position som VD i ett annat företag.

Kvartal 4

Under det fjärde kvartalet 2018 erhöll Betssons operationella dotterbolag onlinespellicenser i Sverige.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 294,2 (282,9) mkr, varav 201,5 (214,1) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader. Årets avskrivningar uppgick till 311,4 (267,6) mkr, varav 228,2 (199,4) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i IT-hårdvara, utveckling av spelplattformar, integration av spel- och betalningslösningar samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 4 589,3 (3 666,9) mkr på balansdagen, motsvarande 33,16 (26,49) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 3,89 (2,84) kronor per aktie under andra kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 26 (22) procent.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Per årsskiftet uppgick soliditeten till 61 (54) procent. Per årsskiftet fanns ett utestående obligationslån redovisat till 997,1 (993,9) mkr samt nyttjade bankkrediter om 93,5 (663,9) mkr.

Outnyttjade krediter uppgick till 786,5 (425,8) mkr. Likvida medel har under året belastats med 393,1 (658,9) mkr avseende överföring till aktieägarna (inlösenförfarande). Likvida medel uppgick vid slutet av året till 488,7 (479,5) mkr.

Spelarskulden, inklusive reservering för upparbetade jackpots, uppgick till 402,7 (374,6) mkr. Enligt spelregelverket ska bolaget reservera en viss andel likvida medel för att täcka upp för spelarskuld och ackumulerade jackpots. Kortfristiga fordringar från betalningsleverantörer för oreglerade kunddeponeringar uppgick till 696,2 (448,5) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 1 547 (1 873) personer anställda i koncernen. Medelantalet anställda under året i koncernen uppgick till 1 602 (1 870), varav 929 (1 084) personer på Malta. Dessutom hade koncernen 171 (190) konsulter engagerade på heltid, främst inom produktutveckling.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGSPERIODEN

Den nya spellagen i Sverige trädde i kraft den 1 januari 2019 med 18 procent spelskatt.

Den nederländska senaten röstade den 19 februari igenom en ny spellag för onlinespel, vilket gör det möjligt för utländska spelbolag att få en lokal licens när lagen träder ikraft. Den nya lagen förväntas träda ikraft tidigast under det tredje kvartalet 2020 samtidigt som ansökningar om licens kan lämnas in. Spelskatt kommer att tillämpas med 29 procent av GGR.

Den nya lagen åtföljs av ett förslag om en så kallad ”cooling off period” om två år. Förslaget gör inte skillnad på bötfällda och icke bötfällda operatörer, vilket innebär att Corona Ltd (ett dotterbolag till Betsson som bötfällts av den nederländska spelmyndigheten men som överklagat under 2018) är i samma position som andra utländska spelbolag som är verksamma på marknaden i detta avseende.

Italien har meddelat ökade spelskatter från 1 januari 2019, för Kasino från 20 till 25 procent.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB:s (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieägande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till koncernbolag avseende finans, kommunikation, redovisning och administration.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 27,9 (29,9) mkr och resultatet före skatt uppgick till 1 103,9 (998,9) mkr. I finansnettot ingick 1 161,0 (1 054,4) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolaget har under året investerat 0,1 (0,1) mkr i materiella anläggningstillgångar. Likvida medel uppgick till 188,3 (145,2) mkr. Moderbolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 91,6 (647,3) mkr. Under året genomförde moderbolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 393,1 (658,9) mkr. I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 48,2 (48,2) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

Enligt marknadsdata är den totala spelmarknaden, omfattande både offlinespel och onlinespel, värd nära 390 mdr euro, med en beräknad tillväxt på 2,5 procent per år fram till 2022. Den totala marknadsandelen för onlinespel förväntas öka från 11 procent 2018 till en beräknad andel på 13 procent 2022. (Källa: H2GC.)

Den årliga tillväxten på Betssons europeiska kärnmarknader, som tillsammans är värda nära 13 mdr euro, förväntas vara 5 procent under åren 2018–2022. (Källa: H2GC.) Tillväxten på onlinespelmarknaden drivs av ökad e-handel generellt och användandet av flera enheter, som mobil, dator och surfplatta, parallellt. Kunderna förväntar sig att ha spel smidigt tillgängliga när de vill och där de vill.

En annan viktig drivkraft är att allt fler länder i Europa inför lokala bestämmelser om onlinespel. För spelbolagen medför licensen möjlighet att konkurrera på lika villkor och att få tillgång till effektivare marknadsföringskanaler och betalningslösningar. Lokala regleringar ställer ökade krav och premierar de operatörer som har en egen skalbar plattform. Det gör att konsolideringen tilltar på marknader som regleras lokalt, vilket skapar förvärvsmöjligheter för Betsson. Betssons dotterbolag bedriver idag sin verksamhet under spellicenser på Malta och i ytterligare elva jurisdiktioner. Det finns fortsatt bestående värde i att erbjuda speltjänster inom EU och andra marknader från Malta.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Riskhantering i Betssonkoncernen

Stabil riskhantering är en hörnsten i Betssonkoncernens fortlöpande strävan att uppnå en lönsam och hållbar verksamhet på lång sikt. Betsson utvecklar kontinuerligt sina riskhanteringsprocesser och strukturer. Arbete pågår för att implementera modellen ”three lines of defence” för riskhantering, där ett viktigt fokusområde är införandet av en GRC-funktion (Governance, Risk & Compliance) för styrning, risk och regelefterlevnad. Arbetet består också av att förbättra processerna och rutinerna för identifiering, bedömning och reducering av risk. De tre försvarslinjerna inom riskhantering är följande:

1 Rörelsedrivande organisation med stödfunktioner

- Äger risken och ansvarar för den dagliga riskhanteringen samt för att etablera effektiva interna kontroller.

2 GRC-funktionen **NYETABLERAD**

- Global och oberoende i förhållande till den affärsdrivande organisationen. Rådgivande och övervakande roll. Kontrollerar och vidareutvecklar riskhanteringen.

3 Internrevision

- Revisionsåtgärder genomförs på uppdrag av styrelsen för att säkerställa ändamålsenlig styrning, god riskhantering och effektiva kontrollprocesser inom inom första och andra försvarslinjen.

Anseenderisk

Spelindustrins anseende är viktigt för att branschens företag ska uppnå långsiktig lönsamhet. Oavsett om anseendeskador drabbar branschen i sig, Betssonkoncernen eller bådadera riskerar de att inverka negativt på Betssonkoncernens finansiella ställning. Branschens anseende, och därmed också allmänhetens förtroende, har tveklöst förbättrats under de senaste åren. Det finns dock utrymme för ytterligare förbättringar. Betssonkoncernen ser detta som en mycket viktig fråga och vidtar åtgärder, dels genom att kontinuerligt arbeta för att förbättra koncernens anseende och eftersträva hållbart företagande, dels genom att delta i olika branschinitiativ med detta syfte.

Generella rättsliga risker

Betssonkoncernen lägger största vikt vid regelefterlevnad och att följa den regulatoriska utvecklingen. Genom att föra en dialog med lagstiftare och andra regelmakare på olika nivåer arbetar vi för att få till stånd en reglering som både skyddar konsumenterna och liberaliserar marknaderna och samtidigt motverkar protektionism i EU:s medlemsstater.

Spelande är på de flesta nationella marknader reglerat i lag, och det krävs i princip licens för all spelverksamhet. Betssonkoncernen bedriver sin verksamhet under spellicenser på Malta samt i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Spanien, Storbritannien, Sverige och Tyskland. Då verksamheten är tillståndspliktig kan politiska beslut, nya tolkningar av lagar och nya bestämmelser väsentligen påverka Betssonkoncernens intäkter och finansiella ställning.

De flesta lokala spellagstiftningar har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte och det innebär att de inskränkningar i den fria rörligheten för tjänster som monopolen medför inte är möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU:s rättsprinciper. Europeiska unionens domstol har fastställt detta i många domar. Trots detta har ett antal medlemsstater behållit sådana restriktioner. Dock har många länder, på grund av trycket från EU genom överträdelseförfaranden mot vissa medlemsstater, infört nya spelregelverk eller meddelat att de arbetar på ny lagstiftning i linje med EU:s krav. Kommentarer om relevant utveckling i vissa jurisdiktioner presenteras nedan. När ny lagstiftning har antagits är det oklart om det i samband med erhållande av licens, eller allmänt vid reglering eller omreglering av marknader, kan uppkomma krav på hantering av någon form av historisk skuld och i så fall nivån på denna.

Såväl på EU-nivå som på nationell nivå kommer Betssonkoncernen att fortsätta föra en dialog med tillsynsmyndigheter och andra berörda intressenter för att försöka få till stånd ett hållbart regelverk som säkerställer rätten till licensiering och tillsyn, så att de europeiska konsumenterna kan få tillgång till onlinespeltjänster som följer regelverket. Beroende på omständigheterna kan Betsson även komma att vidta andra rättsliga åtgärder för att skydda sina rättigheter som digitalt bolag inom EU. Efter Europeiska kommissionens beslut 2017 att inte längre driva pågående överträdelseförfaranden som rör onlinespel gentemot medlemsstater har dock det tillgängliga stödet minskat.

Spellagstiftningens utveckling

Sveriges riksdag har antagit en ny spellagstiftning som trädde i kraft den 1 januari 2019. Den svenska tillsynsmyndigheten beviljade fyra licenser till Betssons speldrivande dotterbolag att erbjuda svenska konsumenter onlinespel och vadslagningsspel under varumärkena Betsson, Betsafe, Nordicbet och Sverigeautomaten från och med den 1 januari 2019.

När det gäller övriga Norden har Norge sedan 2010 ett förbud mot verkställande av betalningar för spel anordnade utanför Norge. Förbudet påverkar bland annat banker negativt, eftersom inlösentjänster i samband med betalning av spel via kredit och betalkort till utländska företag är förbjudet. Senaste året har det lagts nya förslag för att försöka blockera operatörer med licens i EU:s medlemsstater med ytterligare åtgärder för betalnings- och DNS-blockering. Betssons bedömning är att dessa förslag och det allmänna rättsliga ramverket i Norge strider mot EU-lagstiftningen.

Finland fortsätter att skydda sitt monopolsystem. Inga större förändringar skedde på denna marknad under 2018, men i januari 2019 införde den finska konkurrens- och konsumentmyndigheten KKV en utvärderingsprocess av legitimiteten av det statliga spelmonopolet. KKVs uppfattning är att Veikkaus monopol strider mot EUs spellagstiftning. Enligt KKV har Veikkaus intensifierat och breddat marknadsföringen under senare år, vilket i kombination med ett svagt regelverk kring utplaceringen av spelautomater, väcker frågor om huruvida det bakomliggande motivet är att maximera statliga vinster (på bekostnad av mindre priviligierade aktörer) snarare än att förebygga spelrelaterade problem. Betsson fortsätter att bevaka monopolet och rättsutvecklingen i Finland.

En liknande situation föreligger i Polen, där ett statligt monopol har fått ensamrätt att driva kasino och poker på distans, trots att det finns en avreglerad, men ytterst begränsad marknad för sportvadslagning. Betsson anser att det polska regelverket strider mot EU:s lagstiftning och principer och har på just dessa grunder invänt (genom domstolsförfarande) mot att de polska myndigheterna har svartlistat vissa av bolagets webbplatser. Målet är ännu inte avgjort.

Under 2017 tillkännagav Nederländerna att nya krav skulle införas på marknaden för att på så sätt försöka begränsa ”prioritetskriterierna” ytterligare. Detta ledde till att Betssonkoncernens varumärken ”Oranje” och ”Kroon”, som båda har internationella kunddatabaser, blev föremål för den nederländska tillsynsmyndighetens (KSA) verkställighetsåtgärder. Följden blev att KSA 2018 dömde Betssons dotterbolag Corona Ltd att betala 300 000 euro för att ha erbjudit spel till kunder i Nederländerna utan en lokal licens. Corona Ltd överklagade med hänvisning till att verksamheten uppfyller tillämplig lag, eftersom det saknas spellagstiftning som uppfyller EU:s lagstiftning i Nederländerna. Överklagandet är ännu inte avgjort. Under 2018 intensifierade den nederländska tillsynsmyndigheten sina insatser mot internationella operatörer, och ett antal andra internationella operatörer tilldömdes böter för att ha bedrivit verksamhet på den nederländska marknaden utan en lokal licens.

Den nya nederländska lagen om onlinespel, som syftar till att liberalisera marknaden, antogs av den holländska senaten i februari 2019. Den nya lagen förväntas träda i kraft tidigast under Q3 2020, samtidigt som ansökningar om licens kan lämnas in. Spelskatter om 29 procent samt 2 procent avgifter på GGR kommer att tas ut, totalt 31 procent. Samtidigt som lagen antogs godkände senaten en motion (baserad på ett förslag från ministern med ansvar för juridiskt skydd) om en"cooling off period" om två år för så kallade "illegal operators", en term som används för operatörer som aktivt adresserat den nederländska marknaden genom lokala betalningslösningar såsom iDeal, använt riktade marknadsföringsaktiviteter eller genom användandet av ett nederländskt domännamn. Förslaget gör ingen skillnad mellan bötfällda och icke bötfaällda operatörer avseende möjligheten att ansöka och erhålla licens. Hur detta förslag ska komma att implementeras i praktiken är ännu oklart.

Betssons uppfattning är att alla internationella operatörer som i nuläget befinner sig på den nederländska marknaden har möjlighet att söka licens men att tidpunkten för licensbeviljande kan komma att påverkas av den föreslagna "cooling off period".

Det är Betssons bedömning att det inte rör sig om en "blackout period". Betssons verksamma dotterbolag har gjort och kommer fortsätta att göra vissa justeringar i sitt utbud för att hantera följderna av "cooling off period" samt sätta sig i en bra position för en licensieringsprocess. Betsson fortsätter att följa utvecklingen noggrant för att säkerställa efterlevnad av EU-lagstiftningen.

Kritiken av det tyska lagverket fortsätter. Betssonkoncernens hästkapplöpningsprodukt (Racebets) licensieras av tillsynsmyndigheten i Darmstadt, men på den övriga marknaden i Tyskland fortsätter tillströmningen av aktörer. Det beror främst på överklagandet till konstitutionsdomstolen av den tyska federala förvaltningsdomstolens beslut 2017 att kasinoförbudet är förenligt med EU-lagstiftningen. Överklagandet är inte avgjort ännu. I mars 2019 godkändes ett tillägg till avtalet mellan förbundsstaten och delstaterna ("Glücksspielstaatsvertrag"), vilket innebär att en tillfällig licensbaserad marknad för sportvadhållning träder i kraft den 1 januari 2020, som förberedelse till ett permanent avtal som kan komma att gälla från juli 2021. Emellertid kvarstår det statliga förbudet från 2012 på onlinecasino, med undantag av Schleswig-Holstein (där utfärdade onlinecasino-licenser fortsätter att gälla under övergångsperioden) samt restriktioner för livebetting såväl som insättningsgränser för spelare. Betsson fortsätter att följa utvecklingen i regionen noggrant, men anser fortfarande att det statliga kasinoförbudet i tysk lag fortsatt utgör ett brott mot EU-lagstiftningen.

2018 ökade spelkommissionen i Storbritannien sina insatser mot penningtvätt och för ansvarsfullt spelande genom att utfärda höga böter till ett antal licensierade operatörer på marknaden. För att säkerställa att tillämpliga regler följs inom dessa områden har Betsson låtit genomföra såväl externa som interna revisioner. Under året tidigarelade också den brittiska regeringen införandet av en minskning av insatserna i terminaler för vadslagning med fasta odds (vadslagningsterminaler) i kombination med en höjning av skatten på onlinespel. Skatten höjs från 15 till 21 procent från den 1 april 2019 (med avsikten att motverka förlusten av skatteintäkter från spelautomater).

I Italien uppfyllde den nya regeringen sitt löfte att "ta itu med spelmissbruket" genom att godkänna ett förbud mot spelreklam i juli 2018. De nuvarande marknadsföringskontrakten får fullföljas till juli 2019, förutsatt att de undertecknades innan lagen trädde i kraft. Under de sista dagarna av 2018 godkände lagstiftarna regeringens sent utformade förslag att genom ökad beskattning av landbaserat- och online spel uppnå balans i landets budget. Beslutet innebär att skatten från den 1 januari 2019 avseende sportvadslagning höjs från 22 till 24 procent medan skatten på online casino, poker och bingo höjs från 20 till 25 procent.

Betsson gör återkommande bedömningar av den nationella lagstiftningen, i samråd med lokal juridisk expertis, samt av övergripande EU-omfattande och internationella rättsprinciper. På grundval av dessa bedömningar har Betssons speldrivande dotterbolag valt att blockera ett antal marknader.

Betssons speldrivande dotterbolag tillhandahåller B2B-speltjänster till tredjepartsföretag som tillhandahåller sådana tjänster direkt till konsumenterna. Dessa tredje parter "blockerar" inte alltid samma territorier som Betsson. En sådan B2B-leverantör har en del av sin kunddatabas i Turkiet. Betsson fortsätter att bevaka Turkiet. Den internetbaserade spelverksamheten har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde, vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons partners marknadsplats är huvudsakligen Malta, där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betssons partner åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning. Detta är enligt juridisk expertis också principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser.

Övriga rättsliga risker

EU:s allmänna dataskyddsförordning (GDPR) trädde i kraft 2018 och Betssonkoncernen har reviderat sina processer och interna system i enlighet med den nya lagstiftningen. Efter det att GDPR trätt i kraft inledde Betsson även en extern revision av sina operativa rutiner och upplägg för att säkerställa efterlevnad av tillämplig lag. Betsson fortsätter också att delta i arbetet med att ta fram en uppförandekod för speloperatörer i syfte att klargöra dessas skyldigheter i fråga om personuppgiftsbehandling i förhållande till kraven om ansvarsfullt spelande och bekämpning av penningtvätt.

Betssonkoncernen samarbetar med ett antal tillsynsorgan på sportområdet för att förhindra uppgjorda matcher och använder interna system och processer för att upptäcka uppgjorda matcher. Betsson är medlem i ESSA (European Sports Security Association) för integritet i samband med sportvadslagning och använder ESSA:s system för tidig varning inom ramen för sin sportboksverksamhet.

Betsson fortsätter att arbeta med att förbättra sina interna policyer och system för att bli effektivare inom detta område. Trots detta finns en risk att sportboken kan komma att missbrukas för spel på uppgjorda matcher.
Betsson arbetar aktivt med kundkännedom och bedrägeribekämpning och omfattas genom de många speltillståndden av regler som syftar till att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. EU:s fjärde penningtvättsdirektiv som nu införts gäller för Betssons aktiviteter, och Betsson fortsätter sitt arbete för att reducera de relevanta riskerna genom att förbättra sina rutiner och policyer samt investera i utbildning för de anställda. Även om Betsson arbetar aktivt med frågorna kvarstår, precis som för alla andra bolag som accepterar betalningar, en risk för att de speldrivande dotterbolagen används för att tvätta pengar eller utsätts för bedrägeri.

Betsson är ackrediterat av organisationen G4, som arbetar med att förebygga spelberoende, och som ett led i detta har koncernen anpassat sina sajter så att de erbjuder spelarna fullt stöd i enlighet med G4-riktlinjerna. Alla medarbetare går igenom en årlig utbildning gällande ansvarsfullt spelande så att de kan identifiera tecken på problemspelande.

I december 2018 erhöll Betsson ”Ecogra Safe and Fair accreditation” efter en frivillig granskning. Granskningen innefattade en grundlig granskning av Betssons processer för ansvarsfullt spelande, bekämpning av penningtvätt, integritet, penningskydd, marknadsföring och HR.

Betsson har tredubblat personalen på avdelningen för ansvarsfullt spelande med kompetent och erfaren personal som har till uppgift att skydda kunden. I början av 2018 införde Betsson ”Customer Protection Engine”, som tagits fram internt, i sin verksamhet. Verktyget tar hänsyn till ett stort antal egenskaper (spelaktivitet, kundbeteende osv.) i koncernens plattform och hjälper till att upptäcka tecken på problemspelande.

2018 utvecklade Betsson en särskild budgetberäkningsapp, som hjälper kunderna att få en bättre överblick över sina spelutgifter på alla webbplatser. Appen testas för närvarande och kommer att göras tillgänglig kostnadsfritt i relevanta butiker under första kvartalet 2019.

Betsson tar sin omsorgsplikt på allvar och strävar efter att tillämpa en hög global standard när det gäller ansvarsfullt spelande.

Trots detta finns det en risk att enskilda personer utvecklar ett problematiskt spelbeteende. Det finns även en risk att personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för dess påstådda roll i personens spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter.

Många av bolagen i Betssonkoncernen existerar i ett komplext och föränderligt landskap, som innefattar både allmänna och branschspecifika beskattningsregler. Det finns en risk att nystiftade lagar och förändringar av gällande skattelagstiftning och praxis kan leda till att Betssons hantering av skatter förändras på ett sådant sätt att det leder till en negativ påverkan på Betssons resultat och finansiella ställning. Betsson arbetar aktivt både enskilt och i branschintresseföreningar med att följa utvecklingen och utbilda lagstiftare på de marknader där koncernen har intressen.

Övriga risker

Betssonkoncernen är beroende av sin operativa plattforms stabilitet, prestanda och integritet. Brister i denna plattform kan få negativa konsekvenser för Betssons kunder, men även leda till bristande regelefterlevnad, anseenderisk och ekonomisk skada. Bristerna kan vara resultatet av säkerhetsrelaterade (även cybersäkerhetsrelaterade) incidenter, avbrott eller fel i programvara eller maskinvara, incidenter gällande utlokaliserade tjänster, tjänste-leverantörer och andra leverantörer, manuella misstag/fel osv. Betssonkoncernen har infört system, processer och rutiner som ska säkerställa att risken för dessa incidenter hålls på lägsta möjliga nivå och arbetar vidare på att förbättra dessa åtgärder ytterligare.

Det finns en brist på arbetskraft med viss kompetens inom spelbranschen. Betssonkoncernen arbetar fortlöpande med dessa utmaningar, men detta medför ändå risker för hög personalomsättning och svårigheter att behålla viss nyckelpersonal, vilket kan skada både Betssonkoncernens verksamhet och dess finansiella resultat.

Vad gäller finansiella risker, inklusive valutarisk, se not 35.

TVISTER

Företaget har inga väsentliga pågående tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om ”Hållbarhet på Betsson” på sidorna 10–17.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2018 hänvisas till not 9.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2019 antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av moderbolagets VD, CFO, skattechef, chef för Governance, Risk och Compliance samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och icke-finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till maximalt cirka 11,5 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 144 493 238 varav 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Betssons aktier i eget förvar uppgick till 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier.

Dessa aktier innehas av bolaget och företräds inte på årsstämman. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 28 636 (40 009) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med bolag med 3,7 procent av kapitalet och 18,0 procent av utestående röster, Danske Bank International S.A. med 3,1 procent av kapitalet och 13,3 procent av utestående röster samt familjen Knutsson med bolag med 4,9 procent av kapitalet och 11,0 procent av utestående röster.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 15 maj 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 14,4 miljoner aktier av serie B, motsvarande en utspädning om cirka 10 procent av kapitalet och cirka 5,1 procent av rösterna. Årsstämman 2018 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2018.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället.

För att säkerställa leverans av aktier eller i vart fall säkra bolagets kostnader, inklusive kostnader för sociala avgifter beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad nyemission av aktier av serie C till en bank eller ett värdepappersbolag samt att styrelsen bemyndigas att besluta om att återköpa aktierna från aktietecknaren.

Aktierna av serie C kommer under optionernas löptid att innehas av bolaget. Vid utnyttjande av köpoptioner eller personaloptioner kan erforderligt antal aktier av serie C, efter omvandling till aktier av serie B, komma att överlåtas till deltagarna i enlighet med villkoren för optionerna, alternativt innehas för att säkra kostnader i anledning av programmen, inklusive sociala kostnader. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2018 eftersom bolaget redan innehade C-aktier för alla utestående optioner.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 7 maj 2019 beslutar att till aktieägarna överföra 3,89 (2,84) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 538,4 (393,1) mkr. Styrelsen föreslår stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt utdelningspolicyn är det styrelsens ambition att utdelningen till aktieägarna ska vara upp till 50 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan upprätthållas.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDER HÅLLBAR LÖNSAM TILLVÄXT

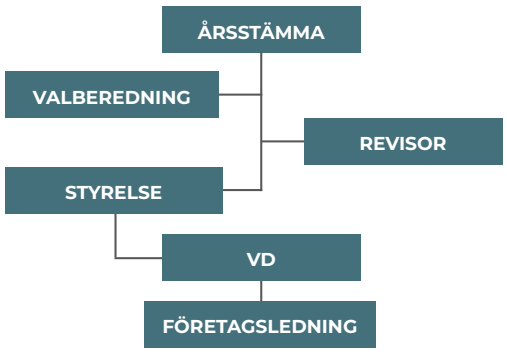
Betsson har mer än 55 års erfarenhet av spelindustrin och vet att det krävs en god balans mellan framåtanda och omsorg om detaljerna för att uppnå en framgångsrik företagsutveckling på sikt. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett bolag som Betsson som verkar i en snabb och dynamisk miljö måste kunna röra sig snabbt och varje medarbetare måste därför ha utrymme att agera på egen hand inom fastställda ramar. God styrning och kontroll förbättrar på så vis de kommersiella villkoren för ett bolag.

PATRICK SVENSK
STYRELSEORDFÖRANDE

BOLAGSSTYRNING I BETSSON

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of the Sponsoring Organisationer of the Treadway Commission). Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2018. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse.

Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.



EXTERNA REGELVERK
- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

INTERNA REGELVERK
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Koncernpolicyer
- Affärsplan och strategier
- Uppförandekod

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter organisation aankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag såväl som , andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagets bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, och sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är sedan 2001 noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 28 636 (40 009) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med 3,7 procent av kapitalet och 18,0 procent av utestående röster, Danske Bank International S.A. med 2.9 procent av kapitalet och 13,3 procent av utestående röster samt familjen Knutsson med 4,9 procent av kapitalet och 11,0 procent av utestående röster.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen fastslås antalet styrelseledamöter och revisorer samt dessas ansvarsområden, vilken verksamhet som ska bedrivas och hur aktieägarna utövar kontroll över bolaget. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman den 12 maj 2016 se bolagets webbplats, www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2018

Ordinarie årsstämma 2018 ägde rum den 15 maj 2018. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, som representerade 63,2 procent av rösterna och 37 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Patrick Svensk.

Beslut
Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. De beslut som årsstämman fattade var i huvudsak:

- Inrättande av ett incitamentsprogram som i huvudsak innebär att bolaget erbjuder ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner att förvärva köpoptioner eller erhålla personaloptioner i bolaget. Det totala antalet köpoptioner och personaloptioner som ska kunna ställas ut enligt programmet ska vara högst 1 400 000, motsvarande en utspädningseffekt om cirka 0,97 procent av aktiekapitalet och cirka 0,48 procent av rösterna i bolaget.
- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 2,84 kronor per aktie för 2017, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna Fredrik Carlsson, Jan Nord, Patrick Svensk samt Kicki Wallje-Lund.
- Val av styrelseledamöterna Tristan Sjöberg, Johan Lundberg och Mathias Hedlund. Styrelseledamoten Martin Wattin hade avböjt omval.

ÅRSSTÄMMA 2019
Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 7 maj 2019 klockan 13.00 på Bond, GT30, Grev Turegatan 30, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2019 hänvisas till bolagets webbplats www.betssonab.com.

VALBEREDNING
I enlighet med beslut vid årsstämman 2018 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen.

Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2019 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 24 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2018 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2019 består av:
- John Wattin, representerande Per Hamberg med bolag med totalt 18,0 procent av utestående röster.
- Michael Knutsson, representerande familjen Knutsson med bolag, med totalt 11,0 procent av utestående röster.
- Christoffer Lundström, representerande familjen Lundström med bolag med totalt 9,7 procent av utestående röster.
- Patrick Svensk, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 38,7 procent av utestående röster i bolaget. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämpligt sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledande ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningen föreslår vidare, inför årsstämman och arvode till styrelsens samtliga medlemmar.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2019 kommer att presenteras på bolagets webbplats www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till info@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor. Ange "Valberedning" i ämnesraden på e-mail eller på kuvertet som skickas via post.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE
Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2018 omvaldes styrelseledamöterna Fredrik Carlsson, Jan Nord, Patrick Svensk och Kicki Wallje-Lund. Dessutom valdes styrelseledamöterna Tristan Sjöberg, Johan Lundberg samt Mathias Hedlund. Martin Wattin hade avböjt omval. Patrick Svensk omvaldes till ordförande.

Tristan Sjöberg avgick ur Betssons styrelse på egen begäran den 10 oktober 2018.

Styrelsen presenteras på sidorna 30–31.

Koncernens VD deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende
Enligt Kodens definition uppgår antalet stämmovalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex personer (100 procent) och antalet stämmovalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex personer (100 procent). Samtliga uppfyller kraven på erfarenhet. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse Kodens regler, där krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsemöten
Styrelsen höll under 2018, 10 (25) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och två (tre) per capsulam-möten. Frånvaron var två (två) procent under årets styrelsemöten.

Vid mötena behandlas verkställande direktörens genomgång av verksamhetens utveckling, aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring risk, intern- och kostnadskontroll.

Styrelse-ledamöter valda av årsstämman 2018	Patrick Svensk* Styrelseordförande Ordförande Ersättnings-utskottet	Fredrik Carlsson Styrelseledamot Ordförande Revisions-utskottet	Mathias Hedlund Styrelseledamot Ledamot Ersättnings-utskottet	Johan Lundberg Styrelseledamot Ledamot Revisions-utskottet	Jan Nord Styrelseledamot Ledamot Ersättnings-utskottet	Kicki Wallje-Lund** Styrelseledamot Ledamot Revisionsutskottet	Tristan Sjöberg Styrelseledamot till oktober 2018
Styrelsearvode, utbetalt 2018, Tkr	1 000	477	257	257	440	440	160
Ersättning utskott, Mkr (utbetalt 2018)	38	65	38	33	38	33	
Oberoende i förhållande till bolaget	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till huvudägarna	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
Eget och närståendes aktieinnehav	10 000 B-aktier	7 300 B-aktier	-	2 000 B-aktier	-	2 850 B-aktier	
Närvaro styrelsemöten	10 av 10	10 av 10	6 av 6	6 av 6	10 av 10	9 av 10	4 av 4
Närvaro i revi-sionsutskottet	2 av 2	2 av 2	2 av 2	2 av 2		4 av 4	
Närvaro i ersätt-ningsutskottet	3 av 3				3 av 3	1 av 1	

* Revisionssutskottet till årsmötet
** Ersättningsutskottet till årsmötet

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll- och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och koncernens VDs arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Se avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2018 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter. Utskottets medlemmar var fram till maj 2018 Patrick Svensk, Kicki Wallje-Lund och Martin Wattin. Efter årsstämman i maj 2018 bestod revisionsutskottet av Fredric Carlsson (ordförande), Kicki Wallje-Lund samt Johan Lundberg.

Revisionsutskottet har även som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor som rör företagsansvar. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i finanspolicyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

Utskottets ledamöter har under verksamhetsåret 2018 varit Mathias Hedlund, Patrick Svensk och Jan Nord. Ersättningsutskottet har haft tre möten under året, där bland annat förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades. Patrick Svensk har varit ordförande för utskottet.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper och dylikt för VD, utvärdera rörlig ersättning för bolagsledningen samt utvärdera tillämpningen av riktlinjer för avsättningar till ledande befattningshavare såsom beslutat av årsstämman.

VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernens VD ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen, vilket inte inbegriper beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift. Koncernens VD leder vidare moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Vid utgången av 2018 var de ledande befattningshavarna fem stycken, varav två kvinnor. De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VDs ledning. Koncernledningen presenteras på sidorna 32–33.

Moderbolagets (Betsson AB:s) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar, som i huvudsak består i dotterbolag som i sin tur bedriver spelrelaterad verksamhet, samt att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar.

Koncernens olika verksamheter inom spelsektorn bedrivs genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut om Betssons spelverksamhet.

För respektive VD i de helägda dotterbolagen har upprättats VD-instruktioner i överensstämmelse med koncernchefens VD-instruktion.

Mångfald

Betssons övertygelse är att mångfald leder till innovation och framgång. Bolaget blir starkare och mer konkurrenskraftigt av att anställa människor med olika kön, varierande bakgrunder, med skiftande erfarenheter och från olika kulturer. För ytterligare information kring Betssons mångfaldshetssträvan, se avsnittet Hållbarhet och Betsson.

Uvärdering av styrelse och VD

Styrelsen utvärderas årligen genom ett web-baserat verktyg som är utformat av extern part. Resultatet av utvärderingen lämnas til valberedningen.

På uppdrag av styrelsen utvärderas VD årligen. Utvärderingen sker av extern part och genom intervjuer med de närmaste medarbetarna samt VD i det största operativa dotterbolaget.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer, vilka antogs av årsstämman 2018:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil. Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 9. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Granskning av årsbokslut görs under januari–februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner boch kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse. Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms och skatteområdet, samt i redovisningsfrågor.

INTERNREVISION

Betsson har en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betsson har uppdragit åt Deloitte att utföra särskilda revisionsuppdrag, liknande de en separat internrevisionsfunktion normalt utför.

Som komplement till detta kontrolleras Betssons verksamhet även av flera oberoende parter. Sedan den 1 januari 2019 är Betsson licensierad i tolv jurisdiktioner. För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. MGA (Malta Gaming Authority) genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-certifierade för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och deponeringar.

Slumpgeneratorn bakom Betssons marknadsförda tredjepartsspel har testats och godkänts av oberoende tredje part, bland annat Itech Labs, Gaming Laboratories International (GLI), Quinel och eCogra. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. För att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare har Betssons pokerleverantörer utvecklat interna kontrollfunktioner samtidigt som externa kontrollsystem utvärderas.

Revisionsutskottet har det förberedande ansvaret inom styrelsen att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens VD och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive bolagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars-

och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policyer och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder.

Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartner samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Bolaget fastställer årligen kontrollåtgärder baserat på riskbedömningar som avser åtgärdar av bade förebyggande och upptäckande natur, och som även säkerställer att felaktigheter blir rättade. Bolaget har under året kartlagt och utvärderat de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling.

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar gör nödvändig justeringar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, kapitalmarknadsdagar, delårsrapporter och pressmeddelanden samt via bolagets webbplats www.betssonab.com. För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under 2018 har Betsson också deltagit i ett flertal IR-aktiviteter, såsom seminarier, investerarmöten och presentationsmöten i Europa och USA.

STYRELSE

PATRICK SVENSK

STYRELSEORDFÖRANDE

- Född 1966, hemvist Stockholm, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2005.
- Ordförande i ersättningsutskottet.
- Koncernchef och VD, Bright Group.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseordförande i Squid (Njuice AB), styrelseledamot i Svensk Media Group och Patos Konsult.

BAKGRUND:
Ledande befattningar i noterade bolag, bland annat som SVP för MTG samt VD och koncernchef för MTG Studios/Nice Entertainment Group, Zodiak Television, Kanal 5 och TV3 Sverige.

UTBILDNING:
Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 10 000 B-aktier.

FREDRIK CARLSSON

STYRELSELEDAMOT

- Född 1970, hemvist Göteborg, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2017.
- Ordförande i revisionsutskottet.
- VD för Sönerna Carlsson Family Office AB.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseordförande i Sten A. Olssons Pensionsstiftelse, Svolder AB och Solid Försäkringsaktiebolag samt styrelseledamot i Resurs Holding AB och Novobis AB.

BAKGRUND:
Lång erfarenhet från ledande befattningar i internationella och svenska företag, bland annat som analyschef på SEB, aktiechef på Andra AP-fonden, VP för European Telecom, Media and Entertainment Groups vid Bank of America Merrill Lynch i London samt branschspecialist inom telekom och teknik på HSBC Investment Bank i London.

UTBILDNING:
Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg och MBA från Nijenrode University i Holland.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 7 300 B-aktier (via bolag och närstående).

MATHIAS HEDLUND

STYRELSELEDAMOT

- Född 1970, hemvist Stockholm, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2018.
- Medlem i ersättningsutskottet.
- VD för Etraveli Group.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseordförande Euroflorist.

BAKGRUND:
Erfarenhet från ledande befattningar inom internationella och snabbt växande onlinebolag inom flertalet segment, bland annat som operativ chef för Klarna, vice VD för Eniro samt divisionschef med ansvar för online och Casino Cosmopol inom Svenska Spel.

UTBILDNING:
Civilekonom från Stockholms Universitet.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 0.

JOHAN LUNDBERG

STYRELSELEDAMOT

- Född 1977, hemvist Stockholm, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2018.
- Medlem i revisionsutskottet.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Ölands Bank och NFT Ventures AB samt intressebolag i NFT Ventures-sfären.

BAKGRUND:
Founding partner i NFT Ventures, en av Europas ledande FinTech investerare, samt ledande befattningar inom bland annat MasterCard.

UTBILDNING:
Magisterexamen från Stockholms Universitet och MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 2 000 B-aktier.

JAN NORD

STYRELSELEDAMOT

- Född 1955, hemvist Lidingö, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2015.
- Medlem i ersättningsutskottet.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i
Svenska Brasserier AB.

BAKGRUND:
Creative Director med fokus på varumärkesstrategi. Mångårig internationell erfarenhet med övergripande kreativt ansvar på H&M och Esprit under de senaste femton åren. Drev dessförinnan annonsbyrån Nord & Co.

UTBILDNING:
Studier vid Stockholms Universitet.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 0.

NIKLAS RENSTRÖM

AUKTORISERAD REVISOR
PricewaterhouseCoopers AB

- Huvudansvarig revisor sedan 2015.
- Född 1974, hemvist Saltsjö-boo, Sverige.

KICKI WALLJE-LUND

STYRELSELEDAMOT

- Född 1953, hemvist Nyköping, Sverige.
- Medlem av styrelsen sedan 2006.
- Medlem i revisionsutskottet.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseordförande i THQ Nordic AB, styrelseledamot i C-RAD AB och Wellnet AB.

BAKGRUND:
Erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst har varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Oberoende i förhållande till bolaget.

AKTIEINNEHAV: 2 850 B-aktier.

KONCERNLEDNING

PONTUS LINDWALL

VD BETSSON AB OCH KONCERNCHEF

- Född 1965, hemvist Stockholm, Sverige.
- Anställd i koncernen sedan 1991. Medlem av styrelsen 2011-2018. Styrelseordförande 2011-2015 och 2016-september 2017.
- Tidigare VD och koncernchef 1998-2011 samt juli 2015 till februari 2016.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Net Entertainment NE AB (publ.), Nya Solporten Fastighets AB och Mostphotos AB samt ett antal interna bolagsstyrelser.

BAKGRUND:
Mångårig erfarenhet från spelbranchen, både vad gäller offline- och onlinespel, bland annat som grundare till Net Entertainment samt VD och koncernchef för Cherryföretagen.

UTBILDNING:
Civilingenjör från KTH, Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 30 000 A-aktier, 1 000 000 B-aktier och 110 000 köpoptioner.

AMANDUS JABIN

VICE PRESIDENT GLOBAL TAX, BETSSON AB

- Född 1977, hemvist Gävle, Sverige.
- Anställd i koncernen sedan 2012.

BAKGRUND:
Mer än 13 års erfarenhet av internationell skatt och juridik, senast som konsult på PwC. Han har också haft flera specialist- och chefsroller inom Skatteverket.

UTBILDNING:
Juridik och management vid universiteten i Uppsala och Adelaide, Australien.

AKTIEINNEHAV: 129 000 köpoptioner.

FREDRIC LUNDÉN

VICE PRESIDENT GOVERNANCE, RISK & COMPLIANCE, BETSSON AB

- Född 1968, hemvist Stockholm, Sverige.
- Anställd i koncernen sedan 2017.

BAKGRUND:
Flera befattningar inom SEB, bland annat som chef inom Compliance funktionen, Compliance-specialist och bankjurist. Han har också arbetat på Finansinspektionens rättsavdelning och som domare i Svea Hovrätt.

UTBILDNING:
Jur kand från Stockholms Universitet. Hovrättsassessor i Svea Hovrätt.

AKTIEINNEHAV: 35 000 köpoptioner.

KRISTIAN SALIBA

ACTING CFO

- Född 1979, hemvist Malta.
- Anställd i koncernen sedan 2008.

BAKGRUND:
7 års erfarenhet från PwC på Malta med revisionsuppdrag inom flera sektorer på Malta, i Italien och USA.

UTBILDNING:
Ekonomexamen från University of Malta, Bachelor Degrees with honors in Accountancy.

AKTIEINNEHAV: 11 076 B-aktier och 195 000 personaloptioner.

TRIIN TOOMEMETS-KRASNITSKI

VICE PRESIDENT LEGAL

- Född 1977, hemvist Tallinn, Estland.
- Anställd i koncernen sedan 2012.

BAKGRUND:
Chefsjurist på Nordic Gaming Group som förvärvades av Betsson 2012. Innan dessa arbetade hon som advokat på advokatfirman Sorainen.

UTBILDNING:
Jur kand från universitetet i Tartu och magisterexamen (LL.M.) i internationell affärsrätt från the Central European University.

AKTIEINNEHAV: 2 000 B-aktier och 64 000 personaloptioner.

AKTIEN OCH ÄGARNA

AKTIESTRUKTUR
Betsson hade vid utgången av 2018 144 493 238 aktier, fördelade på 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie, B-aktierna berättigar till en röst per aktie medan C-aktierna, som enbart finns i eget förvar, ej företräds på bolagsstämmor. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER
Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 1 084 (1 084) B-aktier och 6 077 508 (6 077 508) C-aktier. B-aktierna har förvärvats till en snittkurs på 19,42 kronor under 2007–2008. C-aktierna har förvärvats till nominellt belopp. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 138 414 646 aktier, varav 16 260 000 A-aktier och 122 154 646 B-aktier.

GENOMFÖRD AKTIESPLIT OCH INLÖSENPROGRAM
Årsstämman den 15 maj 2018 beslutade om ett automatiskt inlösenprogram. Inlösenförfarandet innebar att 391,1 (658,9) Mkr, motsvarande 2,84 (4,76) kronor per aktie, skiftades ut till bolagets aktieägare.

FONDEMISSION
I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 48,2 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

ÄGARSTRUKTUR
Vid utgången av 2018 hade Betsson 28 636 (40 009) aktieägare. Andelen utländskt ägande 49 (33) procent av aktiekapitalet och 37 (29) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET
Under 2018 har 244,8 (233,8) miljoner aktier bytt ägare, vilket motsvarar 200 (191) procent av det genomsnittliga antalet utestående B-aktier. Aktien har omsatts under samtliga 250 handelsdagar och den genomsnittliga dagliga omsättningen uppgick under året till 979 304 (cirka 932 000).

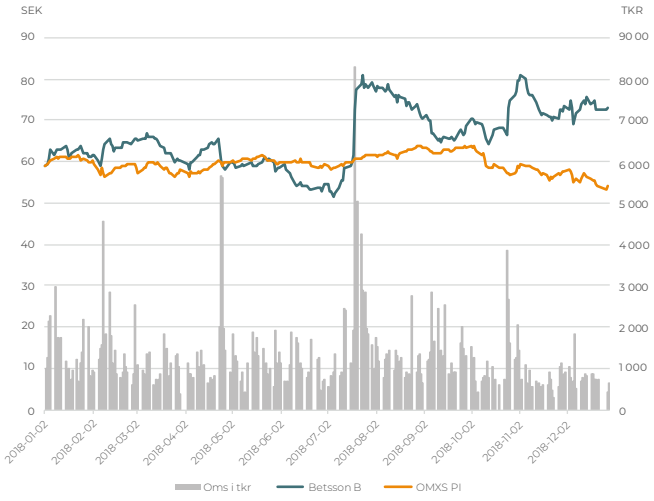
KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING
Aktiekursen steg under 2018 med 21 procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 73,00 (60,50) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 10,1 (8,4) mdr kr. Högsta kursnotering under 2018 var 82,47 (91,95) kronor den 5 november och den lägsta noteringen var 51,61 (57,70) kronor den 5 juli. Genomsnittskursen under året har varit 65,85 (73,60) kronor. Totalt var omsättningen i aktien under året 16,1 (17,2) miljarder kronor, vilket motsvarar en genomsnittlig daglig omsättning på 64,5 (68,6) miljoner kronor.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna på 538,4 (393,1) Mkr, vilket motsvarar 3,89 (2,84) kronor per aktie, och att överföringen ska ske genom automatiskt inlösenförfarande. Förslaget är i enlighet med den utdelningspolicy som fastställdes i mars 2017.

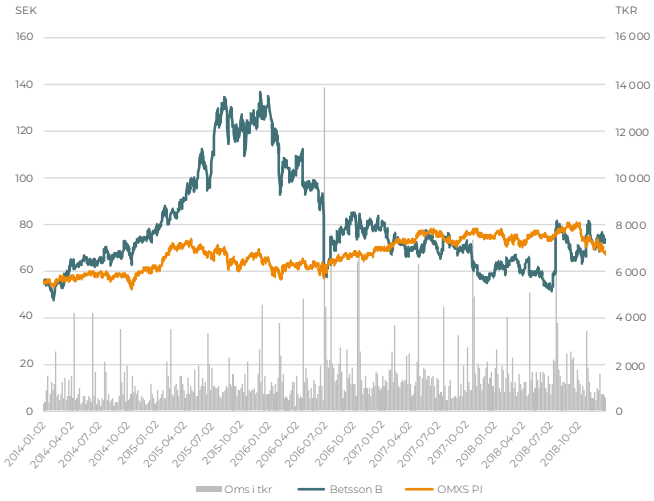
Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning till aktieägarna ska vara upp till 50 procent av koncernens resultat, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan upprätthållas.

Utdelning kan ske genom kontant utdelning, automatiskt inlösenförfarande eller återköp av egna aktier. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

KURSUTVECKLING 2018



KURSUTVECKLING 2014–2018



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

ABG
Erik Moberg

Carnegie
Mikael Laséen

Handelsbanken
Rasmus Engberg

Pareto Securities
Lars-Ola Hellström

Berenberg
Roberta Ciaccia

DNB
Martin Arnell

Nordea
Christian Hellman

SEB
Mathias Lundberg

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2018

	Antal A-aktier	Antal B- och C-aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Familjen Hamberg med bolag	5 098 500	225 000	3,7 %	18,0 %
Danske Bank International S.A	3 731 000	499 000	2,9 %	13,3 %
Familjen Knutsson med bolag	2 710 000	4 350 000	4,9 %	11,0 %
Familjen Lundström med bolag	2 557 500	1 950 400	3,1 %	9,7 %
Lindwall, Berit	1 683 000	70 000	1,2 %	5,9 %
State Street Bank & Trust Co		10 232 108	7,1 %	3,6 %
Swedbank Robur Funds		8 541 479	5,9 %	3,0 %
DNB Technology		7 083 935	4,9 %	2,5 %
SEB Investment Management		6 686 067	4,6 %	2,3 %
Svenska Handelsbanken For PB	450 000	56 300	0,4 %	1,6 %
Övriga ägare	30 000	82 460 357	57,1 %	29,1 %
Externa ägare	16 260 000	122 154 646	95,8 %	100,0 %
Betsson AB (varav C-aktier 6 077 508)		6 078 592	4,2 %	0,0 %
Totalt	**16 260 000**	**128 233 238**	**100,0 %**	**100,0 %**

AKTIEKAPITALETS SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2018

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde	Kronor
Aktier, serie A – 10 röster per aktie	16 260 000	162 600 000	0,67	10 840 000
Aktier, serie B – 1 röst per aktie	122 155 730	122 155 730	0,67	81 437 153
Aktier, serie C – 0 röster per aktie	6 077 508	6 077 508	0,67	4 051 672
Totalt aktier	**144 493 238**	**290 833 238**	**0,67**	**96 328 825**

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2018

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde
1–500	21 215	74,1 %	2 739 585	1,9 %	0,9 %
501–1 000	3 250	11,3 %	2 529 970	1,8 %	0,9 %
1 001–2 000	1 944	6,8 %	2 968 437	2,1 %	1,0 %
2 001–5 000	1 339	4,7 %	4 333 245	3,0 %	1,5 %
5 001–10 000	411	1,4 %	3 021 718	2,1 %	1,0 %
10 001–20 000	175	0,6 %	2 523 309	1,7 %	0,9 %
20 001–50 000	113	0,4 %	3 558 977	2,5 %	1,2 %
50 001–100 000	66	0,2 %	4 668 021	3,2 %	1,6 %
100 001–500 000	77	0,3 %	19 985 224	13,8 %	6,9 %
500 001–1 000 000	15	0,1 %	9 565 253	6,6 %	4,7 %
1 000 001–	31	0,1 %	88 599 499	61,3 %	79,4 %
Totalt	**28 636**	**100 %**	**144 493 238**	**100,0 %**	**100 %**

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges

	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkning					
Intäkter	5 419,8	4 716,5	4 117,3	3 722,0	3 035,1
Bruttoresultat	3 859,9	3 419,4	3 078,0	2 675,6	2 231,3
Rörelseresultat	1 193,7	882,2	946,4	886,4	821,2
Resultat före skatt	1 152,4	842,9	936,0	883,0	814,8
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	**1 078,1**	**786,5**	**878,0**	**831,7**	**770,7**
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	5 164,5	4 943,4	4 627,5	3 980,3	3 402,2
Materiella anläggningstillgångar	95,5	97,7	85,9	57,0	50,9
Finansiella anläggningstillgångar	1,4	11,8	12,6	16,9	25,1
Uppskjuten skattefordran	57,1	43,8	34,9	21,2	29,3
Kortfristiga fordringar	1 664,1	1 241,9	1 057,4	1 126,9	1 027,0
Likvida medel	488,7	479,5	444,3	524,9	478,1
Summa tillgångar	**7 471,2**	**6 817,9**	**6 262,5**	**5 727,4**	**5 012,6**
Eget kapital	4 589,3	3 666,9	3 502,9	3 153,7	3 073,8
Avsättningar	74,6	42,2	21,0	115,8	5,4
Räntebärande långfristiga skulder	93,5	993,9	1 325,6	505,2	523,4
Kortfristiga skulder	2 713,8	2 114,9	1 413,0	1 952,7	1 410,1
Summa eget kapital och skulder	**7 471,2**	**6 817,9**	**6 262,5**	**5 727,4**	**5 012,6**
Kassaflöde					
Operativt kassaflöde	1 273,3	946,7	1 168,5	1 154,5	868,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-295,6	-524,0	-648,9	-620,5	-496,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-989,1	-389,7	-616,9	-469,2	-479,3
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	**-11,4**	**32,9**	**-97,4**	**64,7**	**-107,6**
Intäkter per produkt					
Kasino	4 077,5	3 437,9	2 907,8	2 543,6	2 094,9
Sportbook	1 244,0	1 140,3	1 080,4	1 012,7	778,9
Övrigt	98,3	138,2	129,1	165,8	161,2
Summa	**5 419,8**	**4 716,5**	**4 117,3**	**3 722,0**	**3 035,1**
Intäkter per region					
Norden	2 517,5	2 258,1	2 013,8	1 801,8	1 731,8
Västeuropa	1 734,7	1 350,7	926,2	851,7	563,6
Central- och Östeuropa och Centralasien	940,4	943,5	1 073,1	990,5	684,3
Övrigt	227,2	164,1	104,2	78,0	55,4
Summa	**5 419,8**	**4 716,5**	**4 117,2**	**3 722,1**	**3 035,1**

	2018	2017	2016	2015	2014
Antal kunder					
Antal registrerade kunder (tusental)	14 010,0	12 993,0	10 101,0	9 022,2	7 732,4
Antal aktiva kunder (tusental)	668,7	615,5	573,3	526,3	390,7
Lönsamhet och finansiell ställning					
Bruttomarginal	71,2%	72,5%	74,8%	71,9%	73,5%
EBITDA marginal	27,8%	24,4%	28,1%	28,1%	31,3%
Rörelsemarginal	22,0%	18,7%	23,0%	23,8%	27,1%
Vinstmarginal	21,3%	17,9%	22,7%	23,7%	26,8%
Räntabilitet på eget kapital	26,1%	21,9%	26,4%	26,7%	30,2%
Soliditet	61,4%	53,8%	55,9%	55,1%	61,3%
Deponerade belopp					
Kunddeponeringar, alla spellösningar	18 726,0	16 308,0	14 457,6	12 999,2	10 540,3
Investeringar					
Investeringar	294,2	282,9	316,7	235,1	156,3
Personal					
Medeltal antal anställda	1 602	1 870	1 661	1 584	850
Antal anställda personer vid årets slut	1 547	1 873	1 821	1 639	870
Aktien					
Aktiekapital	96,3	96,3	96,3	95,4	93,1
Antal utestående aktier vid årets slut	138 414 646	138 414 646	138 414 646	138 414 557	138 052 302
Antal egna aktier vid årets slut	6 078 592	6 078 592	6 078 592	4 694 524	1 566 279
Totalt antal aktier vid årets slut	144 493 238	144 493 238	144 493 238	143 109 081	139 618 581
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 414 646	138 414 646	138 414 571	138 239 023	136 698 507
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 646	138 414 646	138 414 571	138 239 023	136 779 423
Antal aktieägare	28 636	40 009	41 056	35 156	21 443
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	65,86	73,60	93,80	127,59	77,15
Aktiekurs vid årets slut (kr)	73,00	60,50	87,90	155,50	91,67
Börsvärde vid årets slut	10 104,3	8 374,1	12 166,6	21 523,5	12 654,8
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	7,79	5,68	6,34	6,02	5,64
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	7,79	5,68	6,34	6,02	5,63
Eget kapital per aktie (kr)	33,16	26,49	25,31	22,78	22,27
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	3,89	2,84	4,76	4,51	3,98
Utdelningsbelopp	538,4	393,1	658,9	624,3	549,7

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
Intäkter	3, 4, 8	5 419 824	4 716 458
Summa		**5 419 824**	**4 716 458**
Kostnad sålda tjänster	5	-1 559 845	-1 297 069
Bruttoresultat		**3 859 979**	**3 419 389**
Rörelsens kostnader			
Aktiverat arbete för egen räkning		201 538	214 073
Marknadsföringskostnader		-994 504	-969 571
Personalkostnader	9	-813 946	-786 397
Övriga externa kostnader	6, 7	-741 047	-719 432
Avskrivningar	10	-311 352	-267 586
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	11	-6 891	-8 283
Summa rörelsens kostnader		**-2 666 202**	**-2 537 194**
Rörelseresultat		**1 193 777**	**882 195**
Finansnetto	12, 13		
Finansiella intäkter		2 839	2 437
Finansiella kostnader		-44 234	-41 700
Summa finansnetto		**-41 395**	**-39 263**
Resultat före skatt		**1 152 382**	**842 932**
Skatt	16	-74 327	-56 460
Årets resultat		**1 078 055**	**786 472**
Varav hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		1 078 055	786 472
Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter			
- före utspädning (kronor)	14	7,79	5,68
- efter utspädning (kronor)	14	7,79	5,68
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kronor)	15	3,89	2,84

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
Periodens resultat		1 078 055	786 472
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta		-6 858	-14 744
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvestering i utländsk valuta	16	1 508	3 244
Valutakursdifferenser vid omräkning utländska verksamheter		239 628	44 369
Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)		234 278	32 869
Summa totalresultat för perioden		1 312 333	819 341

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tkr

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	5 164 469	4 943 372
Materiella anläggningstillgångar	18	95 486	97 663
Finansiella anläggningstillgångar	22	1 357	9 178
Andra långfristiga fordringar	21	1 122	2 589
Uppskjutna skattefordringar	16	57 059	43 803
Summa anläggningstillgångar		**5 319 493**	**5 096 605**
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	16	581 512	444 764
Övriga fordringar	23	990 748	662 670
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	90 674	134 439
Likvida medel	25	488 747	479 451
Summa omsättningstillgångar		**2 151 681**	**1 721 324**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 471 174**	**6 817 929**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	96 329	96 329
Övrigt tillskjutet kapital		1 438 315	1 437 845
Reserver		383 490	149 212
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 671 126	1 983 531
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**4 589 259**	**3 666 916**
Avsättningar		32 658	12 894
Uppskjutna skatteskulder	16	41 925	29 259
Summa avsättningar		**74 583**	**42 153**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	27	–	993 940
Långfristiga skulder till kreditinstitut	27	93 505	
Summa långfristiga skulder		**93 505**	**993 940**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	27	997 102	
Skulder till kreditinstitut	27	–	663 930
Leverantörsskulder		111 404	174 811
Skatteskulder	16	687 611	513 767
Övriga skulder	28	521 103	481 033
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	396 607	281 378
Summa kortfristiga skulder		**2 713 827**	**2 114 920**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 471 174**	**6 817 929**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 152 382	842 932
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	10	311 352	267 586
-Egen kapitalandel och resultatandel i intressebolag		8 172	2 988
- Aktierelaterade ersättningar		2 850	3 467
- Orealiserade valutaeffekter		-3 672	412
Betald inkomstskatt		-43 479	-58 481
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 427 605**	**1 058 903**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-288 977	-176 091
Förändring av kortfristiga skulder		134 706	63 843
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 273 334**	**946 655**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-239 960	-232 144
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-55 630	-50 796
Förvärv av aktier dotterbolag	8, 19	-60	-323 021
Förvärvade likvida medel	8	–	81 912
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-295 650**	**-524 049**
Finansieringsverksamheten			
Aktieinlösen	15	-393 098	-658 854
Upptagna banklån	27	313 181	333 648
Amortering av banklån	27	-890 594	–
Erlagd tilläggsköpeskilling	28	-20 300	-61 918
Erlagd deposition		1 467	-2 589
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		470	320
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-212	-291
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-989 086**	**-389 685**
Förändring av likvida medel		**-11 402**	**32 921**
Likvida medel vid årets början		479 450	444 270
Kursdifferenser likvida medel		20 699	2 259
Likvida medel vid årets slut	25	**488 747**	**479 450**
Tilläggsupplysningar			
Outnyttjade krediter uppgick till	27	786 495	426 255
Under året betald ränta uppgick till		-40 708	-37 881
Under året erhållen ränta uppgick till		2 839	2 258

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	96 329	1 437 525	116 344	1 852 737	3 502 934
Årets totalresultat 2017					
Årets resultat				786 472	786 472
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			-11 501		-11 501
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			44 369		44 369
Summa totalresultat för perioden			**32 868**	**786 472**	**819 340**
Transaktioner med bolagets ägare 2017					
Aktieinlösen	-48 165			-610 689	-658 854
Fondemission	48 165			-48 165	0
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				3 467	3 467
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-291	-291
Inbetalda premier för teckningsoptioner		320			320
Utgående eget kapital 2017-12-31	**96 329**	**1 437 845**	**149 212**	**1 983 531**	**3 666 916**
Ingående eget kapital 2018-01-01	**96 329**	**1 437 845**	**149 212**	**1 983 531**	**3 666 916**
Årets totalresultat 2018					
Årets resultat				1 078 055	1 078 055
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			-5 350		-5 350
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			239 628		239 628
Summa totalresultat för perioden			**234 278**	**1 078 055**	**1 312 333**
Transaktioner med bolagets ägare 2018					
Aktieinlösen	-48 165			-344 933	-393 098
Fondemission	48 165			-48 165	0
Aktieoptioner — värdet av anställdas prestationer				2 850	2 850
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-212	-212
Inbetalda premier för teckningsoptioner		470			470
Utgående eget kapital 2018-12-31	**96 329**	**1 438 315**	**383 490**	**2 671 126**	**4 589 259**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
Intäkter	3	27 949	29 930
Summa		**27 949**	**29 930**
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	9	-37 688	-32 033
Övriga externa kostnader	6, 7	-35 204	-38 943
Avskrivningar	10	-591	-659
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	11	2 574	-287
Summa rörelsens kostnader		**-70 909**	**-71 921**
Rörelseresultat		**-42 960**	**-41 991**
Finansiella poster	13		
Resultat från andelar i koncernföretag		1 161 332	1 054 538
Resultat från andelar i koncernföretag, koncernbidrag		47 842	45 791
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2	36
Räntekostnader och liknande resultatposter		-62 320	-59 513
Summa finansiella poster		**1 146 856**	**1 040 853**
Resultat efter finansiella poster		**1 103 896**	**998 862**
Resultat före skatt		**1 103 896**	**998 862**
Skatt	16	0	0
Årets resultat		**1 103 896**	**998 862**
Föreslagen utdelning per aktie (kronor)	15	3,89	2,84

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	18	1 151	2 056
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 151**	**2 056**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19, 20	5 023 946	4 955 946
Uppskjuten skattefordran	16	11 660	11 660
Summa finansiella anläggningstillgångar		**5 035 606**	**4 967 606**
Summa anläggningstillgångar		**5 036 757**	**4 969 662**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		894 150	805 698
Skattefordringar	16	849	849
Övriga fordringar	23	1 419	274
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	5 591	2 949
Summa kortfristiga fordringar		902 009	809 771
Kassa och bank	25	188 312	145 191
Summa omsättningstillgångar		**1 090 321**	**954 961**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 127 078**	**5 924 623**

	Not	2018	2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	96 329	96 329
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		**349 608**	**349 608**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 192 408	1 192 408
Balanserade vinstmedel		2 153 296	1 547 274
Årets resultat		1 103 896	998 862
Summa fritt eget kapital		**4 449 600**	**3 738 544**
Summa eget kapital		**4 799 208**	**4 088 152**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	27	–	993 940
Skulder till kreditinstitut	27	91 616	–
Summa långfristiga skulder		**91 616**	**993 940**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	27	997 102	–
Skulder till kreditinstitut	27	–	647 295
Leverantörsskulder		2 541	3 440
Skulder till koncernföretag		211 219	151 275
Övriga skulder	28	11 500	29 995
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	13 892	10 525
Summa kortfristiga skulder		**1 236 254**	**842 531**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 127 078**	**5 924 623**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i tkr

	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 103 896	998 862
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	10	591	659
- Omräkningsdifferenser och övrigt		3 162	3 162
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 107 649**	**1 002 682**
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-92 139	-237 690
Förändring av kortfristiga skulder		18 164	-947
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 033 674**	**764 046**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	-72
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	19, 20	–	-302 233
Utbetalda aktieägartillskott	20	–	-2 183
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**-304 489**
Finansieringsverksamheten			
Aktieinlösen	15	-393 098	-658 854
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		470	1 045
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-212	-291
Upptagna banklån	27	313 181	333 649
Amortering av banklån	27	-890 594	–
Erlagd tilläggsköpeskilling	28	-20 300	-35 222
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-990 553**	**-359 673**
Förändring av likvida medel		**43 121**	**99 884**
Likvida medel vid årets början		145 191	45 307
Likvida medel vid årets slut	25	**188 312**	**145 191**
Tilläggsupplysningar:			
Outnyttjade krediter uppgick till		786 495	425 800
Under året betald ränta uppgick till		-37 411	-37 604
Under året erhållen ränta uppgick till		2	36

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2017-01-01	96 329	253 279	1 192 408	1 286 109	919 264	3 747 388
Disposition enligt årsstämman				919 264	-919 264	0
-Aktieinlösen	-48 165			-610 689		-658 854
-Fondemission	48 165			-48 165		0
Inbetalning Incentive 2017				1 045		1 045
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-290		-290
Koncernbidrag					45 791	45 791
Årets resultat, exkl koncernbidrag					953 071	953 071
Utgående eget kapital 2017-12-31	**96 329**	**253 279**	**1 192 408**	**1 547 274**	**998 862**	**4 088 151**
Disposition enligt årsstämman				998 862	-998 862	0
- Aktieinlösen	-48 165			-344 933		-393 098
- Fondemission	48 165			-48 165		0
Inbetalning Incentive 2018				470		470
Lösen av personal- och teckningsoptioner				-212		-212
Koncernbidrag					47 842	47 842
Årets resultat, exkl koncernbidrag					1 056 055	1 056 055
Utgående eget kapital 2018-12-31	**96 329**	**253 279**	**1 192 408**	**2 153 296**	**1 103 896**	**4 799 208**

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

Betsson AB (moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterbolag spelverksamhet över internet.

Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, Gibraltar och Georgien.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap List.

Denna koncernredovisning har den 10 april 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Alla belopp i notupplysningarna är i tkr där inte annat anges.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Nedan presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna vid upprättandet av denna koncernredovisning. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt internationella redovisningsstandarder (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som har värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Eventuella skillnader mellan moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen sammanhänger i huvudsak med uppställningsformerna för resultat- och balansräkningarna. Moderbolaget tillämpar den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Nya standarder, ändringar och tolkningar

Från och med 1 januari 2019 träder IFRS 16 Leasing i kraft. Tidigare har bolaget omfattats av IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, men inte tillämpat dessa eftersom dessa inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som avser klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och de avtalsenliga kassaflöden som instrumentet har. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster.

För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39.

Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster vilket kan medföra tidigare redovisning av kreditförluster. Betssons huvudsakliga verksamhet är att driva nätkasino och intäkterna härrör i huvudsak från kasinospel och sportboksverksamhet. Vid den typen av spelverksamhet är det normalt känt vilken utdelning insatsen kommer att ge redan vid själva vadslagningstillfället. Den här formen av vadslagning kallas ”vadslagning med fasta odds”. Sådana vadslagningsavtal uppfyller definitionen för ett finansiellt instrument enligt IFRS 9 Finansiella instrument och omfattas inte av IFRS 15. Att tillämpa IFRS 9 i stället för IFRS 15 påverkar inte intäktsredovisning eller finansiella rapporter eftersom tidpunkt, belopp och så vidare är oförändrade oavsett vilken standard som tillämpas. Betsson bedömer att IFRS 9 ska tillämpas på avtal för vadslagning med fasta odds och att IFRS 15 inte är tillämplig på denna typ av intäkter. Bolaget konstaterar att detta är i linje med IASB:s ståndpunkt. Tillämpningen av IFRS 9 har under 2018 haft en icke-materiell effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas.

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC.

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Inom Betssons verksamhet finns det intäkter i form av licensavgifter, för vilka IFRS 15 tillämpas. Betsson har bedömt effekterna och dragit slutsatsen att IFRS 15 inte kommer att ge effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16. Från och med 2019 kommer IFRS 16 Leasing att implementeras. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder som kan hänföras till alla leasingavtal med vissa undantag redovisas i balansräkningen. Denna redovisning bygger på att leasetagaren har rätt att använda en tillgång under en viss tid och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. IFRS 16 ersätter IAS 17, IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare, företaget kommer inte att tillämpa den tidigare. Standarden har antagits av EU. Betsson kommer att använda den modifierade retroaktiva metoden och redogöra för och kvantifiera förväntad och signifikant påverkan i samband med antagandet av IFRS 16. Huvuddelen av leasingavtalen avser hyra av fastigheter inom koncernen. Nuvärdet av de kontrakt som omfattas av IFRS 16 uppgår till 130 miljoner kronor och kommer att redovisas i balansräkningen den 1 januari 2019 som tillgång med rätt att använda respektive som hyresskuld. I den här årsredovisningen hänvisas till nyckeltal som Betsson och andra använder vid utvärderingen av Betsson. Dessa så kallade alternativa nyckeltal (APM) är inte definierade inom IFRS. Måtten förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa APM är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta, är den svenska kronan. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel.

Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Uppskattningar och antaganden i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att en del viktiga uppskattningar och antaganden görs för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken, (se vidare not 17).

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderbolaget indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skill nadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterbolag är alla bolag (inklusive strukturerade bolag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rörelsesegment om vilka separat information kan lämnas är den

interna rapportering som görs till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken i Betsson AB:s fall är VD. VD följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten som ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska valutor

För verksamheter vilkas funktionella valuta är en annan än den svenska kronan omräknas samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder till svenska kronor till balansdagens kurs. Resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs.
Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i ”övrigt totalresultat”.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpotbidrag och kostnad för lojalitetsprogram. Detta gäller poker, kasino, lotter, bingo och spel.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Sportboken.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram redovisas först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster.
Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

I kostnad sålda varor ingår även provision till partner och tredjepartsföretag. Ersättningen till samarbetspartner och tredjepartsföretag är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Bruttoresultat

Betsson har valt att redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga samarbetspartner, tredjepartsföretag, spelleverantörer och betalningsleverantörer. Det innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas. Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, provision till partner och tredjepartsföretag, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster.

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta kostnader hänförliga till utvecklingsprojekt som har upptagits som tillgångar i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring i olika medier.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.
Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där bolaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens egetkapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i bolagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar bolaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 100 tkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår.

Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, utrangering eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt, uppskjuten skatt och i förekommande fall spelrelaterade skatter. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balans räkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.
Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 9 Finansiella instrument (IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering) ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen.
- Lån och kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder
Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektiv ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar
Eftersom onlinespelmarknaden väntas öka under lång tid framöver bedöms goodwill och varumärken ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte har fastställts. Därför är deras värde oförändrat så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från dem minst motsvarar deras bokförda värden. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar
Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart kostnader som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, –spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar
Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskade med beräknade restvärden och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2–3 år
Balanserade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5–7 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknologi och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3–5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernbolag
Andelar i koncernbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar. Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterbolagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning i bundet och fritt kapital
I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med årsredovisningslagen.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver i moderbolaget som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Antal aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltar-registrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Bruttoresultat. Intäkter reducerade med provisioner till partner och närstående bolag, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer och ersättning till betalningsleverantörer och så kallade frauds (ej godkända betalningar).

Driftskostnader. Omfattar kostnader för marknadsföring, personal, övriga externa kostnader, avskrivningar och nedskrivningar, balanserade utvecklingskostnader och övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Deponeringar. Kundernas insättningar på spelkonton.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i procent av antal utestående aktier vid periodens slut.

EBITDA-marginal. Rörelseresultat plus avskrivningar i procent av intäkterna.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder vid räkenskapsårets ingång och utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna redovisas efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpotbidrag, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. Licensintäkter från B2B-partner utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Nettoskuld. Finansiella skulder (obligations- och bankskulder samt återstående tilläggsköpeskillingar från förvärv) minus likvida medel.

Rörelsemarginal (EBIT). Rörelseresultat före finansiella poster i procent av periodens intäkter.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Spelskatter. Omfattar spelskatt där utgångspunkten är spelarens hemvist (point of consumption tax), hänförlig till lokala licenser för att bedriva spelverksamhet. Omfattar inte fasta avgifter för spellicenser.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i procent av periodens intäkter.

NOT 3. INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
- Spelverksamheter	5 093 522	4 282 927		
- Licensintäkter	326 302	433 531		
- Konsult, management			12 059	14 863
- Hyra och kontorsservice			15 890	15 068
Summa	**5 419 824**	**4 716 458**	**27 949**	**29 930**

NOT 4. INTÄKTER PER PRODUKT OCH REGION

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rörelsesegment om vilka separat information kan lämnas är den interna rapportering som görs till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken i Betsson AB:s fall är VD. VD följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten som ett rörelsesegment.

Betssons operationella organisation är indelad i geografiska områden respektive produktkategorier. Denna indelning framgår av femårsöversikten på sidan 36 samt av nedanstående tabell.

VD utvärderar verksamheter baserat på måttet intäkter. Intäkter från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av en teknisk plattform samt nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster. Betsson har en integrerad affärsmodell och allokerar därför inte tillgångar och skulder till kundkategorier, geografiska områden eller produktkategorier. Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och tabellen nedan. En av koncernens bolagskunder, Realm Entertainment Ltd, genererar intäkter om 6 (9) procent av de totala intäkterna.
Av bolagets anläggningstillgångar är 0,9 (0,5) procent hänförligt till Sverige.

KONCERNEN	2018	2017
Intäkter per produkt, Mkr		
Kasino	4 077,5	3 437,9
Sportbok	1 244,0	1 140,3
Övriga produkter	98,3	138,2
Summa	**5 419,8**	**4 716,5**
Intäkter per region, Mkr		
Norden	2 517,5	2 258,1
Västeuropa	1 734,7	1 350,7
Central- och Östeuropa och Centralasien	940,4	943,5
Övrigt	227,2	164,1
Summa	**5 419,8**	**4 716,5**

NOT 5. KOSTNAD SÅLDA TJÄNSTER

	KONCERNEN	
Mkr	2018	2017
Licenskostnader	508	434
Spelskatter och avgifter	262	205
Affiliate- och provisionsbaserad marknadsföring	436	364
Övriga kostnader	354	294
Summa	**1 560**	**1 297**

NOT 6. LEASING

Leasingkostnader för hyror av lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	**64 373**	**43 058**	**12 093**	**9 860**

Framtida minimiavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt följande;

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
- inom ett år	54 472	44 400	11 121	10 534
- om två till fem år	85 969	58 711	13 901	24 900
- efter fem år	8 906	–	–	–
Summa	**149 347**	**103 111**	**25 022**	**35 434**

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	KONCERNEN		MODER-BOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	*5 234	*3 303	1 620	857
Andra revisionsbolag	130	523		
Revisionsverksamhet utöver revisions-uppdaget				
PricewaterhouseCoopers		**110		110
Andra revisionsbolag				
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	265	1 442	31	1 228
Andra revisionsbolag	218			
Värderingstjänster				
PricewaterhouseCoopers				
Andra revisionsbolag				
Övriga tjänster				
PricewaterhouseCoopers	1 206	2 561	687	2 422
Andra revisionsbolag	547	1 081	251	901
Summa	**7 600**	**9 020**	**2 589**	**5 518**

Övriga tjänster avser främst förvärvsrelaterade tjänster.

* Varav 1 620 (857) ksek avser PwC Sverige.
** Varav 110 ksek avser PwC Sverige.

NOT 8. RÖRELSEFÖRVÄRV

Under första kvartalet 2017 förvärvade Betsson 100 procent av den lokalt licensierade spanska onlinespeloperatören Premiere Megaplex S.A. Köpeskillingen uppgick till 3,0 miljoner euro kontant och förvärvet slutfördes i mars 2017.

I slutet av mars 2017 förvärvade Betsson 100 procent av NetPlaykoncernen. NetPlay driver tre varumärken, Jackpot247, Supercasino och Vernon's. Köpeskillingen uppgick till 26,4 miljoner brittiska pund. Det föreligger inga utestående tilläggsköpeskillingar för dessa förvärv.

Premier Megaplex konsoliderades under första kvartalet 2017, medan NetPlay konsoliderades från och med det andra kvartalet 2017.

Tabellen nedan sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på redovisade tillgångar och skulder. Förvärvade kundbaser värderades till 9,9 mkr och löpande avskrivningar av dessa belastar koncernresultatet under två år. Ingen del av dessa avskrivningar förväntas vara skattemässigt avdragsgilla. Goodwill uppgående till 189,7 mkr är hänförlig till förväntade kostnads- och intäktssynergier. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvade licenser, intäktssynergier, integrering och kostnadssynergier förklarar sammantagna övervärdet i goodwill för de båda förvärvade bolagen. Fördelningen av köpeskillingen är slutgiltig.

Under 2018 har inga förvärv genomförts.

	Megaplex	Netplay	Total
Köpeskilling, Mkr	**29,1**	**294,0**	**323,0**
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder			
Likvida medel	12,0	69,9	81,9
Materiella anläggnings-tillgångar	4,7	2,9	7,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,2	0,2
Kundbas	1,0	8,8	9,9
Varumärken		67,3	67,3
Kortfristiga fordringar	0,2	47,9	48,1
Kortfristiga skulder	-10,3	-71,3	-81,6
Summa identifierbara nettotillgångar	**7,6**	**125,7**	**133,4**
Goodwill	**21,4**	**168,2**	**189,7**

NOT 9. ANSTÄLLDA, LÖNER OCH ARVODEN

	2018		2017	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	14	51%	15	53%
Totalt moderbolaget	**14**	**51%**	**15**	**53%**
Dotterbolag				
Sverige	98	16%	104	14%
Danmark	1	0%	2	0%
Gibraltar	4	21%	5	20%
Ungern	30	15%	11	18%
Kina	2	100%	2	100%
Estland	58	33%	56	39%
Lettland	2	0%	0	0%
Litauen	68	98%	81	88%
UK	54	31%	77	34%
Malta	929	33%	1 084	34%
Georgien	342	62%	430	59%
Totalt dotterbolag	**1 588**	**41%**	**1 852**	**41%**
Totalt koncernen	**1 602**	**41%**	**1 867**	**41%**

Andel kvinnor i ledande ställning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Styrelse	25%	25%	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	33%	57%	40%	67%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2018				2017			
	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattnings-havare	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattnings-havare	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Moderbolaget	25 620	20 537	13 280	5 006	22 056	15 144	11 706	4 633
Dotterbolag	653 815	10 109	77 184	7 932	640 393	11 954	75 474	9 263
Totalt koncernen	**679 435**	**30 646**	**90 464**	**12 938**	**662 449**	**27 098**	**87 180**	**13 896**

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen under året

	2018				2017			
	Grundlön/ arvode/ förmån	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktie-relaterad ersättning	Grundlön/ arvode/ förmån	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktie-relaterad ersättning
Pontus Lindwall	5 475	1 938	2 318		5 500	152	2,212	
Patrick Svensk	1 039				597			
Kicki Wallje Lund	473				604			
Lars Linder-Aronson tom maj-17	0				175			
Martin Wattin tom maj-18	183				492			
Jan Nord	478				484			
Fredrik Carlsson from aug-17	542				220			
Mathias Hedlund from maj-18	295							
Johan Lundberg from maj-18	289							
Tristan Sjögren from maj-18 tom okt-18	160							
Summa styrelse-arvoden inklusive ordförandens arvode i moderbolaget	**8 934**	**1 938**	**2 318**		**8 072**	**152**	**2 212**	
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	624				986			
Ulrik Bengtsson					8 289	481	90	319
Jesper Svensson from sept-17	3 077	3 467		65	832	26		65
Övriga koncernledning *	10 341	2 324	2 475	18	6 991	866	1 345	
Summa	**14 042**	**5 791**	**2 475**	**83**	**17 098**	**1 373**	**1 435**	**403**

*) Omfattar avgångsvederlag och annan ersättning vid uppsägning om 420 tkr

Kommentar till tabellen ovan:
Rörlig ersättning avser bonus som baseras på kvartalsvisa uppnådda intäkts- och rörelseresultatmål samt årsvisa verksamhetsdrivna nyckeltal och utbetalas under intjänandeåret och det påföljande året. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecta, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pontus Lindwall, nuvarande VD, uppbär lön, bilförmån och bonus i enlighet med av årsstämman beslutade riktlinjer. Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidorna 32– 33. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar
Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess
Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetande styrelseordförande fastställs av ersättningskommittén enligt riktlinjer antagna på årsstämma.

Riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare, beslutade vid årsstämman 2018
Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som vid utgången av 2018 bestod av VD, CFO, chef för Governance, Risk och Compliance och skattechef i moderbolaget samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil. Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och andra mätbara mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller

överträffats. Om målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknades kostnaden för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 10,4 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta. För verkställande direktören uppgick bonus för 2018 till 1 938,1 (152,0) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 36 (3) procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2018 till sammanlagt 5 790,8 (1 239,0) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 45 (16) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören varierar mellan 60 och 65 år. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålls från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning. För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

NOT 10. AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	KONCERN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Spelprodukter, -system och -plattformar	250 729	205 546		
Kunddatabaser	14 507	24 321		
Inventarier, IT-utrustning, fasta installationer mm	46 116	37 719	591	659
Summa	**311 352**	**267 586**	**591**	**659**

NOT 11. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERN		MODER-BOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Rea resultat vid försäljning/ utrangering/ nedskrivning av anläggningstillgångar	43	-795	43	
Resultat vid försäljning/ utrangering av anläggningstillgångar	**43**	**-795**	**43**	
Kursvinster i rörelsen	31	4	2 531	
Kursförluster i rörelsen	-6 965	-7 492	–	-287
Valutaeffekter	**-6 934**	**-7 487**	**2 531**	**-287**
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	**-6 891**	**-8 283**	**2 574**	**-287**

NOT 12 . TERMINSKONTRAKT

Per årsskiftet 2018 fanns inga utestående valutaterminskontrakt. Effekten av utestående valutaterminskontrakt per årsskiftet 2017 framgår av nedanstående tabell:

	KONCERN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Valutaterminskontrakt PLN	–	-36,9	–	–
Summa	**–**	**-36,9**	**–**	**–**
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminskontrakt PLN	–	14 000		

Per årsskiftet 2017 fanns ett utestående valutaterminskontrakt på 14 miljoner polska zloty (PLN).

Resultateffekten från valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminskontrakt. Valutaterminerna är inte föremål för kvittning.

NOT 13. FINANSNETTO, FINANSIELLA POSTER

Koncernen	2018	2017
Ränteintäkter	2 839	2 258
Likvidationsresultat	–	121
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	–	58
Finansiella intäkter	**2 839**	**2 437**
Räntekostnader	-43 959	-41 700
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	-275	–
Finansiella kostnader	**-44 234**	**-41 700**
Summa finansiella poster	**-41 395**	**-39 263**

Moderbolaget	2018	2017
Aktieutdelning från dotterbolag	1 161 332	1 054 417
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	47 842	45 791
Resultat från andelar i koncernföretag	–	121
Summa resultat från andelar i koncernföretag	**1 209 174**	**1 100 330**
Ränteintäkter, övriga	2	36
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	**1 209 176**	**1 100 366**
Räntekostnader, övriga	-40 576	-41 244
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	-21 744	-18 269
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	**-62 320**	**-59 513**
Summa finansiella poster	**1 146 856**	**1 040 853**

NOT 14. RESULTAT PER AKTIE

	2018	2017
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 078 055	786 472
Genomsnittligt antal aktier		
- genomsnittligt totalt antal aktier	144 493 238	144 493 238
- avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-6 078 592	-6 078 592
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	138 414 646	138 414 646
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 646	138 414 646
Resultat per aktie		
- före utspädning (kronor)	7,79	5,68
- efter utspädning (kronor)	7,79	5,68

NOT 15. UTDELNING PER AKTIE

Betssons överföring till aktieägarna sker genom ett automatiskt inlösenförfarande i stället för genom traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2018 uppgick till 393,1 (658,9) mkr, vilket motsvarade 2,84 (4,76) kronor per aktie. På årsstämman den 7 maj 2019 kommer aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2018 på 538,4 mkr att föreslås, vilket motsvarar 3,89 kronor per aktie. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy och utdelningsförslag på sidan 34. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i denna rapport.

NOT 16. SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-73 051	-51 613		
Uppskjuten skatt	-1 276	-4 848		
Summa	**-74 327**	**-56 460**		
Skattekostnaden fördelas enligt följande:				
Aktuell skatt				
Sverige				
Utanför Sverige	-73 051	-51 613		
Summa aktuell skatt	**-73 051**	**-51 613**		
Uppskjuten skatt				
Sverige				
Utanför Sverige	-1 276	-4 848		
Summa uppskjuten skatt	**-1 276**	**-4 848**		
Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	1 152 382	842 932	1 103 896	998 862
Skatt enligt gällande skattesats (22,0%)	-253 524	-185 445	-242 857	-219 746
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	186 186	135 751		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-6 989	-6 766	-465	-178
Skatteffekt av ej skattepliktiga poster	0	0	243 322	219 924
Redovisad skattekostnad	**-74 327**	**-56 460**	**0**	**0**
Specifikation uppskjuten skattekostnad				
Förändring skatt temporära skillnader	-1 276	-4 848		
Uppskjuten skatt på säkringar i nettoinvesteringar i utländsk valuta som redovisas direkt mot eget kapital och övrigt totalresultat	1 508	3 244		
Skatter i balansräkningar	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Långfristiga fordringar				
- Uppskjuten skatt på temporära skillnader [1)]	57 059	43 803	11 660	11 660
Kortfristiga fordringar				
- Skattefordran	581 512	444 764	849	849
Avsättning för skatter				
- Uppskjuten skatt på temporära skillnader [1)]	41 925	29 259		
Kortfristiga skulder				
- Skatteskulder	687 611	513 767		

1) Uppskjutna skattefordringar och skulder hänförs övervägande till ackumulerade differanser från påverkan av förändrade valutakurser på säkringsredovisade tillgångar och skulder.

NOT 17. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Varumärken	Kund-databaser	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2017-01-01	**1 069 749**	**1 522 302**	**153 964**	**2 795 006**	**5 541 021**
Internt utvecklade tillgångar	214 073				214 073
Investeringar	18 071				18 071
Förvärv	30 827	67 472	10 923	189 667	298 888
Utrangering	-28 552				-28 552
Valutakursförändringar	36 016	-3 738	1 971	45 404	79 653
Utgående balans 2017-12-31	**1 340 184**	**1 586 036**	**166 858**	**3 030 076**	**6 123 154**
Internt utvecklade tillgångar	239 960				239 960
Utrangering och omklassificering	698				698
Valutakursförändringar	58 623	86 759	9 317	138 649	293 348
Utgående balans 2018-12-31	**1 639 465**	**1 672 795**	**176 175**	**3 168 725**	**6 657 160**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2017-01-01	**-755 679**	**–**	**-121 612**	**-36 273**	**-913 564**
Årets avskrivningar	-220 812		-19 486		-240 298
Förvärv	-19 802				-19 802
Utrangering	23 382				23 382
Valutakursförändringar	-27 300		-2 201		-29 501
Utgående balans 2017-12-31	**-1 000 210**	**–**	**-143 299**	**-36 273**	**-1 179 782**
Årets avskrivningar	-244 409		-14 330		-258 739
Utrangering och omklassificering	-948				-948
Valutakursförändringar	-45 028		-8 194		-53 222
Utgående balans 2018-12-31	**-1 290 595**	**–**	**-165 823**	**-36 273**	**-1 492 691**
Redovisade värden					
Per 2016-12-31	314 070	1 522 302	32 352	2 758 733	4 627 458
Per 2017-12-31	339 974	1 586 036	23 559	2 993 803	4 943 372
Per 2018-12-31	348 870	1 672 795	10 352	3 132 452	5 164 469

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Eftersom onlinespelmarknaden väntas öka under lång tid framöver bedöms goodwill och varumärken ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte är avgjort och att dess värde därmed består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar dess bokförda värde. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar. Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör främst från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com) under 2000, förvärvet av Betsson (Betsson.com) i början av 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under 2011, förvärvet av NGG-gruppen 2012, förvärvet av Automaten-varumärkena 2013, förvärvet av Class One Holding-gruppen (Oranje & Kroon Casino) 2014, förvärvet av Europe-Bet-gruppen 2015, förvärven av Lošimų strateginė grupė UAB (TonyBet) och RaceBets International Gaming Ltd 2016 samt från förvärvet av Premiere Megaplex S.A. och Net Play TV ltd under 2017. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 4 802 577 tkr (varav goodwill 3 125 104 tkr och varumärken 1 677 473 tkr), tillhör en och samma kassagenererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av, gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2018 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån deras nyttjandevärde.

Denna prövning visade att återvinningsvärdet kraftigt översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

Viktiga variabler och metod för att uppskatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2018, av styrelsen fastställd budget för 2019 och ett estimat för åren 2019–2023 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 5 (9) procent antogs. Dessa 5 procent är något lägre än den organiska tillväxten under 2018.

Kassaflödena för åren som följer 2023 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt. De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 10 (10) procent före skatt. Bolagets bedömning är att 10 procent är erforderligt och i enlighet med risknivån i branschen, föranlett av att allt fler marknader inför licenssystem.

Den effektiva skattesatsen bedömdes till 7 (7) procent, vilket är i linje med genomsnittsnivån på cirka 6,5 procent. Bolagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden. Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill: diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt.

Känslighetsanalysen visar att det finns goda marginaler i beräkningen.

NOT 18. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN	MODER-BOLAGET
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2017-01-01	**264 789**	**11 661**
Investeringar	50 796	72
Förvärv	51 431	–
Avyttringar och utrangeringar	-10 923	–
Valutakursförändringar	-504	–
Utgående balans 2017-12-31	**355 589**	**11 733**
Investeringar	40 966	58
Avyttringar och utrangeringar	2 228	-697
Valutakursförändringar	14 874	
Utgående balans 2018-12-31	**413 657**	**11 094**
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2017-01-01	**-178 852**	**-9 019**
Förvärv	-47 597	–
Årets avskrivningar	-33 936	-659
Avyttringar och utrangeringar	3 281	–
Valutakursförändringar	-821	–
Utgående balans 2017-12-31	**-257 925**	**-9 678**
Årets avskrivningar	-45 623	-590
Avyttringar och utrangeringar	-4 810	325
Valutakursförändringar	-9 813	–
Utgående balans 2018-12-31	**-318 171**	**-9 943**
Redovisade värden		
Per 2016-12-31	85 937	2 642
Per 2017-12-31	97 663	2 055
Per 2018-12-31	95 486	1 151

NOT 19. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

					MODERBOLAGET	
Bolag	Org.nr	Land	Andel %	Antal aktier	2018	2017
Betsson Technologies AB	556651-8261	Sverige	100%	1 000	3 907	3 907
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Sverige	100%	18 000	5 577	5 577
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Sverige	100%	1 000	131	131
Finansson euro AB	559048-3987	Sverige	100%	6 000	818 056	750 056
Finansson AB	556169-9843	Sverige	100%	2 500	290	290
BSG Limited	103233	Gibraltar	100%	2 000	23	23
Betting Technologies Inc	C5201210210	Filippinerna	100%	21 995	3 504	3 504
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100%	11 249	1 473 586	1 473 586
- Clearpay Ltd	C41277	Malta	100%	–		
- Betsson Platform Solutions Ltd	C50732	Malta	100%	–		
- Scandinavian Slots Ltd	C59181	Malta	100%	–		
- Applied Digital Media Limited	C81741	Malta	100%	–		
- Netplay Malta Ltd	C81115	Malta	100%	–		
- Betsson Business Limited	C 87613	Malta	100%			
- Betsson Nordic Limited	C 87620	Malta	100%			
- Auto Nordic Limited	C 87612	Malta	100%			
- BS Nordic Limited	C 87610	Malta	100%			
- NGG Nordic Limited	C 87619	Malta	100%			
- BML Group Ltd	C34836	Malta	100%	–		
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1%	–		
- Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100%	–		
- Latsson Licensing SIA	40103940885	Lettland	100%	–		
- Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100%	–		
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1%	–		
- Betsson Applied Digital Technologies Ltd	09922905	Storbrittanien	100%	–		
- Hubsson Kft	01-09-284224	Ungern	100%	–		
Great Pike Investments AB	556205-2307	Sverige	100%	6 000	27 066	27 066
- Betsson Business Consulting Co. Ltd	91420103568350732D	Kina	98%	–		
- Chusson Investment and development Co. Ltd	914201025623240xk	Kina	100%	–		
- Media Sports Development Co. Ltd	91420103669504251W	Kina	49%	–		
Transvectio Ltd	C55367	Malta	100%	402 472	123 451	123 451
- Estneti Osaühing	10858474	Estland	100%	–		
- Triogames OU	11079281	Estland	100%	–		
- Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100%	–		
- Litsson Management UAB	304296603	Litauen	100%	–		
- Losimu Strategine Grupe UAB	302442970	Litauen	100%	–		
Betsson Perch Investments AB	559016-1484	Sverige	100%	500	696 732	696 732
- Premiere Megaplex PLC	C86932	Malta	100%	–		

Bolag	Org.nr	Land	Andel %	Antal aktier	MODERBOLAGET 2018	2017
- Chempionebi 111 LLC	240420647	Georgien	100%	–		
- Europebet LLC	445389589	Georgien	100%	–		
- Geoslot LLC	205053859	Georgien	100%	–		
- Europebet Gori LLC	417881625	Georgien	100%	–		
- Europebet Rustavi LLC	404470746	Georgien	100%	–		
- Vip Beti LLC	437059086	Georgien	100%	–		
Class One Holding Ltd	C34865	Malta	100%	1 600	1 171 243	1 171 243
- Content Publishing Ltd	C63744	Malta	100%	–		
- Corona Ltd	C45585	Malta	100%	–		
- Oranje Casino Ltd	C34934	Malta	100%	–		
- Swissgame Malta Ltd	C34863	Malta	100%	–		
RaceBets International Ltd	C48144	Malta	100%	100 000	398 996	398 996
- Racebets International Gaming Ltd	C48152	Malta	100%	–		
- HBMT Ltd	113562	Gibraltar	100%	–		
NetPlay TV Ltd	03954744	Storbrittanien	100%	293 523 785	301 384	301 384
- NetPlay TV Group Ltd	1691	Alderney	100%	–		
- NetPlay TV Marketing Services Ltd	03716547	Storbrittanien	100%	–		
- NetPlay TV Broadcasting Ltd	05400581	Storbrittanien	100%	–		
- NetPlay TV Services Ltd	05207308	Storbrittanien	100%	–		
- NetPlay TV Marketing (BVI) Ltd	1496201	British Virgin Islands	100%	–		
- Synergy Digital Services Ltd	1878921	British Virgin Islands	100%	–		
- Adfusion Web Services Ltd	515297828	Israel	100%	–		
Summa					5 023 946	4 955 946

NOT 20. FÖRÄNDRING I ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	4 955 946	4 729 942
Förvärvskostnader Race Bet		849
Förvärv NetPlay		301 384
Förvärvskostnader Betsson Perch		2 183
Aktieägartillskott	68 000	-78 319
Frivillig likvidation helägda dotterbolag		-93
Utgående bokfört värde	5 023 946	4 955 946

NOT 21. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Deposition lokaler	1 122	2 589	–	–
Summa	**1 122**	**2 589**	**–**	**–**

NOT 22. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

			KONCERNEN	
	Säte	Andel %	2018	2017
Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49%	1 357	9 178
Summa bokfört värde i koncernen	Kina	49%	1 357	9 178
Förändringar i andelar i intresse-företag, redovisat enl kapitalandels-metoden				
Ingående anskaffningsvärde			9 178	12 601
Resultatandel			-8 172	-2 988
Valutakursdifferenser			351	-435
Utgående bokfört värde			**1 357**	**9 178**

Betsson samarbetar med Media Sports Development om utveckling av spellösningar för den kinesiska marknaden. Redovisade tillgångar, skulder och resultat i intresse-bolagens framgår av nedanstående tabell. Inga av de kortfristiga skulderna avsåg utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen.

	2018	2017
Anläggningstillgångar	5 717	6 599
Omsättningstillgångar	710	1 413
Kortfristiga skulder	5 829	7 122
Nettotillgångar	598	890
Resultat och totalresultat	-916	-6 099
Resultat från kvarvarande verksamhet	-916	-6 099
Summa totalresultat	**-916**	**-6 099**
Erhållna utdelningar		

NOT 23. ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Skattekonto	3	14	1	1
Fordringar på betalnings-leverantörer	696 253	448 071		
Fordringar på B2B-/ marknadspartners	136 848	154 065		
Fordringar på intressebolag	4 495	4 349		
Depostitioner hos betalnings-leverantörer och övr. depositioner	23 352	36 559		
Mervärdeskatt	103 369	6 463	759	244
Övrigt	26 428	13 149	659	29
Summa	**990 748**	**662 670**	**1 419**	**274**

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp.

Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 90 dagar. Inga betydande belopp hänförliga till de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Hyror/leasing	15 105	14 997	3 203	2 567
Produktions-kostnader		26 907		
Marknadspartners	3 831	492		
Licenskostnader/ spelskatt	28 416	25 979		
Konsulter	53			
Livestreaming-rättigheter		14 578		
Övriga förut-betalda kostnader	43 269	51 486	2 388	382
Summa	**90 674**	**134 439**	**5 591**	**2 949**

NOT 25. LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande;

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	488 747	479 451	188 312	145 191
Summa	**488 747**	**479 451**	**188 312**	**145 191**

NOT 26. AKTIEKAPITALETS SAMMANSÄTTNING

	2018		2017	
Moder-bolaget	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Aktier, serie A (10 röster)	16 260 000	10 840	16 260 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	122 155 730	81 437	122 155 730	81 437
Aktier, serie C (ingen rösträtt)	6 077 508	4 052	6 077 508	4 052
Summa aktier	**144 493 238**	**96 329**	**144 493 238**	**96 329**

Moderbolaget har under 2007–2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011, 2012 och 2016 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier.

Aktiernas kvotvärde är 0,667 kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av sidorna 42 och 47. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 27. OBLIGATIONSLÅN OCH SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Obligationslån SEK 3Y, 3M rörlig 3,0% (2,9%), tkr	997 102	993 940	997 102	993 940
Banklån, bokfört värde, tkr, långfristig	93 505	–	91 616	–
Banklån, bokfört värde, tkr, kortfristig		663 930		647 295
Nominellt belopp, KEUR		41 385		41 385
Nominellt belopp, tkr		256 300		256 300

Banklån denominerade i euro säkringsredovisas, vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valuta-effekterna uppgående till –6,9 (-14,7) mkr direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomräkning. Per årsskiftet uppgick de totala tillgängliga bankkrediterna till 880,0 (1 089,7) mkr, varav 93,5 (663,9) mkr utnyttjades.

Av de utestående krediterna förföll 35 miljoner euro i februari 2018 samt en kredit om 700 mkr förföll i juni 2018. Krediterna har ersatts av en revolverande kreditfacilitet om 800 mkr som förfaller i maj 2021 med möjlighet till förlängning. Lånevillkoren innehåller särskilda villkor för bolagets nettoskuld i förhållande till EBITDA, vilka bolaget underskrider med god marginal. I november 2016 emitterade bolaget en senior, icke-säkerställd obligation till ett sammanlagt belopp av 1 mdr kr, med aktuellt bokfört värde på 997,1 (993,9) mkr. Obligationen har rörlig kupongränta om Stibor 3M plus 3,5 procent samt en löptid på tre år, och förfaller till betalning i november 2019. Genomsnittlig obligationsränta har varit 3,0 (2,9) procent. Genomsnittlig räntesats för banklånen har varit 0,9 (0,9) procent, och räntebindning sker i 30–90-dagarsperioder. Den nya kreditfaciliteten om 800 mkr har en fast ränta på 0,72 procent. Per 31 december 2018 noterades obligationslånet till en kurs om 101,75 kronor (102,32 kronor).

Balanspostförändringar under finansieringsverksamheten

Redovisat förändring mellan 2017 och 2018 avseende obligationslånet utgörs av periodiserade lånekostnader. Redovisat förändring mellan 2017 och 2018 avseende utestående banklån utgörs av återbetalningar om 890,6 mkr, varav valutaeffekter om 21,7 mkr samt upptagande av nya lån om 313,2 mkr.

Redovisat förändring mellan 2017 och 2018 avseende utestående skuld för tilläggsköpeskilling utgörs av återbetalning om 20,3 mkr.

NOT 28. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Källskatt	10 690	11 837	1 165	753
Sociala avgifter	2 662	2 438	747	524
Mervärdeskatt	35 989	-		
Marknadspartners	99 982	78 183		
Spelskatt	60 555	36 073		
Licenser	5 474	12 432		
Spelares konton	270 226	299 635		
Tilläggsköpeskilling Racebet	10 275	29 549	9 567	28 701
Övrigt	25 250	10 886	21	17
Summa	**521 103**	**481 033**	**11 500**	**29 995**

Redovisad förändring mellan 2017 och 2018 avseende utestående skuld för tilläggsköpeskilling utgörs av återbetalning om 20,3 mkr, varav valutaeffekter om 1,1 mkr.

NOT 29. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Semesterlöne-skuld	14 911	18 046	2 201	2 474
Sociala avgifter	13 393	13 084	1 592	1 972
Löner	45 692	19 438	5 271	1 013
Reservering jackpots	132 500	74 916		
Marknadsförings-kostnader	127 489	88 400		
Konsultkostnader	12 616	13 714	1 680	2 006
Räntor	3 149	3 064	3 148	3 060
Övrigt	46 857	50 716		
Summa	**396 607**	**281 378**	**13 892**	**10 525**

NOT 30. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

NOT 31. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventualförpliktelser.

NOT 32. NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 19. Sålda tjänster mellan moderbolaget och dotterbolagen avser främst redovisnings- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader. Betssonkoncernen hyr fem (fem) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, därVD Pontus Lindwall samt tidigare styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter . För 2018 uppgick inköpen till 626 (386) tkr. Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2018 uppgick koncernens inköp till 2 074 (2 549) tkr, varav Betsson AB:s inköp uppgick till 2 (664) tkr. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sidorna 30–31.
För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 9.

	MODERBOLAGET	
Transaktioner med närstående	2018	2017
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	702	925
Inköp från övriga närstående	628	1 050
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	27 948	29 931
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	1 161 332	1 054 417
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	47 842	45 791
Reavinst/förlust vid likvidation av dotterbolag	–	121
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	211 219	151 275
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	894 151	805 698

NOT 33. FINANSIELLA INSTRUMENT

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – Derivat	Lånefordringar och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Icke-finansiella tillgångar och skulder	Summa balans-räkning
Koncernen 2018						
Andra långfristiga fordringar						
Övriga fordringar		888 514		888 514	103 369	991 883
Kassa och bank		488 747		488 747		488 747
Summa finansiella tillgångar	–	**1 377 261**	–	**1 377 261**	**103 369**	**1 480 630**
Obligationslån			997 102	997 102		997 102
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			93 505	93 505		93 505
Leverantörsskulder			110 696	110 696		110 696
Övriga skulder (varav derivat 0)	10 275		348 101	358 376	109 896	468 272
Summa finansiella skulder	**10 275**	–	**1 549 404**	**1 559 679**	**109 896**	**1 669 575**
Koncernen 2017						
Andra långfristiga fordringar		2 589		2 589		2 589
Övriga fordringar		656 207		656 207	6 463	662 670
Kassa och bank		479 451		479 451		479 451
Summa finansiella tillgångar	–	**1 138 247**	–	**1 138 247**	**6 463**	**1 144 710**
Obligationslån			993 940	993 940		993 940
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			663 930	663 930		663 930
Leverantörsskulder			174 811	174 811		174 811
Övriga skulder (varav derivat 0)	29 549		388 704	418 253	62 780	481 033
Summa finansiella skulder	**29 549**	–	**2 221 385**	**2 250 934**	**62 780**	**2 313 714**

Noten fortsätter på nästa sida

NOT 33. Fortsättning från föregående sida.

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – Derivat	Lånefordringar och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Icke-finansiella tillgångar och skulder	Summa balans-räkning
Moderbolaget 2018						
Fordringar hos koncernföretag		894 151		894 151		894 151
Övriga fordringar		660		660	760	1 420
Kassa och bank		188 312		188 312		188 312
Summa finansiella tillgångar		**1 083 123**	–	**1 083 123**	**760**	**1 083 883**
Obligationslån			997 102	997 102		997 102
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			91 616	91 616		91 616
Leverantörsskulder			2 541	2 541		2 541
Skulder till koncernföretag			211 219	211 219		211 219
Övriga skulder (varav derivat 0)			9 567	9 567	1 933	11 500
Summa finansiella skulder	–	–	**1 312 045**	**1 312 045**	**1 933**	**1 313 978**
Moderbolaget 2017						
Fordringar hos koncernföretag		805 698		805 698		805 698
Övriga fordringar		30		30	244	274
Kassa och bank		145 191		145 191		145 191
Summa finansiella tillgångar	–	**950 919**	–	**950 919**	**244**	**951 163**
Obligationslån			993 940	993 940		993 940
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			647 295	647 295		647 295
Leverantörsskulder			3 440	3 440		3 440
Skulder till koncernföretag			151 275	151 275		151 275
Övriga skulder (varav derivat 0)			28 701	28 701	1 294	29 995
Summa finansiella skulder	–	–	**1 824 652**	**1 824 652**	**1 294**	**1 825 946**

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i enlighet med verkligt värdehierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:
- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2018 inom nivå 3 utgörs av skulder för tilläggsköpeskillingar om Tkr 10 275, motsvarande för 2017, var Tkr 29 541.

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Verkligt värde av räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivat-instrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. Skulden för tilläggsköpeskilling har beräknats utifrån värdet i aktieköpsavtalet samt ledningens bästa uppskattning av vad som kan betalas till de tidigare ägarna i förhållande till de milstolpar som ska uppnås enligt avtalet. Den redovisade skulden vid utgången av 2018, 10,3 mkr (1 miljon euro), är det maximala värde som kan betalas enligt avtalet. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder, inklusive skulder till kreditinstitut, med rörlig ränta och korta löptider (90 dagar) anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde av kortfristiga räntebärande fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde. Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldförs, det vill säga inget resultat har tagits upp från spel som ej hade avslutats per balansdagen, och ingår i posten övriga finansiella skulder redovisade till anskaffningsvärde.

NOT 34. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av bolagsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har nio incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av olika delar, där anställda (i Sverige) erbjuds att köpa köpoptioner till mark nadspris eller erbjuds (Sverige och utomlands) vederlagsfria personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier alternativt (enbart i 2015 års program) att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål. Aktieoptionerna är utställda med ett fast lösenpris på 130 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. De aktierelaterade ersättningarna har ett tak motsvarande senaste betalkurs innan lansering av programmen multiplicerat med 2,3 (det vill säga en ökning med 130 procent). Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställde stannar kvar i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier, alternativt att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål (Incentive 2015-2018).

Till köpoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar köpoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet.

Optionerna är värderade enligt Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens, tillväxt i storlek och stabilitet.

Utställandedag	2018-06-30		2017-06-30		2016-06-30	
Typ av instrument	Köpoption	Personal-option	Köpoption	Personal-option	Köpoption	Personal-option
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kronor)	53,70	53,70	74,10	74,10	70,10	70,10
Lösenkurs per aktie (kronor)	69,80	69,80	96,40	96,40	91,70	91,70
Antal deltagare vid tilldelning	3	16	5	27	10	76
Antal betalda teckningsoptioner/ tilldelade personaloptioner	200 000	730 075	115 000	960 000	173 000	1 035 944
Sista lösendag	2021-08-13	2021-08-13	2020-08-14	2020-08-14	2019-08-16	2019-08-16
Förväntad löptid (månader)	37,2	37,2	37,2	37,2	37,2	37,2
Riskfri ränta (procent)	-0,40	-0,40	-0,40	-0,40	-0,60	-0,60
Förväntad volatilitet (procent)	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
Verkligt värde per option (kronor)	2,00	2,00	2,78	2,78	4,20	4,20
Bokförd kostnad för respektive program 2018		170,3		596,0		1 232,8

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell.

	2018	2018	2017	2017	2016	2016
	Lösenpris/ option kronor	Optioner antal	Lösenpris/ option kronor	Optioner antal	Lösenpris/ option kronor	Optioner antal
Per 1 januari	120,27	2 092 416	128,77	2 784 544	149,93	2 507 600
Tilldelade	69,80	730 075	96,40	960 000	91,70	1 035 944
Förverkade	107,21	-195 600	120,72	-1 652 128	147,97	-758 011
Utnyttjade	–	–	–	–	91,70	-989
Per 31 december	107,22	2 626 891	120,27	2 092 416	128,77	2 784 544

NOT 35. FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan att minimera koncernens risknivå. Finansieringsverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansieringen av dotterbolagen sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen har hela ansvaret för att hantera sina finansiella risker inom av sina respektive styrelsers fastställda ramar efter samordning med moderbolaget.

Valutarisker

Koncernens resultat exponeras för valutakursförändringar när försäljning genomförs i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas huvudsakligen av fluktuationer i brittiska pund, norska kronor, euro, georgiska lari och turkiska lira. Koncernens kostnader påverkas huvudsakligen av fluktuationer i euro och georgiska lari.

Koncernen hade per årsskiftet 2018 externa lån denominerade i euro som uppgick till 10,1 miljoner euro (bestående av banklån om 9,1 miljoner och skuld för tilläggsköpeskilling om 1,0 miljon) som säkringsredovisas för att skydda mot valutakursförändringar i nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar således årets resultat eftersom de redovisas i övrigt totalresultat. Se not 27.

Lånen har tagits upp för att finansiera förvärv av bolag vilkas tillgångar finns i euroländer och således har euron som rapportvaluta. Lånens värde är lägre än de förvärvade tillgångarna och säkringen är till 100 procent effektiv. De ovan angivna värdena är de verkliga värdena, och de värden som har tagits upp i koncernbalansräkningen.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Enligt bolagets policy ska ledningen inte spekulera i valutasvängningar. I stället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna på resultaträkningen. I möjligaste mån arbetar ledningen för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar fortlöpande modeller för känslighetsanalys, men hittills har Betsson inte funnit någon modell som har visat sig vara tillräckligt bra för att på ett enkelt sätt kunna visa hur valutafluktuationer påverkar de olika posterna i resultaträkningen.

Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där volymerna i dessa givna valutor ändras över tid. Vidare kan balansposter i olika valutor placerade i bolag i olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering.

Dessutom bör det framhållas att ledningen aktivt strävar efter att minimera valutaexponeringen och att bolagets resultat i slutänden också påverkas av hur framgångsrik denna strävan är. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild av bolagets valutaexponering, utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets faktiska exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en exponeringsanalys enbart för bolagets fasta kostnadsmassa, men eftersom delar av valutaeffekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna och andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma skulle resultatet inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet finansieras med egna medel, medan förvärven har finansierats med företagsobligationer, nyemissioner och externa krediter. De utländska bolagen finansieras främst med eget kapital och vid behov med koncerninterna lån från moderbolaget. Sedan i juni 2012 (i samband med förvärvet av NGG) har externa krediter utnyttjats. Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Som framgår av femårsöversikten tidigare i årsredovisningen har soliditeten som lägst varit 54 procent de senaste fem åren. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med att Betssons verksamhet expanderar och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottslikviditet används i huvudsak till att betala av revolverande bankkrediter med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2018 ett obligationslån redovisat till 997,1 mkr med en ränta baserad på 3 M Stibor plus en marginal om 3,5 procent (ränta för närvarande cirka 3,0 procent) samt banklån om 93,5 mkr med fast räntebindning om 0,72 procent, se not 27. Dagens låga räntenivå kan komma att ändras över tid, med följden att koncernens intjäningsförmåga kan komma att påverkas.

Om Stibor-räntorna ökar med 1 procent skulle den årliga obligationsräntekostnaden öka med 10 mkr.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 36. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den nya spellagen i Sverige trädde i kraft den 1 januari 2019 med 18 procent spelskatt.

Den nederländska senaten röstade den 19 februari igenom en ny spellag för onlinespel, vilket gör det möjligt för utländska spelbolag att få en lokal licens när lagen träder ikraft. Den nya lagen förväntas träda ikraft tidigast under det tredje kvartalet 2020 samtidigt som ansökningar om licens kan lämnas in. Spelskatt kommer att tillämpas med 29 procent av GGR.

Den nya lagen åtföljs av ett förslag om en så kallad ”cooling off period” om två år. Förslaget gör inte skillnad på bötfällda och icke bötfällda operatörer, vilket innebär att Corona Ltd (ett dotterbolag till Betsson som bötfällts av den nederländska spelmyndigheten men som överklagat under 2018) är i samma position som andra utländska spelbolag som är verksamma på marknaden i detta avseende.

Italien har meddelat ökade spelskatter från 1 januari 2019, för Kasino från 20 till 25 procent.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Belopp i kronor	
Nettoresultat för räkenskapsåret 2018	1 103 896 251
Balanserat resultat och fria fonder	3 345 703 910
	4 449 600 161

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 4 449 600 161 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna på 538 433 tkr.

För de 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier bolaget har i eget förvar sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 3,89 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 3 911 167 188 respektive 4 260 774 554 kronor.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) avseende år 2018 har godkänts för publicering enligt styrelsens beslut den 10 april 2019. Årsredovisningen och koncernredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 7 maj 2019.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat samt att koncernens och moderbolagets förvaltningsberättelser ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 april 2019

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Fredrik Carlsson
Styrelseledamot

Mathias Hedlund
Styrelseledamot

Johan Lundberg
Styrelseledamot

Jan Nord
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 april 2019

Pontus Lindwall
VD och koncernchef

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Betsson AB (publ), org.nr 556090-4251

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–33. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Process för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler beaktat utvecklingen av spelverksamhet på olika nationella marknader Referens till sidorna 19–22 ”Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer” i Förvaltningsberättelsen. Betsson bedriver sin verksamhet dels under internationella spellicenser i Malta dels under ett antal nationella spellicenser. Internationella lagar och licensregelverk för digitala spel är specifika för olika inhemska marknader. Lagstiftningen är i ständig utveckling och givet dessa förutsättningar är efterlevnad av lagar och regler är ett komplext område, särskilt beaktat utvecklingen av lagstiftningen på olika inhemska marknader, krav på kontroll för ansvarsfullt spelande och penningtvätt. Den potentiella risken för rättstvister och tillbakadragna licenser, ej efterlevnad av spellagstiftningen samt licensregleringar kan ge upphov till väsentliga viten, straffavgifter eller legala tvister och i värsta fall innebära avstängning från vissa marknader.	Vi utvärderade företagsledningens processer och kontroller avseende efterlevnad av lagar och regler i väsentliga nationella marknader som Betsson bedriver verksamhet i. Som en del i vår revision har vi bedömt företagsledningens övervakande rutiner avseende aktuella förändringar i lagar och regler på olika nationella marknader. Vi granskade även företagsledningens bedömningar avseende vilken möjlig påverkan förändringar skulle innebära för Betssons verksamhet. Vi har också tagit del av koncernens rapportering av pågående rättsfall eller där osäkerhet avseende rättsläget föreligger. Vi diskuterade väsentliga ärenden och bolagets uppskattningar av sannolikhet och magnitud av eventuella krav som skulle kunna uppstå. Vi har även tagit del av externa legala rådgivares ställningstaganden och rapportering i den utsträckning sådana förekommit och bedömts som väsentliga. Med beaktande av att detta är ett område med väsentliga inslag av uppskattningar och bedömningar, är vår uppfattning att koncernen har en ändamålsenlig grund för sina ställningstaganden i sin finansiella rapportering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–17 och 34–37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Betsson AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2008.

Stockholm den 12 april 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Betsson AB (publ),
org.nr 556090-4251

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 10–17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets-rapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhets-rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

betsson ab

BETSSON AB (PUBL) · ORG NR: 556090-4251 · REGERINGSGATAN 28 · 111 53 STOCKHOLM
TEL: +46 (0) 8 506 403 00 · INFO@BETSSONAB.COM · WWW.BETSSONAB.COM