betsson ab

ÅRSREDOVISNING 2016

Betsson AB (publ) är ett holdingbolag som investerar i och förvaltar snabbväxande bolag inom onlinespel. Bolaget är ett av de största inom onlinespel i Europa och har som ambition att växa snabbare än marknaden, både organiskt och genom förvärv. Detta ska ske på ett lönsamt och hållbart sätt, primärt på lokalt reglerade marknader. Betsson AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap (BETS).

11%	**23%**	**6,34**
ökning av intäkterna	rörelsemarginal	vinst per aktie, kr
11	**1246**	**48**
lokala licenser	spel i Betssons Mobilkasino	nationaliteter representerade bland Betssons anställda

Mer om Betsson finner du på www.betssonab.com

INNEHÅLL

Bolagsbeskrivning 5
VD har ordet 6
Hållbarhet på Betsson 8
Förvaltningsberättelse 12
Bolagsstyrningsrapport 16
Styrelse och revisor 20
Ledande befattningshavare 22
Aktien och ägare 23
Femårsöversikt 25
Koncernens resultaträkning 27
Koncernens rapport över totalresultat 27
Koncernens balansräkning 28
Koncernens kassaflödesanalys 29
Förändringar i koncernens eget kapital 30
Moderbolagets resultaträkning 31
Moderbolagets balansräkning 32
Moderbolagets kassaflödesanalys 33
Förändringar i moderbolagets eget kapital 34
Noter 35
Förslag till vinstdisposition 55
Revisionsberättelse 56
Årsstämma och övrig information 58

BOLAGSBESKRIVNING

BETSSON AB

Affärsidé

Betsson AB (publ) är ett holdingbolag som investerar i och förvaltar snabbväxande bolag inom onlinespel. Bolaget med dess dotterbolag ska växa på ett lönsamt och hållbart sätt, primärt på lokalt reglerade marknader.

Mål

Betsson ABs mål är att växa snabbare än marknaden, både organiskt och genom förvärv.

BETSSONS DOTTERBOLAG

Vision

Betsson ska leverera den bästa kundupplevelsen i branschen.

Affärsmodell

Betssons dotterbolag utvecklar teknologi och driver olika spelsajter för dagens moderna och krävande konsumenter. Dessa sajter ger kunderna möjligheter till underhållning och stora vinster. Spelsajterna drivs på en egenutvecklad plattform, vilken är kärnan i erbjudandet och kundupplevelsen. Här hanteras betalningar, kundinformation, konton, transaktioner och spelutbud.

Intäkterna genereras via en marginal på kundernas insatser, det så kallade spelöverskottet, i framförallt sportbok och kasinospel. Förstklassiga kundupplevelser är avgörande och Betsson investerar kontinuerligt i innovation och teknologi för att stärka sin framstående ställning.

Strategi

Betssons dotterbolags strategi är att vara det mest kundorienterade företaget i branschen. Betsson transformerar verksamheten genom att vara ett datadrivet bolag som är ledande inom digital marknadsföring, och genom att kapitalisera på fördelarna med flera varumärken (multi brand) och en gemensam teknisk plattform.

Betssons dotterbolags strategi bygger på ”5 Big Ideas”:

1. DATA

Att ha tillgång till information om kunderna, deras beteenden och önskemål är nästan lika viktigt som själva produkterna. Tack vare Betssons multi brand-strategi finns mycket stora mängder data som används till att göra relevanta och individanpassade förbättringar av kundupplevelsen.

2. KUNDORIENTERAD

Att vara kundorienterad är en process. En process som skapar en smidig, snabb och intuitiv kundupplevelse. Vidare handlar det om att fokusera på innovation inom de områden som är viktigast för kunderna.

3. MULTI BRAND

Betssons olika varumärken tilltalar olika målgrupper och marknader. Genom att förstå vad som driver de olika segmenten kan Betsson tillgodose olika målgruppers behov genom att anpassa erbjudande och kommunikation.

Dessutom möjliggör multi brand-modellen förvärv och expansion till nya marknader.

4. EN PLATTFORM

Betssons varumärken drivs på en gemensam teknikplattform som ger alla varumärken tillgång till ett brett utbud av produkter och funkationlitet. Produktutvecklingen är mer effektiv på en gemensam plattform och skalbarhet i processer och system gör att kostnaden per användare minskar när volymen ökar. Förvärvade varumärken migreras till den gemensamma plattformen i syfte att förbättra kundupplevelsen. Utöver produktutbudet har plattformen bl.a. avancerade kundhanteringssystem, fler betalningslösningar och möjligheter till personalisering. Teknikplattformen är egenutvecklad och stöder Betssons tillväxtstrategi.

5. DIGITAL MARKNADSFÖRING

Kunderna spenderar alltmer tid online, speciellt på mobiler och surfplattor. De bästa kunderna är de som själva söker efter spel på internet och majoriteten av marknadsföringsinsatserna görs numera online. Digital media medger skräddarsydd, relevant och mätbar marknadsföring. På marknader där Betsson har lokal licens kan mer sofistikerade och effektiva metoder användas för att optimera marknadsföringen.

VD HAR ORDET

2016 var ett tidvis utmanande år för Betsson AB, i synnerhet det andra kvartalet då vi levererade ett resultat som inte levde upp till våra och andras förväntningar. Det andra halvåret utvecklades väl och Betsson går in i 2017 med bättre produkter, stark underliggande aktivitet och en god närvaro i fler länder. Betsson är väl positionerat för fortsatt lönsam tillväxt.

Produktgruppen Kasino utvecklades mycket bra under 2016 och växte med 14 procent under året, drivet av såväl ett bredare utbud som en bättre kundupplevelse i mobilkasino. Kasino står för cirka 70 procent av intäkterna och ger en stabil bas. Sportbok är till sin natur en mer volatil produkt, men under året har en mängd förbättringar avseende riskhantering, s.k. trading, och produkterbjudandet genomförts. De lägre intäkterna från sportboken under 2016 berodde till stor del på lägre licensintäkter från Realm, delvis på grund av negativ valutaeffekt.

Vår största region, Norden, växte med 12 procent under året. Norden tillhör Europas mest konkurrensutsatta marknader och att vårt speldrivande bolag tar marknadsandelar visar att det har en stark position som en ansvarsfull och kundorienterad operatör. En position som kommer visa sig betydelsefull när bl.a. Sverige omreglerar marknaden.

”Det visar att Betsson har en bra balans i verksamheten och över tid kan absorbera såväl temporära intäktsnedgångar som ökade kostnader.”

Totalt under året ökade intäkterna med 11 procent, rörelsemarginalen uppgick till 23 procent och även detta år ökade vinsten per aktie. Det visar att Betsson har en bra balans i verksamheten och över tid kan absorbera såväl temporära intäktsnedgångar som ökade kostnader.

TRENDER PÅ MARKNADEN

Spelbranschen fortsätter att utvecklas snabbt. De två trender som främst driver tillväxten är teknologiutveckling och införandet av nya lokala regleringar. Hela spelmarknaden växer och det sker ett tydligt skifte från spel i butik till online. Teknologin driver utvecklingen genom att tjänster blir tillgängliga via dator, mobil och surfplattor. Många använder dessutom flera skärmar samtidigt och konsumenterna förväntar sig en smidig användarupplevelse anpassad efter individen. Rekommendationer, sökbarhet och snabbhet ses som självklarheter.

Det är många typer av regleringar som påverkar spelbranschen; regler gällande spelet i sig, marknadsföring, hantering av personuppgifter, spelskatter, anti-penningtvätt m.m. De senaste åren har allt fler länder i Europa introducerat lokala regleringar av onlinespel. Betssons olika dotterbolag har nu lokala licenser i elva länder. Vi kommer att fortsätta söka licens på de marknader där det lokala regelverket medger konkurrens på lika villkor och där det är kommersiellt gångbart för oss.

Den alltmer komplexa regulatoriska miljön ställer ökade krav på förmågan att anpassa tekniska system och processer efter lokala regelverk, men det innebär också stora möjligheter. Tillväxttakten är högre på lokalt reglerade marknader, varumärken får tillgång till effektivare marknadsföringskanaler och dessutom har konsumenterna större tillit till lokalt licensierade operatörer. Vår ambition är att öka andelen hållbara intäkter i vår koncern, dvs. intäkter från lokalt reglerade och/eller lokalt beskattade marknader. Ökade spelskatter och kostnader

för regelefterlevnad kommer att ha en kortsiktig negativ effekt på marginalerna, men volymtillväxt på vår skalbara teknikplattform och tillgång till effektivare marknadsföringskanaler kommer kompensera för detta och över tid ge totalt sett ökade vinster.

Att vara en ansvarstagande aktör gentemot kunder, leverantörer, myndigheter, investerare och andra intressenter är en hörnsten i Betssonkoncernens verksamhet.

Vi är noterade på Nasdaq Stockholm Large Cap och både vi själva och omvärlden ställer höga krav. Så höga att vi ibland väljer att avstå från vissa marknader där exempelvis licenssystemet är otydligt eller diskriminerande. Betsson agerar alltid långsiktigt. Redan år 2007 anställdes en medarbetare i vår speldrivande verksamhet för att arbeta heltid med spelansvar, vilket sannolikt var först i branschen. Nu är teamet utökat till sju personer och samtliga anställda är utbildade i spelansvarsfrågor.

Betssons storlek är en konkurrensfördel när det gäller att agera korrekt på många marknader med olika licenskrav.

PRIORITERINGARNA FÖR 2016 GENOMFÖRDES

I förra årets årsredovisning räknade jag upp ett antal prioriteringar för året och vi har agerat efter dessa:

1. Vi kommer fortsätta att aktivt söka förvärvsmöjligheter
Under året förvärvade vi en lokalt licensierad operatör i Litauen och vi har nu licenser i de tre baltiska staterna, vilket bland annat möjliggör konsolidering av marknadsinsatser. Vi förvärvade också RaceBets, en operatör med licenser i Tyskland, Irland och Storbritannien. RaceBets har en av marknadens absolut bästa hästspelsprodukter med fler tillgängliga spelmöjligheter än någon annan aktör på marknaden. Hästspelsprodukten kommer att lanseras på befintliga varumärken, med start på Betsafe under det tredje kvartalet 2017.

I början av 2017 riktade vi ett rekommenderat uppköpserbjudande till aktieägarna i NetPlay och förvärvet slutfördes den 31 mars.

2. Vi kommer sträva efter att öka andelen hållbara intäkter
Under 2016 har koncernen tillförts ytterligare fyra lokala spellicenser; Irland, Lettland, Litauen och Tyskland. Våra förvärv har tillfört lokalt reglerade intäkter och dessutom har verksamheterna i bl.a. Italien och Storbritannien vuxit kraftigt. Andelen lokalt reglerade intäkter uppgick under det fjärde kvartalet till cirka 20 procent, vilket är en ökning från 15 procent från året innan och innebär att vi total sett betalade 129 miljoner SEK i lokala spelskatter under 2016.

3. Vi kommer säkerställa att den operativa verksamheten i våra investeringar drivs med hög kvalitet och utifrån sina strategier
Betssons mål är att växa snabbare än marknaden. Dotterbolagens vision är att leverera den bästa kundupplevelsen i branschen och under 2016 ökades produktutvecklingstakten i dotterbolagen för att främja tillväxt. Exempelvis lanserades under det tredje kvartalet ett nytt mobilkasino byggt på OBG; ett front end-system som möjliggör en förbättrad kundupplevelse och snabbare lansering av nya funktioner. Detta system gör också att Betssons spelsajter nu erbjuder flest mobila kasinospel i branschen, vilket är en klar konkurrensfördel. Det har också gjorts betydande förbättringar av sportbokens stabilitet och skalbarhet. Detta i syfte att kunna öka antalet tillgängliga spel och lägga till nya funktioner. Under 2017 kommer även sportboken att lanseras på OBG.

FORTSATT TILLVÄXT 2017

Betssons mål är att växa snabbare än marknaden organiskt och att dessutom fortsätta göra förvärv. Vår långsiktiga ambition är fortsätta vara ett av de största bolagen verksamma inom onlinespel i Europa och på så sätt kunna ge våra ägare så hög avkastning som möjligt.

Under 2017 är våra prioriteringar att:
1) säkerställa att våra dotterbolag kapitaliserar på den produktutveckling som skett under 2016
2) fortsätta att aktivt söka förvärvsmöjligheter
3) öka intäkter från lokalt reglerade marknader
4) säkerställa expansion till nya lokalt reglerade marknader
5) lansera hästspel på våra varumärken
6) tillse att vi även fortsättningsvis har en bra balans i vår portfölj av produkter, marknader och varumärken

”Det finns många mindre operatörer som kommer att få svårt att hantera komplexa och kostsamma regleringar med bibehållen lönsamhet.”

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Konsolideringen av spelmarknaden i Europa har bara börjat. Vi är främst intresserade av att förvärva bolag i Europa på marknader som är lokalt reglerade eller är på väg mot lokal reglering, men utanför Norden där vi redan har en mycket stark position.

Det finns många mindre operatörer som kommer att få svårt att hantera komplexa och kostsamma regleringar med bibehållen lönsamhet. Om de dessutom använder tredjepartsteknik ges goda möjligheter till kostnadssynergier när operatörerna vi förvärvar migreras till Betssons teknikplattform, Techsson. Via den gemensamma teknikplattformen ges tillgång till exempelvis CRM-system och ett större produktutbud.

Vi kan också tänka oss strategiska förvärv för att få tillgång till ytterligare lokala licenser eller produktteknologi.

POSITIONERADE FÖR FRAMGÅNG

De betydande satsningar som gjorts på produktutveckling syns redan i intäkterna från mobilkasino. Förbättrad funktionalitet och lansering av bl.a. hästspel gör mig övertygad om att även sportboken kommer visa sig mycket konkurrenskraftig 2017. Som sagt, 2016 var ett utmanande år, men Betsson står starkare nu än vi gjorde för ett år sedan.

Ulrik Bengtsson
VD och Koncernchef
Betsson AB

HÅLLBARHET PÅ BETSSON

Betsson arbetar långsiktigt och hållbarhet genomsyrar verksamheten. Ett exempel på detta är att bolagets ambition är att öka intäkterna från lokalt licensierade, och därmed lokalt beskattade, marknader. För de operativa dotterbolagen är ansvarsfullt spelande ett självklart fokusområde, samt även antikorruption, ansvarsfull marknadsföring, kundernas integritet och att skapa attraktiva arbetsplatser. Betsson arbetar även med generella frågor som påverkar samhället och miljön.

Under 2015 inledde bolaget ett arbete med att utveckla sitt hållbarhetsarbete samt rapporteringen. Projektet kommer att ske stegvis under kommande år och målet med initiativet är att rapportera enligt GRI Standards.

En väsentlighetsanalys har genomförts för att fastställa de områden företaget kommer att fokusera sitt hållbarhetsarbete på framåt. Under 2016 har bolaget upprättat rutiner samt börjat utveckla verktyg för mätning inom de utvalda hållbarhetsaspekterna.

Följande aspekter bedöms vara de mest relevanta i Betssons hållbarhetsarbete:

- Ansvarsfull marknadsföring
- Ansvarsfullt spelande
- Anti-korruption
- Attraktiva och hälsosamma arbetsplatser
- Intäkter från lokalt reglerade marknader
- Finansiell stabilitet
- Kompetensutveckling av medarbetarna
- Kundernas integritet och datasäkerhet
- Motverka penningtvätt
- Mångfald och jämlikhet på bolagets arbetsplatser

ANSVARSFULLT SPELANDE

Spelansvarsfrågor är en av de mest betydande beståndsdelarna av Betssons hållbarhetsarbete och arbetet bedrivs på flera olika nivåer. Betsson vill att spel ska vara roligt och underhållande för alla och bolagets övertygelse är att ett kontrollerat och ansvarsfullt spelande leder till nöjda, trygga och lojala kunder. Under 2016 arbetade sju personer på Betsson heltid med spelansvarsfrågor. Arbetet har hög prioritet och är relevant såväl för kundernas välmående som för bolagets framgång. Bolagets spelansvar är synligt i alla delar av organisationen. Det är en väsentlig del av bolagets utvecklingsarbete och rutiner, fungerar som arbetsverktyg i den dagliga verksamheten samt som styrmedel vid affärsbeslut.

Betsson är en av initiativtagarna till, samt är medlem i Branschföreningen för Onlinespel (BOS) vars syfte är att påverka den svenska lagstiftningen i en positiv utveckling och där hanteringen av ansvarsfullt spelande är en viktig del.

Vad är ansvarsfullt spelande?

Ansvarsfullt spelande är att en operatör erbjuder information, kunskap och verktyg som kan hjälpa kunden att ha kontroll på sitt spelande. Problemspelande kan uppstå om kunden kontinuerligt misslyckas med att spela på en önskad nivå. För att motverka problemspelande erbjuds kunderna en mängd olika verktyg av Betssons speldrivande bolag. Kunden kan tydligt överblicka sin spelvolym och kan själv bestämma olika insättningsbegränsningar för sig själv som inskränker fortsatta spelmöjligheter i det fall spelvolymen överstiger nivån.

Självhjälpsverktyg som Betssons speldrivande bolag tillhandahåller:

Budget	Kunden kan lägga upp en budget för sitt spelande, så att denne aldrig spelar för mer än han/hon har tänkt sig. Budgeten kan sättas upp per dag, vecka eller månad.
Självhjälpsprogram	Om kunden vill ta kontroll över sitt spelande erbjuder Betsson ett webbaserat och kostnadsfritt självhjälpsprogram "Spelhjälpen" som är utvecklat av Sustainable Interaction.
Självtest	Betsson tillhandahåller självtestet ”GamTest” så att kunden själv kan testa om dennes spelvanor är hälsosamma eller ej. Tjänsten är tillgänglig för såväl kunder som icke-kunder.
Spelöversikt	Kunden har en spelöversikt som tydligt visar den enskilda spelhistoriken. Verktyget är utformat för att hjälpa spelarna att ha kontroll.
Självavstängning	Kunden kan stänga av sig själv i perioder om 1 dygn till 6 månader, eller för alltid. Ett avstängt konto kan under inga omständigheter öppnas innan avstängningstiden har löpt ut.

Dessa hjälpmedel är upprättade för att hjälpa Betssons kunder att upprätthålla kontroll och trygghet och därmed få en trivsam spelupplevelse.

Varje år initierar Betsson ett antal aktiviteter som syftar till att skapa bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Eftersom Betsson speldrivande dotterbolag har verksamhet online samlas stora datamängder om kunders beteenden. Denna data är ett viktigt verktyg för Betsson att förstå hur spelare beter sig och vilka attribut som kan tyda på att en kund har eller är i riskzonen att utveckla ett spelproblem. Betsson arbetar därför med att utveckla ett verktyg som i syfte att upptäcka och därigenom kunna förebygga spelproblem. Tester har påbörjats, men verktyget har ännu inte börjat användas i stor skala.

Obligatorisk spelansvarsutbildning för alla anställda

Inom Betssons speldrivande bolag investeras det löpande för att förbättra de verktyg som tillhandahålls på spelsajterna. För att bibehålla och vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande utbildar Betsson alla anställda inom koncernen, oavsett roll, i spelberoendefrågor. Betsson har också introducerat ett webbaserat utbildningsverktyg som omfattar en personlig utvärdering.

Samtliga anställda ska ha en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. De medarbetare som har direktkontakt med kunderna, ska dessutom genomgå en kompletterande och mer djupgående utbildning. Den fördjupande utbildningen belyser bland annat tecken på problemspelande och innefattar praktiska övningar med anonymiserade kundsituationer samt djupare kunskap om bolagets spelansvarsverktyg. Utbildningen utvecklas och utvärderas kontinuerligt. All kundkommunikation dokumenteras, kategoriseras och granskas vilket ger Betsson möjligheter att löpande utveckla bolagets rutiner. 2016 utbildades 328 medarbetare av G4 (The Global Gambling Guidance Group). 207 medarbetare genomgick en webbaserad utbildning i spelansvar och 137 medarbetare deltog i en fördjupad utbildning.

Samarbeten för ökat spelansvar

G4 är en internationellt erkänd spelansvarsutbildare och som även granskar och certifierar spelsidor. Betsson samverkar även med ”Sustainable Interaction” som har expertkompetens inom området.

Betsson strävar efter att stödja forskning som kan bidra till bättre förebyggande åtgärder samt en allmän ökad kunskap om spelproblematik. Under året har Betsson deltagit i ett flertal undersökningar och seminarier gällande spelansvar, bl.a. en undersökning som jämförde nordiska spelföretags spelansvarsåtgärder.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Kompetent personal och utvecklande arbetsplatser är några av orsakerna till Betssons framgång. För att attrahera de bästa medarbetarna, fokuserar bolaget på individuella utvecklingsplaner, arbetsmiljö samt friskvård.

Samtliga medarbetare ska ha utvecklingssamtal minst två gånger om året. Vid samtalen får varje individ personlig återkoppling kring sitt arbete och det upprättas även en individuell kompetensutvecklingsplan. 97 procent av koncernens anställda hade minst ett utvecklingssamtal under 2016.

Koncernens årliga medarbetarundersökning gör att bolaget på ett effektivt sätt får indikationer om vilka fokusområden medarbetarna vill att bolaget koncentrerar sina utvecklingsinsatser på.

Betsson värnar om de anställdas rättigheter och villkor och ledningen är stolt över bolagets höga resultat i medarbetarnöjdhet (ESI, Employee Satisfaction Index). Resultatet för 2016 uppgick till 78 (76). Nyckeltal för ESI används även som en parameter i Betssons bonussystem som riktar sig till chefer på högre nivå.

Mångfald

Betssons övertygelse är att mångfald driver innovation och framgång. Bolaget blir starkare och mer konkurrenskraftigt av att anställa människor av olika kön, varierande bakgrunder, med skiftande erfarenheter och från olika kulturer. Antalet nationaliteter inom koncernen uppgick vid årets slut till 48 och antalet kvinnor utgjorde 38 procent. Betsson vill öka mångfalden och vid två jämförbara kandidater, säger bolagets riktlinjer att den kandidat som är underrepresenterad vad gäller mångfaldsparametrar ska väljas.

Betsson stödjer FN:s konventioner för mänskliga rättigheter och det finns klara direktiv inom bolagets styrdokument för hur bolaget ska förhålla sig till jämlikhet samt diskriminering.

Åldersfördelning – Betssons medarbetare:	
18–30	767 (42%)
30–39	765 (42%)
>40	272 (16%)

Hälsa och friskvård

Friskvård har alltid varit en viktig del av Betssons kultur och bolaget arbetar systematiskt för att bevara god hälsa hos sina medarbetare. Bolaget ger friskvårdsbidrag till anställda och dessutom samordnas gemensamma träningsaktiviteter och tävlingar inom företaget för att verka för en friskare och mer hälsosam arbetsstyrka. ”Betsson Training Challenge” är en återkommande tävling på frivillig basis och går ut på att medarbetarna tävlar mot sig själva och varandra i träningsaktiviteter.

Betsson arbetar även med att förbättra och utveckla företagets arbetsmiljö och säkerhet. Det finns en utsedd arbetsmiljögrupp där medarbetarna har möjlighet att lyfta områden som behöver förbättras.

Betsson Academy

Betsson har ett program där universitetsstudenter erbjuds praktikplatser inom främst IT och marknadsföring. Under praktikperioden får studenterna både arbetslivserfarenhet och möjlighet att utveckla praktiska färdigheter. Studenterna får under den tolv veckor långa praktikperioden lön från Betsson samt ges inblick i en rad olika projekt inom företaget. Under 2016 har 13 studenter deltagit i programmet som har blivit en framgång. Några av studenterna har fått fast anställning inom bolaget efter examen.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Betssons uppförandekod fungerar som ett stöd för bolagets medarbetare och avsikten är att medarbetarna, med integritet och gott omdöme, skall tänka och agera mer långsiktigt. Uppförandekoden bygger på FN Global Compacts tio principer, bolagets värderingar samt praktiska kunskaper från över 50 år i branschen. Uppförandekoden är del i introduktionen av nya medarbetare samt finns tillsammans med övriga policydokument lättillgängliga på koncernens intranät. Koden i sin helhet kommuniceras även på moderbolagets hemsida.

Förutom uppförandekoden, har bolaget ett antal policyer och stöddokument som innehåller mer detaljerad vägledning. Dokumenten berör bland annat mångfald, diskriminering och trakasserier, ersättningsfrågor, anställningstrygghet samt rättvis och lika behandling. Betsson har påbörjat ett systematiskt arbete med att förbättra och förtydliga samtliga riktlinjer på koncernnivå. Koncernens HR-direktör ansvarar för att bolagets uppförandekod, värderingar och policyer efterlevs.

I slutet av året har Betsson förvärvat speloperatörerna Lošimų strateginė grupė, UAB och RaceBets. De nya medarbetarna får en gedigen introduktion till Betsson och utbildas i Betssons värderingar, Code of Conduct samt i bolagets whistleblowing-system och rutiner.

Anti-korruption

Betsson har klara riktlinjer samt följer gängse lagar för hur man ska förhålla sig till gåvor, tjänster och förmåner. För att ytterligare minska risken för intressekonflikter, har bolaget också implementerat ”Fyra ögon-principen” som innebär att avtal mellan Betsson och annan part skall godkännas skriftligen av minst två personer inom bolaget. Bolaget utbildar kontinuerligt chefer och andra i relevanta funktioner om företagets ståndpunkter gällande anti-korruption. Cheferna har i sin tur diskuterat frågorna med sina respektive medarbetare.

Whistleblowing-rutiner

Betsson har som mål att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser inom koncernen. I samband med införandet av den nya uppförandekoden implementerade bolaget ett externt whistleblowing-system för att försäkra sig om att potentiella ärenden om överträdelser av bolagets uppförandekod hanteras professionellt och konfidentiellt. Under implementeringen av systemet fick medarbetarna genomgå en utbildning där man särskilt belyste tillvägagångssättet vid eventuell anmälan. Länk samt information om systemet finns bland annat på bolagets intranät.

Systemet för whistleblowing är webbaserat och krypterar information vilket möjliggör anonymitet för anmälaren. Endast medlemmar av whistleblowing-gruppen, som består av personer utanför den operationella verksamheten, har möjlighet att läsa ärendet med hjälp av ett gemensamt och ett personligt lösenord. Gruppen avgör sedan vilka åtgärder som krävs. Med hjälp av systemet, har gruppen också möjlighet att ställa kompletterande frågor till anmälaren genom en dialog där anmälaren kan förbli anonym.

Ansvarsfull marknadsföring

Betsson har lokala spellicenser i elva jurisdiktioner och följer alla tillämpliga lokala lagar och regler för marknadsföring i de länder bolaget är verksamt i. Precis som många andra e-handelsbolag använder Betsson affiliate-marknadsföring där ett tredjepartsföretag har tillåtelse att driva trafik till Betssons webbplatser. Kontrakten stipulerar att Betssons varumärken inte får marknadsföras på webbplatser som innehåller diskriminerande, olagligt eller på annat sätt olämpligt innehåll. Om affiliaten avsiktligen har brutit mot kontraktet eller uppvisar bristande kontroll avslutas kontraktet.

Motverka penningtvätt

Spelföretagen står inför en utmaning som liknar bankernas eftersom även vi dagligen hanterar stora summor pengar. Processen för förebyggande av penningtvätt är utformad för att fungera både vid sidan av och synkroniserat med processen för att förebygga bedrägerier. Eftersom verksamheten är online är alla transaktioner spårbara. Både tekniska och manuella kontroller används för att övervaka transaktioner. Processerna skyddar mot, föregriper, spårar, hanterar, reducerar och eliminerar interna och externa risker som Betsson kan exponeras för. Systemen utvecklas kontinuerligt och alla medarbetare på Betsson som arbetar med frågor kring motverkande av penningtvätt får kontinuerlig utbildning. Betsson följer också alla lagstadgade skyldigheter och tillämpar alla kontroller och den tillbörliga aktsamhet som EU kräver. Dessutom följs de lokala kraven inom varje jurisdiktion där Betsson har licens. För varje licensierad jurisdiktion har Betsson utsett en person som är ansvarig för att rapportera om penningtvätt. Betsson samarbetar alltid med polismyndigheterna i kampen mot penningtvätt.

Datasäkerhet

Betsson har ett team som på heltid arbetar med digital och fysisk säkerhet. Betsson använder Websense Data Security för datasäkerhet och dataläckage. Betsson övervakar flöden av känslig data, såsom bankkortsuppgifter, uppgifter ur kunddatabaser och källkoder. Säkerhetsarbetet utvecklas och förbättras kontinuerligt och Betsson har även system för att säkerställa att verksamheten fortgår på ett säkert sätt även vid strömavbrott.

Kundens integritet

All databehandling sker på ett säkert och lagenligt sätt med toppmoderna säkerhetssystem i en miljö som uppfyller alla krav. Kundernas uppgifter är endast tillgängliga för personer vars roll och arbetsuppgifter kräver det. Lagring av kunduppgifter sker på en säker enhet dit bara ett begränsat antal medarbetare med särskild behörighet har tillträde. Loggar förs över alla ändringar och all aktivitet som sker på en kunds konto och garanterar på så sätt möjlighet till granskning och insyn i efterhand.

Indirekt och direkt ekonomiskt stöd

På Malta, där större delen av koncernens anställda finns, är Betsson en viktig bidragsgivare till fonden Malta Community Chest Fund. Fonden är en fristående välgörenhetsorganisation som delar ut finansiella bidrag till frivilliga icke-vinstdrivande och icke-statliga organisationer, vilka arbetar med projekt som riktar sig till socialt utsatta grupper. Detta är Betssons största enskilda sociala projekt till vilket man, för sjätte året i rad, står som bidragsgivare. På Malta ser de statliga och kommunala resurserna annorlunda ut om man jämför med de nordiska länderna, därför är Betssons bidrag viktigt och ligger våra medarbetare varmt om hjärtat.

Betsson bidrar även till lokala välgörenhetsprojekt på de andra ställen där bolaget har verksamhet. Dessutom sponsrar Betssons speldrivande verksamheter både lagidrotter och individuella idrottare, exempelvis SHL i Sverige och simmaren Vladyslava Kravchenko från Malta som deltog i Paralympics i Rio 2016.

Lokala spellicenser

Betssons spelverksamhet är reglerad av olika internationella och lokala regelverk. Sedan 2004 är dotterbolagen licensierade på Malta och det finns fortsatt bestående värde i att erbjuda speltjänster inom EU från Malta. Koncernen har även spellicenser i ytterligare tio jurisdiktioner. Ett skäl till att lokal spellicens införs är att värna om konsumentskyddet och varje lokalt licensierad marknad har regler gällande spelet i sig, marknadsföring, hantering av personuppgifter, anti-penningtvätt och inte minst spelskatt. Betsson ser intäkter från lokalt reglerade marknader som hållbara och värdefulla intäktsströmmar och bolagets ambition är att öka andelen intäkter från lokalt reglerade marknader.

MILJÖ

Betssons verksamhet bedrivs online och har därför en liten miljöpåverkan. Som ett modernt bolag anser Betsson dock att det är en naturlig del av verksamheten att minska sin miljöpåverkan. Bolaget har som mål att vara klimatneutralt och det uppnås såväl genom att sponsra energisparande projekt som att minska den faktiska klimatpåverkan vid samtliga kontor.

Minskad Energiförbrukning

Betssons serverpark har identifierats som ett av de viktigaste områdena för arbetet med energieffektivisering. Antalet fysiska servrar har reducerats under året och ersatts av virtuella servrar. Bolagets serverpark bestod vid utgången av 2016 av 190 fysiska servrar och 2 050 virtuella servrar.

Elförbrukning (MWh)	2016	2015[1]	Förändring
It-utrustning på kontoren	720	495	45%
Fysiska servrar	595	1 048	57%
Virtuella servrar	1 599	1 095	46%

Koldioxidutsläpp[2] (ton CO2)	2016	2015[1]	Förändring
It-utrustning på kontoren	288	198	45%
Fysiska servrar	238	419	-43%
Virtuella servrar	640	438	46%

[1]exkl. Europe-Bet.
[2]Betsson använder emissionsfaktorn 400 g CO2/kWh för miljövärdering av el.

Virtuella möten

Betsson är ett internationellt bolag och det går inte att undvika flygresor helt, men bolaget använder många olika verktyg för virtuella konferenser, såsom videokonferens, Jabber, Webex och Skype. Resefria möten uppmuntras eftersom det inte endast är skonsamt mot miljön, utan även sparar tid och pengar.

Hållbarhetsområde	Mål 2014-2018	Fokus under 2017
Spelansvar	• Förbättrad information/verktyg för kunderna • Ha en fortsatt hög kompetens inom spelansvar bland bolagets medarbetare • Finnas med på rankningarna över de mest ansvarfulla operatörerna	• Lansering och utvärdering av verktyg som identifierar och därigenom kan förebygga spelproblem • Fortsatta insatser för att utbilda personalen inom ansvarsfullt spelande • Förbättra användarvänligheten för spelansvarsverktyg i mobilen
Ansvarsfullt företagande	• Öka medvetandet internt gällande uppförandekoden • Avvikelser från Uppförandekoden ska hanteras professionellt • Rapportering enligt GRI • Fast anställning av sammanlagt nio stycken studenter	• Kommunikationsinsats kring ämnen i Uppförandekoden • Erbjuda Betsson Academy i fler länder
Attraktiv arbetsgivare	• Uppmuntra mångfald och jämställdhet • Förbättrad hälsa hos bolagets medarbetare • Medarbetarnöjdhet Index (ESI) ska vara över genomsnittet • Satsa på utveckling av medarbetare	• Utveckling av nyckelmedarbetare • Utbildning av chefer och ledare • Årlig medarbetarundersökning • Uppmuntra till deltagande i våra friskvårdsaktiviteter samt nyttjande av friskvårdsbidrag
Miljö	• Öka antalet virtuella servrar • Öka andelen virtuella möten	• Byta ut servrar mot effektivare utrustning • Fortsatta ansatser att begränsa företagets resande • Utökad sopsortering och återvinning
Ekonomi	• Växa snabbare än marknaden och tillhandahålla en långsiktig ekonomisk vinst samt bidra till den ekonomiska utvecklingen i Sverige och utomlands	• Ekonomisk tillväxt • Öka intäkter från lokalt licensierade, och därmed beskattade, marknader

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2016 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen finns på sidorna 12–22 och 27–55.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2017.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel samt utveckling av teknik för internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag som bedriver spel via internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de huvudsakligen Maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen Kasino, Sportbok, Poker, Lotter, Bingo och andra spel till kunder från främst Norden och övriga Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra samarbetspartners.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet ”Betsson” vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses i huvudsak de maltesiska dotterbolagens spelverksamhet som under 2016 bedrevs via europeiska spellicenser i Malta, och lokala spellicenser i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Storbritannien samt Tyskland.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 4 117,3 (3 722,0) mkr, vilket motsvarar en ökning med 11 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 3 078,0 (2 675,6) mkr, vilket motsvarar en ökning med 15 procent. Rörelseresultatet ökade till 946,4 (886,4) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 23,0 (23,8) procent.

Resultatet före skatt ökade till 936,0 (883,0) mkr och resultatet uppgick till 878,0 (831,7) mkr, vilket motsvarar 6,34 (6,02) kronor per aktie.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 70,6 (68,3) procent av intäkterna under året, följt av Sportbok 26,2 (27,2) procent, Poker 2,8 (3,2) procent och Övriga produkter stod för 0,3 (1,3) procent av intäkterna.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 10 101 045 (9 022 161), vilket motsvarar en ökning med 12 procent jämfört med utgången av föregående år. Antalet aktiva kunder uppgick till 573 277 (526 291) under det fjärde kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 9 procent jämfört med samma period föregående år.

Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna utan krav på deponering.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2016

Kvartal 1

Varumärkena CasinoEuro, Eurocasino, Sverigeautomaten och Norgesautomaten migrerades under kvartalet till den gemensamma tekniska plattformen Techsson. Detta innebär att alla varumärken utom de senaste förvärven genererar intäkter från en gemensam teknisk plattform. Betsson erhöll en licens i Irland.

Kvartal 2

Betsson erhöll en licens i Lettland. Betsson informerade om att marknadens förväntningar översteg ledningens förväntan på andra kvartalets resultat.

Kvartal 3

Betsson förvärvade Lošimų strateginė grupė, UAB, en lokalt licensierad speloperatör i Litauen. Betsson lanserar en nyutvecklad front-end teknologi (OBG).

Kvartal 4

Betsson förvärvade hästspelsoperatören RaceBets och emitterade ett treårigt seniort icke-säkerställt obligationslån om 1 miljard kronor inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor. Betsson.com har världens största mobilcasino.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 316,7 (235,1) mkr, varav 211,8 (146,9) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 211,9 (160,7) mkr, varav 155,5 (118,7) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i domäner, IT-hårdvara, utveckling av spelplattformar, integration av spel- och betalningslösningar samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 3 502,9 (3 153,7) mkr på balansdagen, motsvarande 25,31 (22,78) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 4,51 (3,98) kronor per aktie under andra kvartalet. Avkastningen på eget kapital var 26 (27) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel och gjorda förvärv har finansierats med banklån, egna medel, företagsobligation och nyemissioner. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 56 (55) procent. Per årsskiftet finns ett utestående obligationslån redovisat till 990,8 mkr samt nyttjade bankkrediter om 334,8 (733,5) mkr. Outnyttjade krediter uppgick till 1 032,8 (788,6) mkr. Likvida medel har under året belastats med 624,3 (549,7) mkr avseende överföring till aktieägarna (inlösenförfarande). Likvida medel uppgick vid slutet av året till 444,3 (524,9) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 380,9 (366,7) mkr. Detta belopp begränsar nyttjandet av bolagets likvida medel som en följd av spelmyndigheters regler. Skulden täcks delvis av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer för ännu ej avräknade kundinbetalningar, som uppgick till 307,0 (316,2) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 1 821 (1 639) personer anställda. Medelantalet anställda under året uppgick till 1 661 (1 584) i koncernen varav 953 (760) personer på Malta. I tillägg hade koncernen 224 (151) konsulter engagerade på heltid, främst inom produktutveckling.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

I inledningen av 2017, fram till publicering av bokslutskommunikén för 2016, var intäkterna väsentligt högre än de genomsnittliga intäkterna i det första kvartalet 2016 och högre än de genomsnittliga intäkterna i det fjärde kvartalet 2016.

Från och med 1 januari 2017 har spelskatten på bruttoomsättningen i sportspel höjts samtidigt som den årliga licensavgiften höjts i Georgien. I det fall detta hade varit tillämpligt i fjärde kvartalet 2016, och allt annat lika, hade rörelseresultatet påverkats negativt med 5,7 mkr. Ledningens uppfattning är att en välbalanserad reglering, där alla marknadsaspekter beaktas, är positiv för Betssons långsiktiga intjäningsförmåga.

En tilläggsköpeskilling, som var reserverad under 2016, på EUR 2,0 miljoner avseende förvärvet av Lošimų strateginė grupė, UAB (TonyBet) har utbetalats under 2017 efter att vissa milstolpar uppnåtts.

Betsson AB och NetPlay TV plc (”NetPlay”) nådde en överenskommelse avseende villkoren för ett rekommenderat offentligt kontant uppköpserbjudande genom vilket Betsson förvärvat samtliga aktier i NetPlay, ett bolag noterat på London Stock Exchanges AIM-lista. Erbjudandet uppgick till 0,09 GBP per aktie i kontanter, motsvarande en total köpeskilling om 26,4 MGBP (vid full utspädning). Erbjudandet var villkorat, bland annat av godkännande från NetPlays aktieägare och därutöver även av brittisk domstol (High Court of Justice) och slutfördes den sista mars 2017.

I mars 2017 förvärvades den i Spanien licensierade operatören Premier Casino för 3,0 MEUR. Förvärvet har ingen väsentlig inverkan på Betssons finansiella ställning på kort sikt, men möjliggör lönsam tillväxt på den spanska marknaden på lång sikt. Betsson överväger också att lansera ytterligare varumärken under licenserna, i enlighet med bolagets strategi att driva flera varumärken.

I slutet av första kvartalet 2017 migrerades Europe-Bet till den gemensamma tekniska plattformen.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson ABs (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieägande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till koncernbolag avseende finans, kommunikation, redovisning och administration. Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 17,2 (16,8) mkr och resultatet före skatt uppgick till 919,3 (789,0) mkr. I finansnettot ingick 977,2 (822,0) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolaget har under året investerat 2,1 (0,9) mkr i materiella anläggningstillgångar. Likvida medel uppgick till 45,3 (103,3) mkr. Bolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 334,8 (723,5) mkr, vilka upptagits i samband med förvärv. Under året genomförde moderbolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 624,3 (549,7) mkr. I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 47,7 (23,3) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

MARKNADEN FÖR ONLINESPEL

Den totala spelmarknaden, omfattande både offlinespel och onlinespel, är värd nära 300 miljarder euro och växer med 2 procent varje år. Onlinespel utgör endast 11 procent av den totala spelmarknaden, men då alltmer spel sker online så växer marknaden totalt med 7,5 procent per år. Tillväxten på Betssons kärnmarknader i Europa uppgår till 8,5 procent. På de digitalt mogna marknaderna i Norden är det fortfarande endast 30-35 procent av allt spel som sker online.

Tillväxten drivs av ökad e-handel generellt och användandet av flera skärmar, som mobil, dator och surfplatta, parallellt. Kunderna förväntar sig att även ha spel smidigt tillgängligt när de vill och var de vill. En annan viktig drivkraft är att alltfler länder i Europa inför lokal reglering för onlinespel där spelbolag kan söka lokal licens och därmed betala lokal spelskatt. För spelbolagen medför licensen möjlighet att konkurrera på lika villkor och att få tillgång till effektiva marknadsföringskanaler och betalningslösningar. På de marknader som har infört lokal reglering har man också sett en kraftig tillväxtökning åren efter reglering.

Lokala regleringar ställer ökade krav och premierar de operatörer som har skalbara, egna plattformar. Det gör att konsolideringen tilltar i marknader som regleras, vilket skapar förvärvsmöjligheter för Betsson.

Betssons dotterbolag har idag spellicenser i elva olika jurisdiktioner och har för avsikt att söka ytterligare spellicenser. Ambitionen är att öka andelen intäkter från lokalt licensierade marknader. Den underliggande strukturella tillväxten på spelmarknaden innebär goda möjligheter för Betsson att fortsätta växa organiskt under lång tid framöver. Därutöver har bolaget som strategi att växa genom förvärv.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Generella legala risker

Spel är på de flesta nationella marknader reglerat i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Betsson bedriver sin verksamhet under spellicenser i Malta samt i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Spanien, Storbritannien och Tyskland. Då verksamheten är tillståndspliktig kan politiska beslut, nya tolkningar av lagar och nya regleringar väsentligen påverka Betssons intjäning och finansiella ställning.

Då de flesta lokala spellagstiftningar har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU-rätten. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater sådana restriktioner i syfte att skydda de inhemska monopolbolagen och försvåra eller omöjliggöra privata onlinespeloperatörers verksamhet.

Det råder ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EU-rätt, och flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EU:s krav. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader, men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro. Vidare är det oklart om det i samband med erhållande av licens, eller allmänt vid reglering eller omreglering av marknader, kan uppkomma krav på hantering av någon form av historisk skuld och i så fall nivån på denna.

Legala risker i enskilda länder

Vad gäller specifika länder har Norge sedan 2010 ett förbud mot betalningsförmedling till i utlandet arrangerade spel, som drabbar bland annat banker genom att inlösentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till utländska spelbolag har förbjudits. Betssons bedömning är att lagstiftningen strider mot EU-rätten.

I Sverige underkände Högsta domstolen 2012 det rådande svenska främjandeförbudet i den så kallade Gerdin/Sjöberg-domen. Europeiska Kommissionen har under 2014 fört talan mot Sverige i Europadomstolen då de hävdar att den svenska lagstiftningen inte är förenlig med EU-rätten gällande onlinespel. Risken att främjandeförbudet kommer användas mot Betsson har därför minskat. Sverige har tagit steg mot en liberalisering och har i samband med utredningen ”Omreglering av spelmarknaden” gett förslag på hur detta ska ske.

Tyskland har två olika regelverk vad gäller spel, den federala sport betting-lagstiftningen samt den regionala lagstiftningen rörande kasino och pokerspel. Båda regelverken har varit föremål för omfattande kritik under lång tid. Europeiska Domstolen har tidigare kritiserat (i det så kallade INCE fallet) den federala sport betting-lagstiftningen och slog fast att EU-rätten hindrar tyska myndigheter från att införa restriktioner för speloperatörer som har licens i ett annat EU-land. Tyskland har tagit steg för att introducera en ny lagstiftning vilken för närvarande granskas av den Europeiska Kommissionen. Den nya lagen har föreslagits träda i kraft den 1 jan 2018.

Den föreslagna spellagstiftningen i Nederländerna hanteras för närvarande av senaten innan slutlig omröstning kan ske. Den fortsatta processen innehåller därefter ytterligare debatter och ställningstaganden innan licensieringsprocessen tar vid och licenser kan bli utgivna. Enligt förväntan kommer licenser enligt ovan förfarande att kunna erhållas tidigast i början av 2019.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel som inte administreras inom det lokala regelverket och skärpte i viss utsträckning lagstiftningen under 2013. Syftet med lagstiftningen är främst att skydda det inhemska statliga spelmonopolet. En av Betssons samarbetspartners, som har en egen spellicens på Malta och är separat ägt och styrt, accepterar att turkiska spelare spelar under denna licens. Betssons partners internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons partners marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betssons partner åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning. Detta är enligt juridisk expertis också principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser.

Den turkiska lagstiftningen har emellertid försvårat för Betssons samarbetspartner på den turkiska marknaden, även om Turkiet varken nu eller tidigare kan göra gällande några sanktioner mot Betssons samarbetspartner eller mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Intäkter som härrör från Turkiet kan pga den legala situation som beskrivits ovan bedömas ha högre operativ risk än intäkter från andra marknader. Betssons framtida indirekta intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

I sammanhanget bör vidare understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006. Frankrike, Bulgarien, Spanien, Portugal, Slovenien, Rumänien, Ungern, Grekland, Belgien och Tjeckien har alla ett lokalt licensförfarande för spel vilket Betsson valt att ännu inte delta i, följaktligen blockeras även spelare från dessa länder. Efter räkenskapsårets utgång har Betsson via ett förvärv av ett bolag med licens i Spanien öppnat upp för spel från den spanska marknaden.

Övriga legala risker

Betsson har system för att upptäcka uppgjorda matcher. Betsson är medlem i ESSA och använder ESSAs system för tidig varning. Trots detta finns en risk att sportboken kan komma att missbrukas för spel på uppgjorda matcher.

Betsson arbetar aktivt med KYC och bedrägeribekämpning och är genom de många speltillstånden föremål för regler avseende anti-penningtvätt och motverkan av finansiering av terrorism. Även om Betsson arbetar aktivt med frågorna kvarstår, i likhet med situationen för andra bolag som accepterar betalningar, en risk att företaget används för att tvätta pengar eller utsätts för bedrägeri.

Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande.

Trots det kan personer som drabbas av spelberoende komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen angående Betssons roll i personens spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson genomför dock löpande åtgärder för att minska denna risk.

Många av bolagen i Betssonkoncernen existerar i ett komplext och föränderligt landskap av både generella och branschspecifika beskattningsregler. Det finns en risk att nystiftade lagar och förändringar av gällande skattelagstiftning samt praxis kan leda till att Betssons hantering av skatter förändras på ett sådant sätt att det leder till en negativ påverkan av Betssons intjäning och finansiella ställning. Betsson arbetar aktivt både enskilt och i branchintresseföreningar med att följa utvecklingen och utbilda lagstiftare i de marknader där koncernen har intressen.

Övriga risker

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning. Betsson är ett internationellt företag med verksamhet konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valutasäkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar.

TVISTER

Bolaget har inga väsentliga pågående tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om ”Hållbarhet på Betsson” på sid 8.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2016 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2017 antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av VD, CFO och Kommunikationschef i moderbolaget, VD i Betsson Malta samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och icke-finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån (”out-perform”) beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till maximalt cirka 8,0 mkr. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 144 493 238 varav 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. C-aktierna är i eget förvar och företräds inte på bolagstämma. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

I december 2016 emitterades i enlighet med årsstämmans bemyndigande 1 384 157 C-aktier för att säkra bolagets åtaganden för utestående incitamentsprogram. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 41 056 (35 156) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg inklusive bolag med 3,8 procent av utestående kapital och 18 procent av utestående röster, familjen Knutsson med bolag med 5,1 procent av utestående kapital och 11,0 procent av utestående röster samt Novobis AB med bolag med 3,2 procent av utestående kapital och 9,6 procent av utestående röster.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 12 maj 2016 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 14,3 miljoner aktier av serie B, motsvarande en utspädning om cirka 10 procent av kapitalet och cirka 4,9 procent av rösterna. Årsstämman 2016 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2016.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället.

För att säkerställa leverans av aktier eller i vart fall säkra bolagets kostnader, inklusive kostnader för sociala avgifter beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad nyemission av aktier av serie C till en bank eller ett värdepappersbolag samt att styrelsen bemyndigas att besluta om att återköpa aktierna från aktietecknaren. Aktierna av serie C kommer under optionernas löptid att innehas av bolaget. Vid utnyttjande av köpoptioner eller personaloptioner kan erforderligt antal aktier av serie C, efter omvandling till aktier av serie B, komma att överlåtas till deltagarna i enlighet med villkoren för optionerna, alternativt innehas för att säkra kostnader i anledning av programmen, inklusive sociala kostnader. Under 2016 emitterades 1 384 157 C-aktier.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 11 maj 2017 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 4,76 (4,51) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 658,9 (624,3) mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy, som är tillämplig fram till överföringen till aktieägarna av 2016 års resultat och som styrelsen beslutat ska gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas. Utdelningspolicyn har uppdaterats från och med överföringen av resultatet för 2017 till en överföring motsvarande 50 procent av årets resultat.

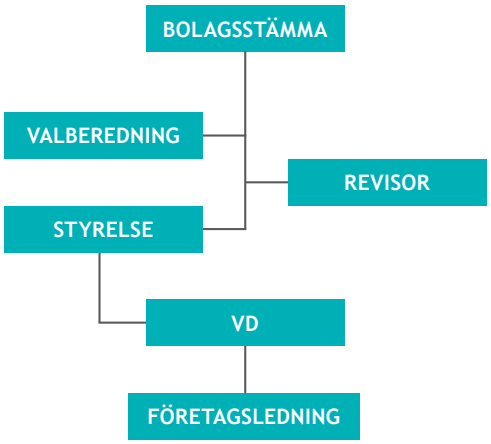
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDJER HÅLLBAR LÖNSAM TILLVÄXT

Betsson har under många år utvecklats starkt. En bidragande orsak till utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett bolag som Betsson som verkar i en snabb och dynamisk miljö måste kunna röra sig snabbt och varje medarbetare måste därför ha utrymme att agera på egen hand inom fastställda ramar. God styrning och kontroll förbättrar på så vis de kommersiella villkoren för ett bolag.

Pontus Lindwall
Styrelseordförande

BOLAGSORGAN FÖR STYRNING OCH KONTROLL



EXTERNA REGELVERK
- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholm regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

INTERNA REGELVERK
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Koncernpolicyer
- Affärsplan och strategier
- Uppförandekod

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2016. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 41 056 (35 156) aktieägare. De tre röstmässigt starkaste ägarna var Per Hamberg med 3,7 procent av kapitalet och 18,0 procent av utestående röster, familjen Knutsson med 4,9 procent av kapitalet och 11,0 procent av utestående röster samt Novobis AB med 3,1 procent av kapitalet och 9,6 procent av utestående röster.

BOLAGSORDNING

Bolagsordningen fastslår bland annat bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendebehandling under årsstämma och var stämma ska hållas. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2016-05-12 se bolagets hemsida: www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode och ersättningar fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2016

Ordinarie årsstämma 2016 ägde rum den 12 maj 2016. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 61,7 procent av rösterna och 33,9 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Pontus Lindwall.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

Bemyndiga styrelsen att, besluta om apportemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 14,3 miljoner aktier av serie B (efter aktiesplit), motsvarande en utspädning om cirka 10 procent av kapitalet och cirka 4,9 procent av rösterna.

Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2016. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället. Inrättande av ett incitamentsprogram som i huvudsak innebär att bolaget erbjuder ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner att förvärva köpoptioner eller erhålla personaloptioner i bolaget. Antalet optioner som ska kunna ställas ut enligt programmet ska vara högst 1 384 157 stycken, motsvarande en utspädningseffekt om cirka 1,0 procent av aktiekapitalet och

cirka 0,49 procent av rösterna i bolaget efter utspädning. Att emittera 1 384 157 C-aktier för säkring av bolagets värde i utestående incitamentsprogram.

Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 4,51 kronor per aktie för 2015, genom ett automatiskt inlösenförfarande.

Omval av styrelseledamöterna Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Lars Linder-Aronson, Martin Wattin, Jan Nord samt omval av Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande.

ÅRSSTÄMMA 2017

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls torsdag den 11 maj 2017 klockan 10.00 på Filmstaden Sergel, Slöjdgatan 6, Hötorget, Stockholm, salong 6. För ytterligare information om årsstämman 2017 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2016 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2017 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 20 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2016 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2017 består av:

- John Wattin, representerande Per Hamberg och bolag med totalt 18 procent av utestående röster.
- Michael Knutsson, representerande familjen Knutsson och bolag, med totalt 11 procent av utestående röster.
- Christoffer Lundström, representerande familjen Lundström och bolag med totalt 9,6 procent av utestående röster.
- Pontus Lindwall, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedning.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 38,6 procent av utestående röster i bolaget. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämpligt sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledande ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningen föreslår vidare, inför årsstämman, arvode och ersättningar till styrelsens samtliga medlemmar inklusive arbetande styrelseordförande.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2017 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2016 omvaldes styrelseledamöterna Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Lars Linder-Aronson, Martin Wattin, Jan Nord och Pontus Lindwall. Pontus Lindwall omvaldes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 20–21.

Koncernens verkställande direktör deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämmovalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till 5 st (83 procent) och antalet stämmovalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till 6 st (100 procent), där alla uppfyller Nasdaq Stockholms krav på erfarenhet. Pontus Lindwall är inte att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått Nasdaq Stockholms utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2016, 21 (19) protokollförda möten, varav ett (ett) konstituerande och fyra (ett) per capsulam-möten. Styrelsen har fyra (fyra) procents frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid mötena behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling, aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall	100 (100)
Kicki Wallje-Lund	100 (100)
Lars Linder-Aronsson	94 (100)
Patrick Svensk	100 (93)
Martin Wattin	100 (100)
Jan Nord	88 (80)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse och utskottsmöten uppgick till 96 (96) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker

och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har även till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2016 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens arbetande ordförande. Utskottets medlemmar är Lars Linder-Aronson, Kicki Wallje-Lund och Martin Wattin.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i treasury policyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 100 procents närvaro under revisionsutskottets fyra möten under året.

Ersättningsutskottet

Efter årsstämman 2016 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets ledamöter är Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk och Jan Nord. Ersättningsutskottet har haft tre möten under året där bland annat förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper och dylikt för VD, utvärdera rörlig ersättning för bolagsledningen samt utvärdera tillämpningen av riktlinjer för avsättningar till ledande befattningshavare såsom beslutat av årsstämman. Det har varit 89 procents närvaro under ersättningsutskottets tre möten under året.

ARBETSFÖRDELNING MELLAN STYRELSEORDFÖRANDE OCH VD

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden; beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, bevakning av regulatoriska och andra legala förändringar i omvärlden som kan ha betydelse för koncernens verksamhet och geografiska expansion, löpande utvärdering av strategiska allianser och större företagsförvärv av strategisk natur, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen vilket exkluderar beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift. Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Vid utgången av 2016 var de ledande befattningshavarna fyra (fyra) varav två kvinnor, se sidan 22.

De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättas vd-instruktioner vilka är i överensstämmelse med koncernchefens vd-instruktion.

Mångfald

Betssons övertygelse är att mångfald driver innovation och framgång. Bolaget blir starkare och mer konkurrenskraftigt av att anställa människor med olika kön, varierande bakgrunder, med skiftande erfarenheter och från olika kulturer. För ytterligare information kring Betssons mångfaldshetssträvan, se avsnittet Hållbaret på Betsson.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2016:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil. Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2016 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Niklas Renström som huvudansvarig revisor.

Granskning av årsbokslut görs under januari–februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapport för tredje kvartalet genomförs även översiktlig granskning. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse. Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERNREVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor

vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betsson har uppdragit åt Ernst & Young att utföra särskilda revisionsuppdrag, liknande de en separat internrevisionsfunktion normalt utför.

Som komplement till detta kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Malta Gaming Authority (MGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. MGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-certifierade för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssons sajter är krypterad och övervakas. Slumpgeneratorn bakom Betssons marknadsförda tredjepartsspel har testats och godkänts av oberoende tredje part, bland annat Itech Labs, Gaming Laboratories International (GLI), Quinel och eCogra. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slump-generatorn (RNG) månadsvis. För att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare har Betssons pokerleverantörer utvecklat interna kontrollfunktioner samtidigt som externa kontrollsystem utvärderas.

Revisionsutskottet har det förberedande ansvaret inom styrelsen att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens vd och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policy och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder. Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartners samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även ska säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling. Vid varje ordinarie styrelse sammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, anordnade kapitalmarknadsdagar, bokslutskommunikén, kvartalsrapporter och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren. För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget. Under 2016 har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA, och anordnat en kapitalmarknadsdag.

STYRELSE

Pontus Lindwall
Styrelseordförande

Född 1965, hemvist Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2011, Styrelseordförande från 2011 till 2015-07-20 och fr o m 2016-03-01. VD och koncernchef 1998-2011 och igen 2015-07-21 till 2016-02-29. Anställd i koncernen sedan 1991.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Net Entertainment NE AB (publ.), Nya Solporten Fastighets AB och Mostphotos AB samt ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:
Mångårig erfarenhet från spelbranchen, både vad gäller offline- och onlinespel, bland annat som grundare till Net Entertainment, vd och koncernchef för Cherryföretagen. Pontus är Civilingenjör, KTH.

Aktieinnehav:
30 000 A-aktier och 973 782 B-aktier

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Född 1953, hemvist Nyköping

Medlem av styrelsen sedan 2006. Vd Wellnet AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i THQ Nordic AB och styrelseledamot i C-RAD AB och Wellnet AB.

Relevant bakgrund:
Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav:
1 350 B-aktier

Patrick Svensk
Styrelseledamot

Född 1966, hemvist Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005. Vd Svensk Media Group

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande Squid (Njuice AB). Styrelseledamot i Bright Group Nordic. Ledamot i Patos Konsult.

Relevant bakgrund:
Erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Patrick har bland annat arbetat som vd och koncernchef för Zodiak Television, vd för Kanal 5 och TV3 Sverige. Patrick är Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
5 000 B-aktier

Jan Nord
Styrelseledamot

Född 1955, hemvist Lidingö

Medlem av styrelsen sedan 2015.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Svenska Brasserier AB.

Relevant bakgrund:
Creative Director med fokus på varumärkesstrategi. Mångårig internationell erfarenhet med övergripande kreativt ansvar på H&M och Esprit under de senaste femton åren. Drev dessförinnan annonsbyrån Nord & Co. Jan har studerat vid Stockholms Universitet.

Aktieinnehav:
1 800 B-aktier

Lars Linder-Aronson
Styrelseledamot

Född 1953, hemvist Nacka

Medlem av styrelsen sedan 2008, Styrelseordförande 2015-07-20 till 2016-02-29.
Styrelseordförande i AB Svensk Exportkredit.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Facility Labs AB, eCapital AB samt Morco Förvaltning AB.

Relevant bakgrund:
Mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Lars var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillion, Read & Co. Lars är Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
152 835 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)

Martin Wattin
Styrelseledamot

Född 1974, hemvist Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2015.
VD för Inbox Capital AB

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande för Rabble Communication och Styrelseledamot i Acast och Smart Payments Nordic AB.

Relevant bakgrund:
Mångårig erfarenhet av onlineföretag som entreprenör och investerare. Har även ett förflutet som ledamot i Cherry AB. Martin grundade IT företaget Contur Software AB som förvärvades av Accelrys Inc 2011 och har sedan dess arbetat med egna investeringar. Martin har en Master of Finance från University of Colorado.

Aktieinnehav:
23 160 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)

REVISOR

Niklas Renström

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor sedan 2015

Född 1974, hemvist Saltsjö-Boo

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ulrik Bengtsson
VD och koncernchef, Betsson AB
VD, BML Group Ltd

Född 1972, hemvist Malta

Anställd i koncernen sedan 2012. VD, BML Group Ltd från 2012 samt utvidgad roll även innefattande VD och koncernchef, Betsson AB från 2016.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:
Ulrik har en bakgrund från konsumenttjänster. Senast, innan Betsson, var han VD för MTG's betal-TV verksamhet i Östeuropa och innan dess var han VD för Viasat i Sverige. Ulrik har även haft ett antal positioner inom Telenor och IBM. Han har en Bcomm from Dalhousie University i Canada.

Aktieinnehav:
70 000 B-aktier
380 000 personaloptioner och 5 000 köpoptioner

Fredrik Rüdén
CFO, Betsson AB

Född 1970, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2008.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:
Fredrik har tidigare haft olika befattningar inom Ernst and Young, Industriförvaltnings AB Kinnevik, Hallvard Leröy AS och Teligent AB. Han har en kandidatexamen i handelsrätt och en magisterexamen i företagsekonomi från Mälardalens högskola.

Aktieinnehav:
44 200 B-aktier (I kapitalförsäkring)
195 000 köpoptioner

Abby Rachel Cosgrave
Vice President Legal, Betsson AB,
Chefsjurist, Betsson Malta

Född 1979, hemvist Malta

Anställd i koncernen sedan 2014.
Vice President Legal från 2017.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i BOS, Branschföreningen för Onlinespel.

Relevant bakgrund:
Tidigare arbetade Abby som företagsjurist på NBC Universal Networks International och JD Sports Fashion PLC. Hon har en fil.kand i juridik och politik samt en jur.kand i internationell rätt.

Pia Rosin
Kommunikationschef, Betsson AB

Född 1976, hemvist Stockholm

Anställd i koncernen sedan 2016.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i THQ Nordic AB.

Relevant bakgrund:
Pia har haft olika befattningar inom kommunikation och investor relations. Hon har en magisterexamen i ekonomi från Lunds universitet.

Aktieinnehav:
1 000 B-aktier
45 000 köpoptioner

AKTIEN OCH ÄGARE

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 144 493 238 aktier, fördelade på 16 260 000 A-aktier, 122 155 730 B-aktier och 6 077 508 C-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster per aktie, B-aktierna berättigar till en röst per aktie medan C-aktierna, som enbart finns i eget förvar, ej företräds på bolagstämmor. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 1 084 (1 174) B-aktier och 6 077 508 (4 693 351) C-aktier. B-aktien har förvärvats till en snittkurs på 19,42 kronor under 2007–2008. C-aktien har förvärvats till nominellt belopp. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 138 414 646 aktier, varav 16 260 000 A- och 122 154 646 B-aktier.

GENOMFÖRD AKTIESPLIT OCH INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 12 maj 2016 beslutade om ett automatiskt inlösenprogram. Inlösenförfarandet innebar att 624,3 mkr motsvarande 4,51 kronor per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare den 20 juni 2016.

FONDEMISSION

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 47,7 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

NYEMISSION OCH KONVERTERING AV C- TILL B-AKTIER

Under 2016 har 1 384 157 C -aktier emitterats för kostnadssäkring av Incentiveprogram 2016/2019, samt 90 B-aktier distribuerats till personaloptionsinnehavare i samband med förtidslösen av Incentiveprogram 2016/2019.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 41 056 (35 156). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 34 (35) procent av aktiekapitalet och 30 (30) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 235,3 (161,9) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 193 (133) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har ca 930 000 (645 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 3 057 (2 152) per handelsdag.

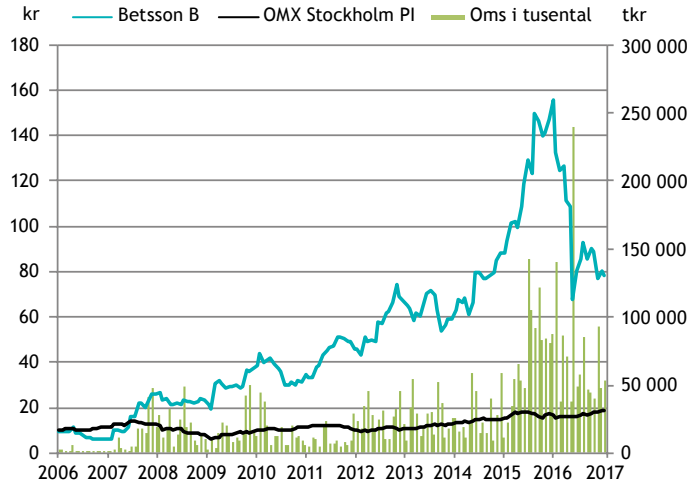
KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen minskade under året med 43 procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 87,90 (155,50) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 12,2 (21,5) miljarder kronor. Högsta kursnotering under 2016 var 153,00 (160,00) kronor den 4 januari och lägsta notering var 63,05 (91,30) kronor den 6 juli. Genomsnittskursen under året har varit 93,80 (127,59) kronor. Totalt var omsättningen i aktien under året 22,1 (20,6) mdr, vilket är lika med ett genomsnitt på 87,2 (82,3) mkr per handelsdag och cirka 29 (38) tkr per affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna uppgående till 4,76 (4,51) kronor per aktie vilket under förutsättning att utestående antal aktier inte ändras motsvarar 658,9 (624,3) mkr för verksamhetsåret 2016.

Bolagets utdelningspolicy fram till överföringen av 2016 års resultat till aktieägarna är att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman. Från och med utdelningen av 2017 års resultat har utdelningspolicyn uppdaterats till en överföring till aktieägarna motsvarande 50 procent av 2017 års resultat.



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Martin Arnell
DNB Bank ASA

Mikael Laséen
Carnegie

Viktor Bellak
SEB

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Sharish Aziz
Danske Bank

Mathias Lundberg
Swedbank

Anders Hillerborg
ABG Sundal Collier

Christian Hellman
Nordea

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2016

	Antal A-aktier	Antal B- och C-aktier	Kapitalandel % (av totalt kapital)	Röstandel % (av utestående röster)
Familjen Hamberg med bolag	5 098 500	225 000	3,7%	18,0%
Familjen Knutsson med bolag	2 710 000	4 350 000	4,9%	11,0%
Novobis AB	2 557 500	1 860 000	3,1%	9,6%
Kling, Lars	2 231 000	100 000	1,6%	7,9%
Lindwall, Berit Anita	1 683 000	70 000	1,2%	5,9%
Danske bank international s.a.	1 500 000	29 443	1,1%	5,3%
Swedbank Robur Fonder	-	11 964 234	8,3%	4,2%
Handelsbanken Luxembourg	450 000	148 300	0,4%	1,6%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	-	3 994 480	2,8%	1,4%
Ubs (lux) Equity Eicav - European	-	3 412 163	2,4%	1,2%
Seb Investment Management	-	2 331 974	1,6%	0,8%
Jpm Chase	-	2 121 712	1,5%	0,7%
Norden	-	2 024 090	1,4%	0,7%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	-	2 001 859	1,4%	0,7%
Carnegie fonder	-	1 795 564	1,2%	0,6%
Pictet	-	1 700 534	1,2%	0,6%
Pontus Lindvall	30 000	1 283 782	0,9%	0,6%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	1 436 035	1,0%	0,5%
JP Morgan Bank Luxembourg s.a.	-	1 237 221	0,9%	0,4%
Bnymsanv re sanvfft Re Allianz Glob	-	1 219 482	0,8%	0,4%
JP Morgan Chase Bank n.a.	-	1 110 951	0,8%	0,4%
Evli Europa	-	1 057 459	0,7%	0,4%
Swedbank Försäkring ab	-	994 220	0,7%	0,3%
Övriga ägare	-	75 686 143	52,4%	26,6%
Externa ägare	16 260 000	122 154 646	96%	100%
Betsson AB (varav C 6 077 508)	-	6 078 592	4,2%	0,0%
Totalt	16 260 000	128 233 238	100,0%	100,0%

AKTIEKAPITALETS SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2016

	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde	Kr
Aktier, serie A - 10	16 260 000	162 600 000	0,67	10 840 000
Aktier, serie B - 1	122 155 730	122 155 730	0,67	81 437 153
Aktier, serie C - 0	6 077 508	6 077 508	0,67	4 051 672
Totalt aktier	144 493 238	290 833 238	0,67	96 328 825

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2016

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde
1–500	29688	72,3%	4 263 361	3,0%	1,5%
501–1 000	5100	12,4%	3 971 092	2,7%	1,4%
1 001–2 000	2980	7,3%	4 539 228	3,1%	1,6%
2 001–5 000	2027	4,9%	6 579 311	4,6%	2,3%
5 001–10 000	649	1,6%	4 768 940	3,3%	1,6%
10 001–20 000	250	0,6%	3 663 244	2,5%	1,3%
20 001–50 000	169	0,4%	5 342 503	3,7%	1,9%
50 001–100 000	59	0,1%	4 238 110	2,9%	1,5%
100 001–500 000	80	0,2%	18 934 609	13,1%	7,9%
500 001–1 000 000	31	0,1%	21 433 792	14,8%	7,4%
1 000 001–	23	0,1%	66 759 048	46,2%	71,8%
Totalt	41 056	100%	144 493 238	100,0%	100%

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2016	2015	2014	2013	2012
Resultaträkning					
Intäkter	4 117,3	3 722,0	3 035,1	2 476,7	2 203,7
Bruttoresultat	3 078,0	2 675,6	2 231,3	1 772,6	1 549,3
Rörelseresultat	946,4	886,4	821,2	601,2	577,1
Resultat före skatt	936,0	883,0	814,8	596,2	573,6
Resultat efter skatt	878,0	831,7	770,7	562,0	547,8
Balansräkning					
Immateriella anläggningstillgångar	4 627,5	3 980,3	3 402,2	2 037,9	1 664,6
Materiella anläggningstillgångar	85,9	57,0	50,9	53,8	28,5
Finansiella anläggningstillgångar	12,6	16,9	25,1	26,6	25,2
Uppskjuten skattefordran	34,9	21,2	29,3	11,7	18,4
Kortfristiga fordringar	1 057,4	1 126,9	1 027,0	823,5	752,7
Likvida medel	444,3	524,9	478,1	562,5	467,2
Summa tillgångar	6 262,5	5 727,4	5 012,6	3 515,9	2 956,6
Eget kapital	3 502,9	3 153,7	3 073,8	2 032,2	1 577,8
Avsättningar	21,0	115,8	5,4	4,1	9,3
Räntebärande långfristiga skulder	1 325,6	505,2	523,4	0,0	344,5
Kortfristiga skulder	1 413,0	1 952,7	1 410,1	1 479,6	1 025,0
Summa eget kapital och skulder	6 262,5	5 727,4	5 012,6	3 515,9	2 956,6
Kassaflöde					
Operativt kassaflöde	1 168,5	1 154,5	868,3	683,5	666,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-648,9	-620,5	-496,6	-154,3	-634,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-616,9	-469,2	-479,3	-447,5	-70,2
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	-97,4	64,7	-107,6	81,6	-38,4
Intäkter per produkt					
Kasino	2 907,8	2 543,6	2 094,9	1 639,2	1 524,7
Poker	116,5	117,8	116,2	148,3	164,5
Sportbok	1 080,4	1 012,7	778,9	617,7	459,6
Övriga produkter	12,6	47,9	45,0	71,7	55,0
Summa	4 117,3	3 722,0	3 035,1	2 476,8	2 203,7
Intäkter per region					
Norden	2013,8	1801,8	1731,8	1617,5	1 495,5
Västeuropa	926,2	851,7	563,6	260,9	206,6
Central- och Östeuropa och Centralasien	1073,1	990,5	684,3	563,9	457,6
Övrigt	104,2	78,0	55,4	34,6	44,0
Summa	4 117,2	3 722,1	3 035,1	2 476,8	2 203,7
Antal kunder					
Antal registrerade kunder (tusental)	10 101,0	9 022,2	7 732,4	6 732,7	5 777,9
Antal aktiva kunder (tusental)	573,3	526,3	390,7	401,4	520,4
Lönsamhet och finansiell ställning					
Bruttomarginal	74,8%	71,9%	73,5%	71,6%	70,3%
EBITDA marginal	28,1%	28,1%	31,3%	28,6%	30,9%
Rörelsemarginal	23,0%	23,8%	27,1%	24,3%	26,2%
Vinstmarginal	22,7%	23,7%	26,8%	24,1%	26,0%
Räntabilitet på eget kapital	26%	27%	30,0%	31,0%	38,0%
Soliditet	56%	55%	61,0%	58,0%	53,0%
Deponerade belopp					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	14 457,6	12 999,2	10 540,3	8 421,1	6 889,0

Belopp i mkr om ej annat anges	2016	2015	2014	2013	2012
Investeringar					
Investeringar	316,7	235,1	156,3	138,5	101,0
Personal					
Medeltal antal anställda	1 661	1 584	850	789	591
Antal anställda personer vid årets slut	1 821	1 639	870	839	748
Aktien					
Aktiekapital	96,3	95,4	93,1	86,9	84,5
Antal utestående aktier vid årets slut	144 493 238	143 109 081	139 618 581	130 299 009	126 805 410
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut					300 000
Antal egna aktier vid årets slut	6 078 592	4 694 524	1 566 279	1 914	1 914
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 414 571	138 239 023	136 698 507	129 857 226	125 998 572
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 571	138 239 023	136 779 423	129 947 070	126 651 543
Antal registrerade aktieägare	41 056	35 156	21 443	18 825	17 225
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	93,80	127,59	77,15	63,86	63,35
Aktiekurs vid årets slut (kr)	87,9	155,5	91,67	68,00	66,83
Börsvärde vid årets slut (mkr)	12 166,6	21 523,5	12 654,8	8 860,3	8 474,8
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	6,34	6,02	5,64	4,33	4,35
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	6,34	6,02	5,63	4,33	4,33
Eget kapital per aktie (kr)	25,31	22,78	22,27	15,60	12,44
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	4,76	4,51	3,98	3,05	3,15

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Intäkter	3,4,5,20	4 117 309	3 721 987
Summa		4 117 309	3 721 987
Driftskostnader i spelverksamheten		-1 039 336	-1 046 382
Bruttoresultat		3 077 972	2 675 606
Rörelsens kostnader			
Aktiverat arbete för egen räkning		211 770	146 867
Marknadsföringskostnader		-822 308	-752 918
Övriga externa kostnader	6, 7	-638 378	-475 221
Personalkostnader	8	-657 891	-543 477
Avskrivningar	9	-211 855	-160 676
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10	-12 919	-3 768
Summa rörelsens kostnader		-2 131 582	-1 789 193
Rörelseresultat		946 390	886 412
Finansnetto	11, 12		
Finansiella intäkter		2 134	8 632
Finansiella kostnader		-12 510	-12 063
Summa finansnetto		-10 375	-3 431
Resultat före skatt		936 015	882 981
Skatt	13	-57 973	-51 245
Redovisat resultat		878 042	831 736
Varav hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		878 042	831 736
Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter			
- före utspädning (kronor)	14	6,34	6,02
- efter utspädning (kronor)	14	6,34	6,02
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kronor)	15	4,76	4,51

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Periodens resultat		878 042	831 736
Övrigt totalresultat (poster bokförda över eget kapital)			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta	13	-66 119	36 378
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvestering i utländsk valuta		14 546	-8 003
Valutakursdifferenser vid omräkning utländska verksamheter		143 857	-209 574
Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)		92 284	-181 199
Summa totalresultat för perioden		970 326	650 537

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	4 627 458	3 980 337
Materiella anläggningstillgångar	17	85 937	57 045
Finansiella anläggningstillgångar	20	12 601	16 903
Uppskjutna skattefordringar	13	34 851	21 242
Summa anläggningstillgångar		4 760 847	4 075 527
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar	13	490 346	474 951
Övriga fordringar	21	483 817	553 341
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	83 264	98 642
Likvida medel	23	444 270	524 897
Summa omsättningstillgångar		1 501 697	1 651 831
Summa tillgångar		6 262 544	5 727 357
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		96 329	95 406
Övrigt tillskjutet kapital		1 437 525	1 436 798
Reserver		116 344	24 060
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 852 737	1 597 453
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 502 934	3 153 717
Avsättningar		20 090	109 873
Uppskjutna skatteskulder	13	951	5 905
Summa avsättningar		21 041	115 778
Långfristiga skulder			
Obligationslån	25	990 779	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	25	334 841	505 166
Summa		1 325 620	505 166
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25		228 375
Leverantörsskulder		90 407	76 792
Skatteskulder	13	576 514	553 173
Övriga skulder	26	464 855	808 064
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	281 175	286 292
Summa kortfristiga skulder		1 412 951	1 952 697
Summa eget kapital och skulder		6 262 544	5 727 357

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		936 015	882 981
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	9	211 855	160 676
- Avsättning för spelskatt		-	109 872
- Egen kapitalandel och resultatandel i intressebolag		4 250	3 995
- Aktierelaterade ersättningar		3 072	2 219
- Orealiserade valutaeffekter		-1 418	3 768
Betald inkomstskatt	13	-101 946	-27 720
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 051 828	1 135 791
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		140 218	3 433
Förändring av kortfristiga skulder		-23 594	15 237
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 168 452	1 154 461
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-252 762	-185 815
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-63 970	-14 622
Avyttrade materiella anläggningstillgångar		2 800	-
Förvärv av aktier dotterbolag	5	-370 043	-442 998
Förvärvade likvida medel	5	35 049	22 918
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-648 926	-620 517
Finansieringsverksamheten			
Inlösenprogram		-624 250	-549 719
Erlagd spelskatt/reglering avsättning		-90 210	-
Upptagna banklån		-	436 700
Amortering av banklån		-464 819	-200 084
Erlagd tilläggsköpeskilling		-430 700	-137 109
Obligationslån		993 000	-
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		727	2 013
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-657	-20 991
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-616 909	-469 190
Förändring av likvida medel		-97 383	64 754
Likvida medel vid årets början		524 897	478 122
Kursdifferenser likvida medel		16 756	-17 979
Likvida medel vid årets slut	23	444 270	524 897
Outnyttjade krediter uppgick till		1 032 008	788 610
Under perioden betald ränta uppgick till		-8 502	-12 251
Under perioden erhållen ränta uppgick till		2 194	1 151

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i mkr om ej annat anges	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	93 079	1 434 785	205 259	1 340 644	3 073 767
Årets totalresultat 2015					
Årets resultat				831 736	831 736
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			28 375		28 375
Valutakursdifferanser vid omräkning av utländska verksamheter verksamheter			-209 574		-209 574
Summa totalresultat för perioden			-181 199	831 736	650 537
Transaktioner med bolagets ägare 2015					
Aktieinlösen	-23 270			-526 449	-549 719
Fondemission	23 270			-23 270	0
Nyemission C- aktier	2 327				2 327
C-aktier i eget förvar				-2 327	-2 327
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				2 219	2 219
Inbetalda premier för teckningsoptioner		2 013			2 013
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner				-25 100	-25 100
Utgående eget kapital 2015-12-31	95 406	1 436 798	24 060	1 597 453	3 153 717
Årets totalresultat 2016					
Årets resultat				878 042	878 042
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta			-51 573		-51 573
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländskaverksamheter			143 857		143 857
Summa totalresultat för perioden			92 284	878 042	970 326
Transaktioner med bolagets ägare 2016					
Aktieinlösen	-47 703			-576 547	-624 250
Fondemission	47 703			-47 703	0
Nyemission C-aktier	923				923
C-aktier i eget förvar				-923	-923
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer				3 072	3 072
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner				-657	-657
Inbetalda premier för teckningsoptioner		727			727
Utgående eget kapital 2016-12-31	96 329	1 437 525	116 344	1 852 737	3 502 934

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Intäkter	3	17 230	16 828
Summa		17 230	16 828
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7	-37 614	-28 090
Personalkostnader	8	-24 631	-28 657
Avskrivningar	9	-622	-680
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10	211	
Summa rörelsens kostnader		-62 657	-57 427
Rörelseresultat		-45 427	-40 599
Finansiella poster	**12**		
Resultat från andelar i koncernföretag		977 163	820 306
Resultat från andelar i koncernföretag, koncernbidrag		46 541	30 780
Ränteintäkter och liknande resultatposter		7 987	102
Räntekostnader och liknande resultatposter		-67 000	-21 619
Summa finansiella poster		964 691	829 570
Resultat före skatt		919 264	788 970
Skatt	**13**		
Årets resultat		919 264	788 970
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kronor)		4,76	4,51

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	17	2 642	1 208
Summa materiella anläggningstillgångar		2 642	1 208
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18, 19	4 729 942	3 900 966
Uppskjuten skattefordran	13	11 660	11 660
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 741 601	3 912 626
Summa anläggningstillgångar		4 744 244	3 913 834
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		567 131	422 313
Skattefordringar	13	848	848
Övriga fordringar	21	1 171	1 026
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 929	2 675
Summa kortfristiga fordringar		572 080	426 862
Kassa och bank		45 307	103 259
Summa omsättningstillgångar		617 387	530 121
Summa tillgångar		5 361 631	4 443 955
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		96 329	95 406
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		349 608	348 685
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 192 408	1 192 408
Balanserade vinstmedel		1 286 109	1 122 968
Årets resultat		919 264	788 970
Summa fritt eget kapital		3 397 781	3 104 346
Summa eget kapital		3 747 388	3 453 031
Långfristiga skulder			
Obligationslån	25	990 779	
Skulder till kreditinstitut	25	313 647	502 204
Summa långfristiga skulder		1 304 426	502 204
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut			221 300
Leverantörsskulder		4 771	2 262
Skulder till koncernföretag		225 452	115 519
Övriga skulder	26	65 277	140 363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	14 316	9 277
Summa kortfristiga skulder		309 816	488 721
Summa eget kapital och skulder		5 361 631	4 443 955

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Belopp i tkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		919 264	788 970
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Avskrivningar	9	622	680
- Nedskrivning av tillgångar		0	1 788
- Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/utrangering		-6 933	0
- Omräkningsdifferenser och övrigt		58 410	6 305
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		971 363	797 743
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-138 218	7 747
Förändring av rörelseskulder		-70 135	68 651
Kassaflöde från den löpande verksamheten		763 010	874 142
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 056	-836
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	5	-333 879	-444 219
Förvärv av övriga aktier och andelar		0	12
Utbetalda aktieägartillskott		-250 830	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-586 765	-445 043
Finansieringsverksamheten			
Aktieinlösen		-624 250	-549 719
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner		727	2 013
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-657	-20 991
Upptagna banklån		993 000	436 701
Återbetalda lån		-464 818	-200 084
Återbetalda tilläggsköpeskillingar		-138 200	-137 109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-234 198	-469 190
Förändring av likvida medel		-57 953	-40 091
Likvida medel vid årets början	23	103 259	143 349
Likvida medel vid årets slut		45 307	103 259
Tilläggsupplysningar			
Outnyttjade krediter uppgick till		1 032 088	788 610
Under perioden betald ränta uppgick till		-8 502	-10 951
Under perioden erhållen ränta uppgick till		2	102

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS KAPITAL

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	93 079	253 279	1 192 408	932 972	765 178	3 236 916
						0
Disposition enligt årsstämman				765 178	-765 178	0
-Aktieinlösen	-23 270			-526 449		-549 719
-Utdelning				0		0
-Fondemission	23 270			-23 270		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-49		-49
Inbetalning Incentice 2015-2018				2 013		2 013
Registrerad nyemission (C aktier i weget förvar)	2 327			-2 327		0
Lösen av personal och teckningsoptioner				-25 100		-25 100
Koncernbidrag					30 780	30 780
Årets resultat, exkl koncernbidrag					758 190	758 190
Utgående eget kapital 2015-12-31	95 406	253 279	1 192 408	1 122 968	788 970	3 453 031
						0
Disposition enligt årsstämman				788 970	-788 970	0
-Aktieinlösen	-47 703			-576 547		-624 250
-Utdelning						
-Fondemission	47 703			-47 703		0
Registrerad nyemission (C aktier i eget förvar)	923			-923		0
Lösen av personal och teckningsoptioner				-657		-657
Koncernbidrag					46 540	46 540
Årets resultat, exkl koncernbidrag					872 725	872 724
Utgående eget kapital 2016-12-31	96 329	253 279	1 192 408	1 286 109	919 264	3 747 388

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammantaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, Gibraltar och Georgien.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap List.

Denna koncernredovisning har 31 mars 2017 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Alla belopp i notupplysningarna är i tkr där inte annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.
Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Nya standarder, ändringar och tolkningar

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika.

Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster vilket kan medföra tidigare redovisning av kreditförluster. Standarden är antagen av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har påbörjat utvärdering av standardens effekter och tidiga indikationer visar inte på någon materiell påverkan.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 standarden är antagen av EU och träder i kraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har påbörjat utvärdering av standardens effekter och tidiga indikationer visar inte på någon materiell påverkan.

IFRS 16 "Leases" publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16. Standarden är ännu inte antagen av EU.

IAS 7 Ett företag måste förklara förändringar i skulder som hör till finansieringsverksamheten. Detta inkluderar förändringar i kassaflöden (till exempel upptagande och återbetalning av lån) och ej kassaflödespåverkande poster som förvärv, avyttringar, upplupna räntor och orealiserade valutakursdifferenser. Förändringar i finansiella tillgångar måste ingå i denna upplysning om kassaflöden ingick (eller kommer att ingå) i kassaflöden från finansieringsverksamheten. Detta kan förekomma exempelvis då tillgångar som säkrar skulder som uppkommit ur finansiella skulder. Företag får inkludera förändringar i andra poster som en del av denna upplysning, exempelvis genom att inkludera en nettoskulds avstämning. Poster som inte härrör till finansieringsaktiviteter måste i sådana fall redovisas separat. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, se vidare not 16, samt värderingen av skulden för tilläggsköpeskillingen från förvärvet av RaceBets, se vidare not 5.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intresseföretag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20–50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment.Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor genom att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i ”övrigt totalresultat”.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot-contributions och kostnad för lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Sportboken.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram redovisas först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (så kallade frauds och chargebacks). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

I kostnad sålda varor ingår även provision till partners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Bruttoresultat

Betsson har valt att redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga samarbetspartners, affiliates, spelleverantörer och betalningsleverantörer. Det innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpotcontributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, provision till partners och affiliates, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförts till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring i olika medier.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens egetkapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultat- räkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 696 tkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas

till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår.

Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (153) procent.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, utrangering eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser. För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej på dessa instrument.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt, uppskjuten skatt och i förekommande fall spelrelaterade skatter. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balans räkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektiv ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod vars slut inte är avgjort och att dess värde därmed består så länge det förväntade diskonterade nettoinflödet från den immateriella tillgången minst motsvarar dess bokförda värde. Årligen utförs tester för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och därmed minska tillgångarnas värden med ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2–3 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5–7 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3–5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Immateriella tillgångar som ännu inte är klara, testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, för utom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisnings-lagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna redovisas efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpotcontributions, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. Intäkter från Sportbok reduceras även av spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer. Licensintäkter utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerat med provision till partners och affiliates, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och så kallade frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

NOT 3. Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Intäkter	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
- Spelverksamheter	3 565 478	3 028 846		
- Licensintäkter	551 831	693 141		
- Konsult, management			2 907	2 552
- Hyra och kontorsservice			14 323	14 275
Summa	4 117 309	3 721 987	17 230	16 828

NOT 4. Intäkter per produkt och region

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelse segment.

Betssons operationella organisation är indelad i geografisk områden respektive produktkategorier. Denna fördelning återfinns i femårsöversikten på sidan 25, samt i följande tabell. Vd utvärderar verksamheter baserat på måttet intäkter. Intäkter från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform samt från nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster. Betsson har en integrerad affärsmodell och allokerar därför inte tillgångar och skulder till kundkategori, geografiskt område eller per produktkategori.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och i nedan tabell. en av koncernens bolagskunder, Realm Entertainment ltd, genererar intäkter om 13 (18) procent av totala intäkterna. Av bolagets anläggningstillgångar är 0,5 (0,3) procent hänförligt till Sverige.

	2016	2015
Intäkter per produkt		
Kasino	2 907,8	2 543,6
Poker	116,5	117,8
Odds	1 080,4	1 012,7
Övriga produkter	12,6	47,9
Summa	4 117,3	3 722,0
Intäkter per region		
Norden	2 013,8	1 801,8
Västeuropa	926,2	851,7
Central- och Östeuropa och Centralasien	1073,1	990,5
Övrigt	104,2	78,0
Summa	4 117,2	3 722,1

NOT 5. Rörelseförvärv

Finansiella effekter av förvärv

Rörelseförvärv Lošimų strateginė grupė UAB

Under tredje kvartalet tecknades avtal om förvärv av Lošimų strateginė grupė, UAB, vilket bedriver verksamhet som TonyBet i Litauen. Förvärvet slutfördes under fjärde kvartalet. TonyBet är den näst största onlineoperatören i Litauen och i och med förvärvet stärker Betsson sin ställning i Baltikum med lokala licenser i Estland, Lettland och Litauen. Den initiala köpeskillingen uppgick till EUR 4,0 miljoner och betalades under fjärde kvartalet. Under de första sex månaderna 2016 uppgick intäkterna i den förvärvade verksamheten till EUR 3,0 miljoner och justerad EBIT var EUR 0,55 miljoner. Annualiserad förvärvsmultipel är omkring 3,6x EBIT. En tilläggsköpeskilling på EUR 2,0 miljoner har utbetalats under 2017 efter att vissa milstolpar uppnåtts. Total köpeskilling motsvarar då maximalt 7,25x justerad annualiserad EBIT för 2016. Förvärvet konsolideras från fjärde kvartalet men är inte materiellt nog att särredovisas.

Rörelseförvärv RaceBets International Gaming Ltd

Under fjärde kvartalet förvärvades speloperatören RaceBets. Förvärvet kompletterar Betssons erbjudande med en konkurrenskraftig hästspelsprodukt och ett erfaret tradingteam för spel på hästar. Hästspel kommer att läggas till Betssons produkterbjudande, till nytta för alla Betssons varumärken. RaceBets har licenser i Storbritannien, Irland, Malta och Tyskland.

RaceBets redovisade intäkter för 2015 uppgick till EUR 9,3 miljoner och justerad EBIT uppgick till EUR 3,36 miljoner. Den årliga tillväxten 2013-2015 var 12 procent. Den initiala köpeskillingen för verksamheten uppgår till EUR 34 miljoner att betalas kontant. Förvärvsmultipeln är 10,1x 2015 EBIT. En tilläggsköpeskilling om EUR 6 miljoner kan komma att utbetalas förutsatt att vissa finansiella och icke-finansiella milstolpar nås. Den totala köpeskillingen uppgår maximalt till EUR 40 miljoner. Betsson har även betalat 12,5 mkr för överlikviditet i bolaget. Förvärvet av RaceBets slutfördes 30 december 2016. Det innebär att RaceBets balansräkning ingår i Betssons balansräkning sista december 2016 men RaceBets resultaträkning kommer att bidra till Betssons resultat från första januari 2017. RaceBets rörelseresultat kommer att belastas med 750 KEUR under 2017 till följd av omstrukturering i det förvärvade bolaget. Förvärvade licenser, integrering och kostnadssynergier gällande utvecklingen av de förvärvade bolagen samt intäktssynergier förklarar sammantaget övervärdet i goodwill.

Tabellen nedan sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat och verkligt värde är detsamma som redovisat värde. Förvärvade kundbaser värderas till 15,8 mkr och löpande avskrivningar av dessa kommer att belasta koncernresultatet under 3 år, ingen del av dessa avskrivningar förväntas vara skattemässigt avdragsgilla. Integrering och utvecklingen av den förvärvade spelplattformen samt kostnadssynergier förklarar sammantaget övervärdet i goodwill. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

	Tonybet	Racebet	Summa
Köpeskilling			
Initial köpeskilling (likvida medel)	39,0	331,0	370,0
Tilläggsköpeskilling (villkorad)	19,5	64,3	83,8
Summa köpeskilling	58,5	395,3	453,8
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder			
Likvida medel	9,2	25,8	35,0
Materiella anläggningstillgångar	1,5	0,8	2,3
Kundbas	2,1	13,6	15,8
Varumärken	0,0	114,2	114,2
Kortfristiga fordringar	2,0	29,8	31,7
Kortfristiga skulder	-8,5	-36,4	-45,0
Summa identifierbara nettotillgångar	6,3	147,8	154,1
Goodwill	52,2	247,5	299,7

NOT 6. Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	47 595	30 683	9 693	9 316

De framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
- inom ett år	34 795	52 437	9 596	7 926
- inom, två till fem år	30 299	43 994	2 375	9 835
- efter fem år	-	-	-	-
Summa	65 094	96 431	11 971	17 761

NOT 7. Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	2 488	2 392	695	670
Andra revisionsbolag	83	45		-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdaget				
PricewaterhouseCoopers	368	767	125	301
Andra revisionsbolag	241	497	241	497
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	366	445	0	34
Andra revisionsbolag				-
Andra uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	3 035	184	2 920	-
Andra revisionsbolag	607	523		-
Summa	7 188	4 853	3 981	1 502

NOT 8. Anställda, löner och arvoden

	2016		2015	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	11	64%	12	58%
Totalt moderbolaget	11	64%	12	58%
Dotterbolag				
Sverige	123	16%	111	17%
Danmark	2	0%	8	13%
Gibraltar	4	25%	4	25%
Ungern	2	0%	0	0%
Kina	3	67%	4	25%
Italien	1	100%	3	67%
Estland	56	39%	52	33%
Litauen	16	90%	0	0%
Storbritannien	10	40%	0	0%
Malta	953	31%	760	33%
Georgien	480	68%	630	62%
Totalt dotterbolag	1 650	41%	1 572	44%
Koncernen totalt	1 661	41%	1 584	44%

	Koncernen		Moderbolaget	
Andel kvinnor i ledande ställning	2016	2015	2016	2015
Styrelse	25%	22%	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	50%	20%	33%	33%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2016				2015			
	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader	Löner och ersättningar	Varav VD, styrelse och ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Moderbolaget	16 948	13 214	9 202	3 619	20 115	16 357	7 196	3 445
Dotterbolag	535 268	7 921	63 143	8 253	438 453	22 004	53 755	5 057
Totalt koncernen	552 216	21 135	72 345	11 872	458 568	38 361	60 951	8 502

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen under året

	2016				2015			
	Grundlön/ arvode/ förmån	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktie-relaterad ersättning	Grundlön/ arvode/ förmån	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktie-relaterad ersättning
Pontus Lindwall	5 199	486	1 820		3 600	3 511	1 358	
John Wattin, tom maj-15					273			
Patrick Svensk	517				478			
Kicki Wallje Lund	524				487			
Carl Lewenhaupt, tom maj-15					137			
Lars Linder-Aronson	826				460			
Martin Wattin, from juni-15	472				278			
Jan Nord, from juni-15	464				233			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode i moderbolaget	8 002	486	1 820	0	5 946	3 511	1 358	0
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	796				1 867			
Ulrik Bengtsson	3 540	2 214	75	619				
Magnus Silfverberg, tom juli-15					2 140	179	530	240
Övrig koncernledning	4 930	627	930	267	7 596	5 378	991	11 505
Summa	17 268	3 327	2 825	886	17 549	9 068	2 879	11 745

Kommentar till tabellen ovan:

Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda intäkts- och rörelseresultatmål, årsvisa verksamhetsdrivna nyckeltal och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecta, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Styrelsens nuvarande ordförande, Pontus Lindwall, är arbetande ordförande och uppbär lön, bilförmån och bonus i enlighet med av årsstämman beslutade riktlinjer. Pontus Lindwall erhöll ingen extra ersättning, utöver arvodet som arbetande ordförande, för perioden mellan augusti 2015 till februari 2016 då har var VD/ koncernchef. Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidan 22. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Ulrik Bengtsson tillträdde som koncernchef i mars 2016, uppgifter om hans ersättning 2015 finns i raden Övrig koncernledning.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess

Tills styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, arvode till arbetande styrelseordförande bestäms av ersättningskommittén enligt riktlinjer fattade på årsstämman.

Årsstämmans (2016) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av VD, CFO och Kommunikationschef i moderbolaget samt koncernens chefsjurist. Om styrelsens ordförande i moderbolaget är anställd av bolaget ska även denne omfattas av dessa riktlinjer. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella och andra mätbara mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om målen överträffas i den högsta nivån (”out-perform”) beräknades koncernens kostnad för rörlig ersättning till styrelsens ordförande samt till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 8,6 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2016 till 2 214 (2 341) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 63 (86) procent av grundlönen. För arbetande styrelseordföranden uppgick bonus för 2016 till 486 (1 224) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 10 (68) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2016 till 627 (5 330) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattnings havare motsvarade i genomsnitt 13 (61) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

NOT 9. Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Spelprodukter, -system och -plattformar	158 853	121 140		
Kunddatabaser	22 529	16 591		
Inventarier, IT-utrustning, fasta installationer mm	30 473	22 945	622	680
Summa	211 855	160 676	622	680

NOT 10. Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Resultat från avyttring av intressebolag		-1 788		
Rea resultat vid försäljning/ utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	-4 138	-1 224	407	
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-4 138	-3 011	407	0
Kursvinster i rörelsen	12	4 606		0
Kursförluster i rörelsen	-8 794	-5 363	-196	-
Valutaeffekter	-8 782	-757	-196	0
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	-12 919	-3 768	211	0

NOT 11. Terminskontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminskontrakt och deras effekter framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
Effekter av utestående kontrakt	2016	2015	2016	2015
Valutaterminskontrakt EUR	-		-	
Valutaterminskontrakt USD	-	-6 143	-	
Valutaterminskontrakt GBP	-		-	
Summa	-	-6 143	-	
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminskontrakt USD		34 420 000		34 420 000

Per årsskiftet fanns inga utestående valutaterminskontrakt. Betsson avser att vid behov löpande teckna nya valutaterminskontrakt eller motsvarande instrument för att minimera valutakursexponeringen.

Tidigare års utestående valutaterminer enligt ovan har redovisats som kortfristiga skulder, se not 26. Resultateffekten från valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 10. Valutaterminerna är inte föremål för kvittning.

NOT 12. Finansnetto, finansiella poster

Koncernen	2016	2015
Ränteintäkter	2 182	1 168
Likvidationsresultat	-296	66
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	249	7 397
Finansiella intäkter	2 134	8 632
Räntekostnader	-12 510	-12 063
Finansiella kostnader	-12 510	-12 063
Summa finansiella poster	-10 375	-3 431

Moderbolaget	2016	2015
Aktieutdelning från dotterbolag	977 163	822 047
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	46 541	30 780
Resultat från andelar i koncernföretag	0	-1 741
Reavinst vid likvidation av dotterbolag	7 984	
Summa resultat från andelar i koncernföretag	1 031 688	851 087
Ränteintäkter, övriga	2	102
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 031 691	851 189
Räntekostnader, övriga	-12 247	-10 906
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	-54 753	-10 714
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	-67 000	-21 619
Summa finansiella poster	964 691	829 570

NOT 13. Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar:

	Koncernen		Moderbolaget	
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-61 359	-56 595		-
Uppskjuten skatt	3 385	5 350		0
Summa	-57 973	-51 245		0

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt				
Sverige	0	0		-
Utanför Sverige	-61 359	-56 595		-
Summa aktuell skatt	-61 359	-56 595		0
Uppskjuten skatt				
Sverige	0	0		0
Utanför Sverige	3 385	5 350		-
Summa uppskjuten skatt	3 385	5 350		0
Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	936 015	882 981	919 264	788 970
Skatt enligt gällande skattesats (22,0%)	-205 923	-194 256	-202 238	-173 573
Skatt hänförlig till tidigare år				
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	151 083	147 638		
Skatteeffekt CFC beskattning				
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-3 133	-4 628	-97	-437
Skatteffekt av ej skattepliktiga poster	0	0	202 335	174 010
Redovisad skattekostnad	-57 973	-51 245	0	0
Specifikation uppskjuten skattekostnad				
Förändring skatt temporära skillnader	3 385	5 350		
Uppskjuten skatt på säkringar i nettoinvesteringar i utländsk valuta	14 546	-8 003		-

Skatter i balansräkningar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Långfristiga fordringar				
- Uppskjuten skatt på temporära skillnader	34 851	21 242	11 660	11 660
Kortfristiga fordringar				
- Skattefordran	490 346	474 951	848	848
Avsättning för skatter				
- Uppskjuten skatt på temporära skillnader	951	5 905		-
Summa	951	5 905		0
Kortfristiga skulder				
- Skatteskulder	576 514	553 173		-

NOT 14. Resultat per aktie

	2016	2015
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	878 042	831 736
Genomsnittligt antal aktier		
- genomsnittligt totalt antal aktier	143 166 754	139 744 627
- avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-4 752 198	-1 505 604
- genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	138 414 556	138 239 023
- personaloptioner	0	0
- genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	138 414 556	138 239 023
Resultat per aktie		
- före utspädning (kronor)	6,34	6,02
- efter utspädning (kronor)	6,34	6,02

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik. Genomsnittlig börskurs 2016, 93,80 (127,59) kronor.

NOT 15. Utdelning per aktie

Betsson genomför automatiska aktieinlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2016 uppgick till 624,3 (549,7) mkr vilket motsvarade 4,51 (3,98) kronor per aktie. På årsstämman den 11 maj 2017 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2016 på 4,76 kronor per aktie att föreslås. Vilket under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgår till 658,9 mkr, se vidare avsnittet Utdelningspolicy och utdelningsförslag sid 23. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i denna rapport.

NOT 16. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Varumärken	Kunddatabaser	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2015-01-01	643 383	990 675	115 960	2 230 704	3 980 722
Internt utvecklade tillgångar	143 394				143 394
Investeringar	12 408	64 558			76 966
Förvärv	6 801	384 119	24 075	281 621	696 615
Valutakursförändringar	-29 644	-73 392	-6 295	-111 395	-220 725
Utgående balans 2015-12-31	776 342	1 365 960	133 740	2 400 930	4 676 973
Internt utvecklade tillgångar	211 770				211 770
Investeringar	40 992				40 992
Förvärv	1 620	114 155	15 776	299 713	431 264
Valutakursförändringar	39 024	42 187	4 448	94 363	180 022
Utgående balans 2016-12-31	1 069 749	1 522 302	153 964	2 795 006	5 541 021
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2015-01-01	-458 758	0	-83 476	-36 273	-578 507
Årets avskrivningar	-121 397		-16 591		-137 988
Förvärv	-5 064				-5 064
Valutakursförändringar	21 429		3 495		24 923
Utgående balans 2015-12-31	-563 791	0	-96 573	-36 273	-696 637
Årets avskrivningar	-162 363		-21 191		-183 554
Förvärv	-1 572				-1 572
Valutakursförändringar	-27 953		-3 848		-31 801
Utgående balans 2016-12-31	-755 679	0	-121 612	-36 273	-913 564
Redovisade värden					
Per 2014-12-31	184 625	990 675	32 484	2 194 431	3 402 215
Per 2015-12-31	212 551	1 365 960	37 167	2 364 657	3 980 336
Per 2016-12-31	314 070	1 522 302	32 352	2 758 733	4 627 458

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör främst från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com) under år 2000, förvärvet av Betsson (betsson.com) i början av år 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under år 2011, förvärvet av NGG gruppen 2012, förvärvet av Automaten-varumärkena 2013, förvärvet av Class One Holding (Oranje & Kroon Casino) gruppen 2014 och från förvärvet av Europe-Bet-gruppen 2015, samt från förvärven av Lošimų strateginė grupė UAB (TonyBet) och RaceBets International Gaming Ltd 2016. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 4 281 036 tkr (varav goodwill 2 758 734 tkr och varumärken 1 522 302 tkr), tillhör en och samma kassa-genererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivnings-prövning i samband med årsbokslutet för 2016 genom att åter-vinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varu-märken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga.

Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda, testas årligen för nedskrivning, oavsett om indikation föreligger.

Viktiga variabler och metod för att skatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2016, av styrelsen fastställd budget för 2017 och ett estimat för åren 2018–2021 där en genom-snittlig årlig tillväxt på 10 (10) procent antogs. Kassaflöden för åren som följer 2021 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 15 (15) procent före skatt. Den effektiva skattesatsen bedömdes till 6 (6) procent.

Företagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden.

Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill; diskonterings-ränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen indikerar att det finns goda marginaler i beräkningen.

NOT 17. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, sevrar, hårdvara, fordon mm	Koncernen	Moderbolaget
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2015-01-01	149 753	9 714
Investeringar	14 824	
Förvärv	44 990	836
Avyttringar och utrangeringar	-2 607	
Valutakursförändringar	-5 460	-
Utgående balans 2015-12-31	201 500	10 550
Investeringar	63 970	2 085
Förvärv	3 653	
Avyttringar och utrangeringar	-7 956	-974
Valutakursförändringar	3 622	
Utgående balans 2016-12-31	264 789	11 661
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2015-01-01	-98 843	-8 662
Förvärv	-30 824	-
Avyttringar och utrangeringar		
Årets avskrivningar	-18 877	-680
Valutakursförändringar	4 089	-
Utgående balans 2015-12-31	-144 455	-9 342
Förvärv	-2 558	
Årets avskrivningar	-30 788	-622
Avyttringar och utrangeringar	2 037	945
Valutakursförändringar	-3 088	
Utgående balans 2016-12-31	-178 852	-9 019
Redovisade värden		
Per 2015-01-01	50 909	1 052
Per 2015-12-31	57 045	1 208
Per 2016-12-31	85 937	2 642

NOT 18. Andelar i koncernföretag per 2016-12-31

					Moderbolaget	
Bolag	Org.nr	Säte	Andel %	Andel st.	2016	2015
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100%	1 000	907	607
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100%	18 000	5 577	5 577
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100%	1 000	131	131
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100%	1 000	0	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100%	500	0	50
Finansson EURO AB		Stockholm	100%		831 375	
Finansson AB	556169-9843	Solna	100%	2 500	290	290
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100%	1 000	0	901
BSG Limited	103233	Gibraltar	100%	2 000	23	23
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100%		93	93
Betting Technologies Inc		Filippinerna	100%		3 504	3 504
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100%	10 000	1 473 586	1 473 586
- Clearpay Ltd	C47336	Malta	100%	-		
- Betsson Platform Solutions Ltd	C41277	Malta	100%	-		
- Scandinavian Slots Ltd	C59181	Malta	100%			
- BML Group Ltd	C34836	Malta	100%	-		
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1%	-		
- Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100%	-		
- Latsson Licensing SIA	40103940885	Lettland	100%			
- Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100%	-		
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1%	-		
- Applied Digital Technologies Ltd		UK	100%			
- Hubsson Kft		Ungern	100%			
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100%	6 000	27 066	27 066
- Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	98%	-		
- Chusson Investment and development Co. Ltd		Kina	100%			
- Media Sports Developement Co. Ltd		Kina	49%	-		
Transvectio Ltd	11079281	Malta	100%	1 000	123 451	774 076
- Estneti OU	10858474	Estland	100%			
- Triogames OU	11079281	Estland	100%			
- Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100%			
- Litsson Management UAB		Litauen	100%			
- Losimu Strategine Grupe UAB		Litauen	100%			
Betsson Perch Investments AB	559016-1484	Stockholm	100%	500	694 549	443 719
- Championebi LLC		Georgien	100%			
- Europebet LLC		Georgien	100%			
- Geoslot LLC		Georgien	100%			
- Europebet Gori LLC		Georgien	100%			
- Europebet Rustavi LLC		Georgien	100%			
- Vip Beti LLC		Georgien	100%			
Class One Holdings Ltd		Malta	100%		1 171 243	1 171 243
- Continent Publishing Ltd		Malta	100%			
- Corona Ltd		Malta	100%			
- Oranje Casino Ltd		Malta	100%			
- Swissgame Ltd		Malta	100%			
RaceBets International Gaming Ltd		Malta	100%		398 147	
- Racebets Gaming Ltd		Malta	100%			
- HBMT Ltd		Gibraltar	100%			
Summa					4 729 942	3 900 966

NOT 19. Förändring i andelar i koncernbolag

	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	3 900 966	3 456 747
Förvärv RaceBets	398 147	443 669
Aktieägartillskott	1 082 505	500
Investering aktiekapital i nystartade bolag	-	50
Korrigerad tilläggsköpeskilling NGG Tranvectico		
Nedskrivning aktier i Transvectio Ltd	-650 625	
Frivillig likvidation helägda dotterbolag	-1 051	
Utgående bokfört värde	4 729 942	3 900 966

NOT 20. Andelar i intresseföretag

			Koncernen	
Bolag	Säte	Andel %	2016	2015
Media Sports Developement Co. Ltd	Kina	49%	12 601	16 903
Summa bokfört värde i koncernen			12 601	16 903
Förändringar i andelar i intresseföretag, redovisat enl kapitalandelsmetoden				
Ingående anskaffningsvärde			16 903	23 255
Resultatandel			-4 521	-3 995
Valutakursdifferenser			219	-2 357
Utgående bokfört värde			12 601	16 903

Betsson samarbetar med Media Sports Development om utveckling av spellösningar för den kinesiska marknaden. Redovisade tillgångar, skulder, resultat i intressebolagens redovisning i tkr, framgår av nedanstående tabell. Av skulderna avser 903 (888) tkr kortfristig skuld avseende utlägg gjort av bolag i Betsson koncernen.

	2016	2015
Anläggningstillgångar	8 512	9 744
Omsättningstillgångar	974	8 991
Kortfristiga skulder	759	1 933
Nettotillgångar	8 727	16 802
Resultat och totalresultat	-9 226	-8 153
Resultat från kvarvarande verksamhet	-9 226	-8 153
Summa totalresultat	-9 226	-8 153
Erhållna utdelningar	-	-

NOT 21. Övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar.

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Per årsskiftet				
Skattekonto	17	473	3	177
Fordringar på betalningsleverantörer	306 989	316 198		
Fordringar på B2B-/ marknadspartners	134 503	168 372		
Fordringar intressebolag	903	888		
Depostitioner hos betalningsleverantörer och övr. depositioner	25 421	29 000		
Mervärdeskatt	7 434	36 157	1 139	701
Övrigt	8 550	2 253	29	148
Summa	483 817	553 341	1 171	1 026

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 7–90 dagar medan inga belopp av de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

NOT 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Hyror/leasing	14 175	4 396	2 462	2 395
Produktionskostnader	19 461	46 852		
Licenskostnader/spelskatt	24 836	24 161		
Konsulter	212	573		
IT-utrustning	159	497		
Övriga förutbetalda kostnader	24 421	22 162	467	280
Summa	83 264	98 641	2 929	2 675

NOT 23. Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kassa och bank	444 270	507 629	45 307	103 259
Kortfristiga placeringar (depositkonton i bank)	-	17 268	-	-
Summa	444 270	524 897	45 307	103 259

NOT 24. Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

	2016		2015	
Moderbolaget	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Aktier, serie A (10 röster)	16 260 000	10 840	16 260 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	122 155 730	81 437	122 155 730	81 437
Aktier, serie C (ingen rösträtt)	6 077 508	4 052	4 693 351	3 129
Summa aktier	144 493 238	96 329	143 109 081	95 406

Moderbolaget har under 2007–2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011, 2012 och 2016 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier.

Aktiernas kvotvärde är 0,667 kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 25. Obligatinslån och skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Obligationslån 3Y, 3M rörlig 2,907%'	990 779	-	990 779	-
Banklån, redovisat värde, tkr, långfristig	334 841	505 166	313 647	502 204
Banklån, redovisat värde, tkr, kortfristig	0	228 375	0	221 300
Nominellt belopp, KEUR	35 000	80 300	35 000	80 300

Lån upptagna i EUR säkringsredovisas vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valutaeffekter direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomvärdering. Outnyttjade bankkrediter uppgick per årsskiftet till 1 032 mkr, varav 287 mkr förföll i februari 2017 och 745 mkr förfaller juni 2018. Genomsnittlig räntesats har varit 0,82 procent, och räntebindning sker i 30–90 dagarsperioder. Per 30/12 noterades Obligationslånet till en kurs om 101,13. Obligationslånets verkliga värde enl värderingshierarkinivå 1 är 1 011,3 Mkr.

NOT 26. Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga kortfristiga skulder				
Personalens skatt	8 838	11 543	587	846
Sociala avgifter	2 887	2 456	402	573
Valutaterminer		6 143		6 143
Marknadsparterns	62 594	50 428		
Spelskatt	14 544	6 106		
Licenser	20 662	14 413		
Mervärdeskatt		15 811		
Spelares konton	268 641	268 875		
Tilläggsköpeskilling Orange & Kroon		137 025		132 787
Tilläggsköpeskilling Georgien		287 490		
Tilläggsköpeskilling Racebet (se not 5)	64 274		64 274	
Tilläggsköpeskilling Tonybet (se not 5)	19 134			
Övrigt	3 281	7 774	14	13
Summa	464 855	808 064	65 277	140 362

NOT 27. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Semesterlöneskuld	16 306	14 151	1 935	2 080
Sociala avgifter	10 421	11 047	1 566	1 569
Löner	13 774	26 665	1 266	4 500
Reservering jackpots	112 264	97 830		
Marknadsföringskostnader	66 651	51 551		
Konsultkostnader	13 597	2 452	5 818	707
Omstruktureringskostnader Manilla		3 031		
Räntor	3 537	132	3 537	132
Domänkostnader		34 031		
Övrigt	44 625	45 403	194	289
Summa	281 175	286 293	14 316	9 277

NOT 28. Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

NOT 29. Eventualförpliktelser

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventualförpliktelser.

NOT 30. Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr fem (tre) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, som styrelseordförande Pontus Lindwall samt tidigare styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter i. För 2016 uppgick inköpen till 293 (230) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2016 uppgick koncernens inköp till 1 120 (1 572) tkr, varav Betsson ABs inköp uppgick till 25 (58) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 20–21. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattnings- havare, se not 8.

	Moderbolaget	
	2016	2015
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	960	960
Inköp från övriga närstående	318	288
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	17 230	16 811
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	977 163	822 047
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	46 541	30 780
Reavinst/förlust vid likvidation av dotterbolag	7 984	-1 741
Räntekostnader till dotterbolag	-	-
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	225 452	49 579
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	567 131	529 220

NOT 31. Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning - Derivat	Lånefordringar och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans-räkning
Koncernen 2016						
Kundfordringar						
Övriga fordringar	0	476 383		476 383	7 434	483 817
Kassa och bank		444 270		444 270		444 270
Summa finansiella tillgångar	0	920 653	-	920 653	7 434	928 087
Obligationslån och långfristiga skulder till kreditinstitut			1 325 620	1 325 620		1 325 620
Leverantörsskulder			90 407	90 407		90 407
Övriga skulder (varav derivat 0)	83 408		334 516	417 924	46 931	464 855
Summa finansiella skulder	83 408	0	1 750 543	1 833 951	46 931	1 880 882
Koncernen 2015						
Övriga fordringar	0	517 184		517 184	36 157	553 341
Kassa och bank		524 897		524 897		524 897
Summa finansiella tillgångar	0	1 042 081		1 042 081	36 157	1 078 238
Långfristiga skulder till kreditinstitut			505 166	505 166		505 166
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			228 375	228 375		228 375
Leverantörsskulder			76 792	76 792		76 792
Övriga skulder (varav derivat 6 143)	430 658		327 077	757 735	50 329	808 064
Summa finansiella skulder	430 658	0	1 137 410	1 568 068	50 329	1 618 397
Kortfristiga skulder till kreditinstitut						
Moderbolaget 2016						
Fordringar hos koncernföretag		567 131		567 131		567 131
Övriga fordringar	0	32		32	1 139	1 171
Kassa och bank		45 307		45 307		45 307
Summa finansiella tillgångar	0	612 470	-	612 470	1 139	613 609
Obligations lån och långfristiga skulder till kreditinstitut			1 304 426	1 304 426		1 304 426
Leverantörsskulder			4 771	4 771		4 771
Skulder till koncernföretag			225 452	225 452		225 452
Övriga skulder (varav derivat 6 143)			64 274	64 274	1 003	65 277
Summa finansiella skulder	0	0	1 598 923	1 598 923	1 003	1 599 926

NOT 31. *Fortsättning från föregående sida.*

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning - Derivat	Lånefordringar och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa balans-räkning
Moderbolaget 2015						
Fordringar hos koncernföretag		422 313		422 313		422 313
Övriga fordringar	0	325		325	701	1 026
Kassa och bank		103 259		103 259		103 259
Summa finansiella tillgångar	0	525 897	-	525 897	701	526 598
Långfristiga skulder till kreditinstitut			502 204	502 204		502 204
Kortfristiga skulder till kreditinstitut			221 300	221 300		221 300
Leverantörsskulder			2 262	2 262		2 262
Skulder till koncernföretag			115 519	115 519		115 519
Övriga skulder (varav derivat 6 143)	6 143		132 787	138 930	1 433	140 363
Summa finansiella skulder	6 143	0	974 072	980 215	1 433	981 648

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i in verkligt värdehierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:
- *Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)*
- *Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).*
- *Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)*

Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2016 inom nivå 3 utgörs av skulder för tilläggsköpeskillingar om 83 408 tkr (424 515 tkr).
Bolagets poster redovisade till verkligt värde 2015 inom nivå 1 utgörs av ett valutaterminskontrakt om 6 143 tkr samt inom nivå 3, en skuld för tilläggsköpeskilling om 424 515 tkr.

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden.

För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder, inkl. skulder till kreditinstitut med rörlig ränta och korta räntelöptider (90 dgr) anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fodringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde. Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldföres, dvs inget resultat har tagits upp från spel som ej avslutats per balansdagen, och ingår i posten Övriga finansiella skulder upptaget till anskaffningsvärde.

NOT 32. Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av bolagsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har sju incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av olika delar, där anställda (i Sverige) erbjuds att köpa köpoptioner till marknadspris eller erbjuds (Sverige och utomlands) vederlagsfria personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier alternativt att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål. Aktieoptionerna är utställda med ett fast lösenpris på 130 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. De aktierelaterade ersättningarna har ett tak motsvarande senaste betalkurs innan lansering av programmen multiplicerat med 2,3 (det vill säga en ökning med 130 procent. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställde stannar kvar i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier, alternativt att bolaget uppnår ett förutbestämt omsättningsmål (Incentive 2015-2018) Till köpoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar köpoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet.

Optionerna är värderade enligt Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens, tillväxt i storlek och stabilitet.

Typ av instrument	Köpoption	Personaloption	Köpoption	Personaloption
Utställandedag	2016-06-30	2016-06-30	2015-06-30	2015-06-30
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kronor)	70,10	70,10	115,33	115,33
Lösenkurs per aktie (kronor)	91,70	91,70	149,93	149,93
Antal deltagare vid tilldelning	10	76	16	79
Antal betalda teckningsoptioner/tilldelade personaloptioner	173 000	1 035 944	565 406	2 839 600
Sista lösendag	2019-08-16	2019-08-16	2018-08-15	2018-05-15
Förväntad löptid (månader)	37,2	37,2	37,8	37,8
Riskfri ränta (procent)	-0,60	-0,60	-0,27	-0,27
Förväntad volatilitet (procent)	30,00	30,00	21,04	21,04
Verkligt värde per option (kronor)	4,20	4,20	3,56	3,56

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell.

	2016		2015	
	Lösenpris/option (kronor)	Optioner (antal)	Lösenpris/option (kronor)	Optioner (antal)
Per 1 januari	149,93	2 507 600	71,54	1 022 100
Tilldelade	91,70	1 035 944	149,93	2 839 600
Förverkade	147,97	-758 011	144,22	-358 100
Utnyttjade	91,70	-989	71,54	-996 000
Per 31 december	128,77	2 784 544	149,93	2 507 600

NOT 33. Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan att minimera koncernens risknivå. Finansieringsverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i GBP, NOK, SEK, EUR, GEL och TRY. Koncernens kostnader påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i SEK, EUR och GEL.

Koncernen hade per årsskiftet 2016 externa lån om 392,2 mkr (utgörandes av banklån om 334,8 (EUR 35 miljoner) och skuld för tilläggsköpeskilling om 57,4 (EUR 6 miljoner) upptagna i EUR som säkringsredovisas gentemot nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar således årets resultat, istället redovisas de i övrigt totalresultat, se not 25. Lånen har tagits upp för att finansiera förvärv av bolag vars tillgångar finns i EUR länder och redovisningsvaluta således är EUR. Lånens värde är lägre än de förvärvade tillgångarna om EUR 177 miljoner. och säkringen är till 100 procent effektiv. Ovan angivna värden är de verkliga värdena och de värden som tagits upp i koncernbalansräkningen.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Bolagets policy påtalar att ledningen inte ska spekulera i valutasvängningar. Istället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna i resultaträkningen. I möjligaste mån ska ledningen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valutaeffekter.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar över tiden modeller där ingen hittills visat sig tillräckligt bra för att på ett enkelt vis kunna visa hur olika valutafluktueringar påverkar de olika raderna i resultaträkningen.

Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där valutornas inbördes storlek ändras över tiden. Vidare kan balansposter i olika valutor placerade i bolag från olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering. I tillägg söker ledningen aktivt minimera valutaexponeringen och hur framgångsrik Betsson är i sin strävan att minimera exponeringen påverkar också i slutändan bolaget resultatmässigt. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en analys av enbart bolagets fasta kostnadsmassa, men den skulle följaktligen inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat då delar av den effekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna samt att andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet är finansierad med egna medel medan förvärv även har finansierats med företagsobligation, nyemissioner och externa krediter. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån från moderbolaget. Sedan i juni 2012 (i samband med förvärvet av NGG) och vidare har externa krediter nyttjats. Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Som framgår av 5-årsöversikten tidigare i årsredovisningen har soliditeten som lägst varit 53 procent de senaste 5 åren. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottslikviditet används i huvudsak till att betala av revolverande krediter i bank med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2016, ett obligationslån redovisat till 990,8 mkr med en ränta baserad på 3 M Stibor plus en marginal om 3,5 procent (ränta f.n. ca 2,9 procent), samt banklån om 334,8 mkr med rullande Euribor 1-3 månaders räntebindning (ränta f.n. ca 0,8 procent, se not 25). I dagsläget råder en låg räntenivå vilket över tid kan komma att ändras med följden att koncernens intjäningsförmåga kan komma att påverkas.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 34. Händelser efter balansdagen

I inledningen av 2017 var intäkterna väsentligt högre än de genomsnittliga intäkterna i det första kvartalet 2016 och högre än de genomsnittliga intäkterna i det fjärde kvartalet 2016. Från och med 1 januari 2017 har spelskatten på bruttoomsättningen i sportspel höjts samtidigt som den årliga licensavgiften höjts i Georgien. I det fall detta hade varit tillämpligt i fjärde kvartalet 2016, och allt annat lika, hade rörelseresultatet påverkats negativt med 5,7 mkr. Ledningens uppfattning är att en välbalanserad reglering, där alla marknadsaspekter beaktas, är positiv för Betssons långsiktiga intjäningsförmåga.

En tilläggsköpeskilling, som var reserverad under 2016, på EUR 2,0 miljoner avseende förvärvet av Lošimų strateginė grupė, UAB (TonyBet) har utbetalats under 2017 efter att vissa milstolpar uppnåtts.

Betsson AB och NetPlay TV plc (”NetPlay”) har nått en överenskommelse avseende villkoren för ett rekommenderat offentligt kontant uppköpserbjudande genom vilket Betsson förvärvar samtliga aktier i NetPlay, ett bolag noterat på London Stock Exchanges AIM-lista. Erbjudandet uppgår till 0,09 GBP per aktie i kontanter, motsvarande en total köpeskilling om 26,4 MGBP (vid full utspädning). Erbjudandet var villkorat, bland annat av godkännande från NetPlays aktieägare och därutöver även av brittisk domstol (High Court of Justice) och slutföras den sista mars 2017.

I mars 2017 förvärvades den i Spanien licensierade operatören Premier Casino för 3,0 MEUR. Förvärvet har ingen väsentlig inverkan på Betssons finansiella ställning på kort sikt, men möjliggör lönsam tillväxt på den spanska marknaden på lång sikt. Betsson överväger också att lansera ytterligare varumärken under licenserna, i enlighet med bolagets strategi att driva flera varumärken.

Det har i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Nettoresultat för räkenskapsåret 2016	919 263 691
Balanserat resultat och fria fonder	2 478 516 645
	3 397 780 335

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 3 397 780 335 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie överföring

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 658 854 tkr (under förutsättning att antalet utestående aktier inte ändras). För de 1 084 B-aktier och 6 077 508 C-aktier bolaget har i eget förvar sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 4,76 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 2 738 926 620 respektive 3 088 533 987 kr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2016 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 31 mars 2017. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman den 11 maj 2017.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2017

Pontus Lindwall
Styrelseordförande

Lars Linder-Aronson
Styrelseledamot

Patrick Svensk
Styrelseledamot

Kicki Wallje-Lund
Styrelseledamot

Jan Nord
Styrelseledamot

Martin Wattin
Styrelseledamot

Ulrik Bengtsson
VD och koncernchef,
Betsson AB

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 april 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Betsson AB (publ), org.nr 556090-4251

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–22 och 27–55 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 42 miljoner kronor, vilket motsvarar 5 procent av resultat före skatt.
- Omfattningen av vår revision är baserad på vår uppfattning om Betssons riskområden, betydelsen av dessa och hur dessa hanteras och kontrolleras av bolaget. Således läggs största vikt vid de riskområden som bedöms ha störst betydelse och där risken för väsentliga fel är som störst. I denna bedömning tas också hänsyn till om redovisningen är beroende av uppskattningar eller subjektiva bedömningar av företagsledningen.
- Process för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler beaktat utvecklingen av spelverksamhet på olika nationella marknader.

Revisionens inriktning och omfattning

Betssons verksamhet är inriktad på internetspel samt utveckling av teknik för internetspel. Moderbolaget Betsson AB investerar i och förvaltar spelbolag som bedriver spel via internet. Betsson AB bedriver ingen spelverksamhet. Intäkter från koncernens operativa enheter utgörs av "Spelverksamhet" samt fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform s.k. Via partnersamarbeten och de maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuds Kasino, Sportbok, Poker och andra spel till kunder från främst Norden och övriga Europa. De maltesiska dotterbolagens spelverksamhet bedrevs under 2016 via europeiska spellicenser i Malta och lokala spellicenser i Danmark, Estland, Georgien, Irland, Italien, Lettland, Litauen, Storbritannien and Tyskland.

Vi utformade vår revisionsberättelse genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal: 42 msek (2015: 49 msek)
Hur vi fastställde det: 5 procent av vinsten före skatt
Motivering av valet av väsentlighetstal: Vi valde vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5 procent anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 2,5 msek samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område
Process för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler beaktat utvecklingen av spelverksamhet på olika nationella marknader
Referens till sidorna 13–14 ”Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer” i Förvaltningsberättelsen.

Betsson bedriver sin verksamhet dels under internationella spellicenser i Malta dels under ett antal nationella spellicenser.

Internationella lagar och licensregelverk för digitala spel är specifika för olika inhemska marknader. Lagstiftningen är i ständig utveckling och givet dessa förutsättningar är efterlevnad av lagar och regler är ett komplext område, särskilt beaktat utvecklingen av lagstiftningen på olika inhemska marknader, krav på kontroll för ansvarsfullt spelande och penningtvätt.

Den potentiella risken för rättstvister och tillbakadragna licenser, ej efterlevnad av spellagstiftningen samt licensregleringar kan ge upphov till väsentliga viten, straffavgifter eller legala tvister och i värsta fall innebära avstängning från vissa marknader.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vi utvärderade företagsledningens processer och kontroller avseende efterlevnad av lagar och regler i väsentliga nationella marknader som Betsson bedriver verksamhet i. Som en del i vår revision har vi bedömt företagsledningens övervakande rutiner avseende aktuella förändringar i lagar och regler på olika nationella marknader. Vi granskade även företagsledningens bedömningar avseende vilken möjlig påverkan förändringar skulle innebära för Betssons verksamhet.

Vi har också tagit del av koncernens rapportering av pågående rättsfall eller där osäkerhet avseende rättsläget föreligger. Vi diskuterade väsentliga ärenden och bolagets uppskattningar av sannolikhet och magnitud av eventuella krav som skulle kunna uppstå. Vi har även tagit del av externa legala rådgivares ställningstaganden och rapportering i den utsträckning sådana förekommit och bedömts som väsentliga.

Med beaktande av att detta är ett område med väsentliga inslag av uppskattningar och bedömningar, är vår uppfattning att koncernen har en ändamålsenlig grund för sina ställningstaganden i sin finansiella rapportering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11 och 23–26. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens

verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 3 april 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 11 maj 2017 klockan 10.00 i Filmstaden Sergel Stockholm, Slöjdgatan 6, Hötorget, Stockholm, Salong 6.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 5 maj 2017.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 8 maj 2017, klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske via bokningsformuläret på www.betssonab.com. Anmälan kan också göras per telefon 08-506 403 00. Vid anmälan ska uppges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav. Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar sändas till bolaget (anders.eriksson@betssonab.com) i samband med anmälan om deltagande i bolagsstämman. Fullmaktsformulär för aktieägare som önskar delta i stämman genom ombud kommer att hållas tillgängligt på bolagets webbplats www.betssonab.com. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 5 maj 2017.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2017 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1
Delårsrapport januari–mars 2017 ..... 27 april 2017

Kvartalsrapport Q2
Delårsrapport januari–juni 2017 ..... 19 juli 2017

Kvartalsrapport Q3
Delårsrapport januari–september 2017 ..... 20 oktober 2017

Kvartalsrapport Q4
Bokslutskommuniké januari–december 2017 ..... 8 februari 2018

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

betsson ab

Betsson AB (publ) • Regeringsgatan 28 • SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00 • info@betssonab.com • www.betssonab.com