



WHAT'S YOUR THRILL?

ÅRSREDOVISNING 2008

2008 BLEV EN FULLTRÄFF FÖR BETSSON

ÅRET I KORTHET	2
AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH VISION	4
VD-ORD	6
VERKSAMHETEN	8
MARKNADEN	12
MEDARBETARE	16
AKTIEN OCH ÄGARE	18
STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	20
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	23
FEMÅRSÖVERSIKT	26
ÅRSREDOVISNING	28
Förvaltningsberättelse	28
Koncernens resultaträkning	32
Koncernens balansräkning	33
Koncernens kassaflödesanalys	34
Förändringar i koncernens eget kapital	35
Moderbolagets resultaträkning	36
Moderbolagets balansräkning	37
Moderbolagets kassaflödesanalys	38
Förändringar i moderbolagets eget kapital	39
Noter	40
Förslag till vinstdisposition	55
Revisionsberättelse	56
INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA	57

SÅ HÄR TJÄNAR BETSSON PENGAR

Betssons affärskoncept bygger på att bolaget attraherar många nya kunder till låg kostnad och liten risk. Betsson har två olika intäktsmodeller kopplade till två huvudgrupper av spel.



BETSSON SPELAR MOT KUNDERNA



Kasino, Odds, Lotter, Trader, Bingo och Games



KUNDERNA SPELAR MOT VARANDRA



Poker och Spelbörs





Betsson agerar bank vid spel i **Kasino, Odds, Lotter, Trader, Bingo och Games**. Inom Odds och Trader sätts oddsen av professionella oddssättare som bedömer sannolikheterna för olika utfall i ett visst vad. Att agera bank innebär ett visst risktagande som dock minskar med det stora antalet spel som läggs under ett år. I **de övriga spelen** är oddsen i huvudsak inbyggda i själva produkten och risken blir därmed lägre.

I **Poker** tar Betsson ut en provision på varje pott som spelas. Provisionens storlek är beroende av pottens storlek och Betsson tar ingen risk i själva spelet. **Spelbörsens** avgiftsstruktur påminner om en aktiebörs där Betsson tar ut en procentuell provision från vinnaren i ett vad mellan två parter, där Betsson står utan risk för själva utfallet i spelet.

2008 60%

ÅRET DÅ VI SLOG ALLA REKORD - IGEN

TILLVÄXT ATT GLÄDJAS ÅT

► Omsättningen ökade med 60 procent till 1 037,8 (649,0) mkr och rörelseresultatet uppgick till 276,6 (179,4) mkr. Antalet aktiva kunder uppgick till 167 400.

► Betsson.com lanserades i fyra länder och vid årets utgång hade Betsson 1 499 900 registrerade kunder vilket är en ökning med 51 procent jämfört med föregående år.



1 MDR

ÖVER EN MILJARD I OMSÄTTNING

276,6

MILJONER I RÖRELSERESULTAT



► Sveriges största kasinovinst genom tiderna på 10,5 mkr vanns av en spelare på Betsson Kasino under första kvartalet.

NÄTETS STARKASTE VARUMÄRKEN INOM SPEL...

Betsson AB äger Betsson Malta som utvecklar och bedriver internetspel på spelportalerna Betsson.com, CasinoEuro.com och CherryCasino.com. Tillsammans erbjuder sajterna tre av Nordens starkaste varumärken inom spel och utbudet finns tillgängligt på sammanlagt 18 språk.



... OCH VÄGEN TILL DEN TOTALA SPELUPPLEVELSEN

Betssons spelportaler är företagets kärna och det första som kunderna möter i sin kontakt med oss. Sajternas design, innehåll och funktionalitet utvecklas och uppdateras ständigt. Tillsammans besöks sajterna av tusentals besökare varje dag och har vunnit flera betydelsefulla utmärkelser. Betsson äger och driver även affiliateloung.com som är ett av de mest respekterade och välkända affiliate-programmen på marknaden.

MOT KONSUMENT



BETSSON.COM
Kasino, Poker, Odds,
Spelbörs, Lotter, Bingo,
Trader och Games



CASINOEURO.COM
Kasino och Poker



CHERRYCASINO.COM
Kasino och Poker

MOT SAJTÄGARE



AFFILIATELOUNGE.COM
Marknadsföring

AFFÄRSIDÉ

Betsson AB:s affärsidé är att investera och förvalta i snabbt växande bolag verksamma inom spel på internet.

MÅL

Betssons målsättning är att generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt, för att aktieägarna på sikt ska få så hög avkastning som möjligt.

VISION

Betsson ska vara ett av världens mest framgångsrika bolag inom moderna spelformer.

VARUMÄRKET BETSSON

Det är av stor vikt för Betsson att ha ett starkt varumärke. Kärnan i varumärket Betsson byggs upp av våra värdeord som ska genomsyra både våra produkter och hur vi uppträder mot varandra och våra kunder.

STRATEGI MODERBOLAG

Tillväxt. Betsson ska växa både organiskt och via förvärv. Expansion ska ske på nya geografiska marknader, främst i Europa.

STRATEGI DOTTERBOLAG

Skapa nöjda kunder. Betsson ska vara kundens naturliga val och erbjuda ett kundbemötande utöver det vanliga.

Agera lokalt. Genom att agera lokalt på olika marknader kan Betsson säkerställa att bolaget alltid uppfyller kundernas önskemål på varje marknad.

Erbjudande. Betsson erbjuder förstklassiga produkter och attraktiva erbjudanden.

BETSSONS VÄRDEORD

Schyssthet • Tillväxt
Lönsamhet • Förbättring
Dynamik

VI KOMMER FORTSÄTTA UTMANA

En bit in på 2009 är det dags att sammanfatta 2008 och även ge en utblick framåt. Betsson har under 2008 utvecklats på ett fantastiskt sätt. Men innan jag går in på Betssons landvinningar under året vill jag uppehålla mig vid Betssons värdeord en kort stund.

Betssons värdeord är de ord som beskriver bolagets själ. De beskriver det sätt på vilket vi vill att bolaget skall uppfattas, hur vi som bolag ska agera och som varje medarbetare ska agera i varje enskild situation. Betssons värdeord är; schysst, tillväxt, lönsamhet, förbättring och dynamik. Vart och ett av dessa värdeord har stor betydelse för oss. Och de särskiljer oss från våra konkurrenter. Man kan säga att värdeorden är vårt DNA, det är vårt sätt att leva och vara, det är vår personlighet, det är helt enkelt "Betsson".

ÖKAD FÖRSÄLJNING TROTS BEGRÄNSANDE MONOPOL

Vad är det då som Betsson har uppnått under året? Betsson har, i hög konkurrens och med begränsande monopolistisk lagstiftning, ökat försäljningen organiskt med 60 procent till över en miljard kronor, ökat vinsten till 267 miljoner kronor, etablerat ett antal nya partnersamarbeten, öppnat ett par nya geografiska marknader, förnyat flera funktioner i våra spelsiter, lanserat ett helt nytt affiliatesystem, öppnat en spelbutik i centrala Stockholm och mycket, mycket mer. Vi är stolta över utfallet. Under året har vi även slutit flera partnerskap inom olika områden och med olika syften. Genom partnerskapen har vi ökat vår räckvidd och breddat vårt erbjudande.

SPELAREN - EN VIKTIG DEL I SPELETS NATUR

Bland övriga trender under året kan nämnas diskussioner om lagstiftning, vilket alltid tycks vara en trend i den här branschen. Flera länder, däribland Sverige, har lagt fram förslag till ny lagstiftning eller initierat arbete med ny lagstiftning. Inom detta område tycker jag att man kan skönja två olika inriktningar, nämligen länder med ambitionen att bevara monopolet men att blidka EU (till vilken jag räknar bland andra Sverige) samt länder med en reell ambition att instifta en modern lagstiftning för spel. Till den senare kategorin räknar jag bland annat

Frankrike, även om jag med min EU-syn har svårt att förstå varför de tidigare monopolföretagen ska tillåtas fortsätta ha monopol på spel som säljs i butik medan spel över internet ska konkurrensutsättas. En gemensam nämnare för i princip alla lagstiftningsprocesser för spel är att man fokuserar på några delar av spelandets mångfacetterade natur, nämligen ansvarsfullt spelande, skatteintäkter och undvikande av kriminella aktiviteter. Två av dessa, skatter och spelets säkerhet, är oerhört viktiga komponenter som är relativt enkla att hantera genom lagstiftning och kontroll. Den tredje, ansvarsfullt spelande, är ingen enkel fråga, men kanske en ännu viktigare fråga där de internetbaserade spelbolagen varit föregångare och där de statliga monopolen tvingats vända under galgen och införa valda delar av de principer för konsumentskydd som många av internetspelbolagen tillämpat under flera år.

KUNDERNA VILL HA VALFRIHET

Men lagstiftaren glömmar alltför ofta en annan viktig del av spelandets natur i sitt arbete. Lagstiftaren glömmar bort kunden - spelaren. Och spelaren är i våra ögon en konsument som vill konsumera spel för nöjes skull. Genom internetspelbolagen har nu spelaren fått den valfrihet som tidigare saknats. Internetspelbolagens frammarsch visar att behovet finns där och att det förmodligen alltid har funnits där, även före internetns intåg. Men det är väldigt sällan, eller kanske aldrig, som man ser att något av målen med ny lagstiftning är att tillgodose kundernas önskemål. Lagstiftaren bortser helt enkelt från att kunden vill ha valfrihet, att alla kunder inte är stöpta i samma form, att mångfald skapar vitalitet och utveckling och en hel massa andra grundläggande positiva effekter. Jag ska inte fördjupa mig ytterligare i lagstiftarens utmaningar, jag kan bara konstatera att kunderna redan har röstat och att utfallet syns i bland annat Betssons tillväxt.



FRAMTIDEN LIGGER I VÅRA HÄNDER

Vad ska Betsson ägna sig åt framöver? Vi ska fortsätta utveckla våra varumärken Betsson, CasinoEuro, CherryCasino samt affiliatesystemet Affiliatelounge. Vi kommer att lansera nya innovativa tekniska lösningar och ytterligare spelprodukter. Vidare ska Betsson försöka överträffa sig självt i att sätta kunden i centrum. Vi kommer att söka nya partners på flera nivåer. Vi ska söka moderna bolag som vill utforska nya möjligheter med oss.

Andra halvan av 2008 avslutades med vikande världskonjunktur och stor osäkerhet om framtiden. Konjunkturedgången har slagit olika hårt mot olika industrier men Betssons verksamhetsområde har klarat sig förhållandevis bra. Det är klart att Betsson kommer att påverkas om kunderna får avsevärt sämre ekonomi men min bedömning är att spel är en billigare del av nöjeskontot än andra delar och att kunderna i svårare

tider ändå måste unna sig något på nöjeskontot. Men jag hoppas för allas skull att vi snart kan se ljusare tider med större optimism.

Betsson kommer att fortsätta utmana. Vi kommer att fortsätta slåss på kundernas sida för valfrihet. Vi är övertygade om att man inte kan tvinga kunder till oönskade beteenden och därför har Betsson en plats på marknaden. En plats som kan bli mycket större när fler kunder upptäcker fördelarna med valfrihet.

Slutligen vill jag tacka alla Betssons medarbetare för ett fantastiskt 2008. Ni har kämpat och visat passion. Ni har tagit arbetet personligt vilket jag tror är en styrka. Nu fortsätter vi lyssna på kunderna och utveckla tjänsterna de vill ha.

Stockholm i april 2009

Pontus Lindwall

ETT AV DE LEDANDE SPELBOLAGEN I EUROPA

Passionen för att skapa spännande spelupplevelser och modet att utmana det traditionella har alltid varit Betssons styrkor. Detta har inte bara skapat spel i världsklass utan även gjort oss till ett av de ledande spelbolagen i Europa.



ÅTTA PRODUKTGRUPPER - TUSENTALS SPELMÖJLIGHETER

Betsson erbjuder spel med hög spelkänsla, kvalitet och säkerhet. Förutom att vara ett snabbt växande företag i en snabbt växande bransch är Betsson med sina 45 år också ett av de äldsta spelbolagen i Europa. Genom att hela tiden erbjuda nya och innovativa spelformer, användarvänliga sajter och bästa möjliga kundservice kan vi skapa spel för en bred målgrupp med olika spelintressen och ekonomiska förutsättningar.

Betssons erbjudande finns inom åtta produktgrupper som alla nås via Betsson.com. Sammanlagt skapar det tusentals olika spelmöjligheter. Betsson driver även sajterna CasinoEuro.com och CherryCasino.com som finns tillgängliga på 16 respektive 13 olika språk. Båda sajterna erbjuder kasino- och pokerspel. Genom Affiliate Lounge erbjuder Betsson sajtagare och övriga partners möjligheten att marknadsföra våra produkter och erhålla provision av det spelöverskott som genereras till Betsson.

● KASINO

Kasino innefattar allt från traditionella spel såsom roulette och black jack till moderna videoslots med chans till jackpott. Under 2008 betalade Betsson ut en enskild jackpott på 10,5 miljoner kronor till en svensk spelare.

● POKER

Betsson ingår i ett av världens största poker-nätverk, Ogame Network, med över 18 miljoner registrerade spelare. Poker erbjuds för såväl Windows och Mac som för mobiltelefon.

● ODDS

Betsson erbjuder tusentals spel inom sport men även inom nöje och politik. Fotbolls-EM lockade många kunder, men det mest uppmärksammade vadsbetsobjektet var Barack Obamas ordval i sitt installationstal i januari 2009. Den största händelsen under året var lanseringen av Livebetting som togs emot väl av våra spelare.

● SPELBÖRS

I vår spelbörs sätter spelarna själva oddsen och spelar mot varandra. Betsson tar ut en provisionsavgift som betalas av vinnaren.

● LOTTER

Betsson erbjuder den virtuella skraplotten Trio med 79 procents högre vinstutbetalning än Svenska Spels Trisslott. Den ger vinst på två av fem lotter, med en högsta vinst på en miljon kronor. Det kallar vi ett schysst spel.

● BINGO

Betsson erbjuder flera sorters bingospel med olika upplägg och vinstchanser. I anslutning till bingospelen finns ett chattrum för att öka trivselen och en bingovärd som svarar på frågor.

● TRADER

Under våren 2008 lanserades Trader som erbjuder vadsbetsmarknader på index och aktier på ett flertal marknader i Europa och USA. I Sverige var spel på Swedbanks aktie populärt under den turbulenta hösten.

● GAMES

Games innefattar underhållningsspel från olika lotterier till tärningsspel. Man kan prova lyckan på ett virtuellt travlopp med renar eller spela Bingo Keno – en underbar kombo.

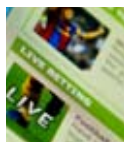
Fördelning av produktgrupperna



- Kasino 58 %
- Poker 19 %
- Odds 19 %
- Övriga 4 %

Klirr i kassan...

Visste du att första gruppsspelmatchen, mellan Tyskland och Polen, i fotbolls-EM var det spel som hade högst omsättning under 2008?



STARK KÄNSLA FÖR SPEL ...OCH FÖR SPELARNA

Betssons övergripande mål är att erbjuda nätets bästa spelupplevelse. Därför utvecklar vi ständigt sajter, produkter och säkerhet. Våra produkter medför även en risk för problemspelande och där tar Betsson ett aktivt ansvar.

Betsson arbetar proaktivt för ett ansvarsfullt spelande och ambitionen är att vara ledande på området. Problemspelande finns i alla samhällsgrupper och förutom vårt eget arbete har vi även ett väl etablerat samarbete med andra spelbolag, myndigheter och spelberoendeorganisationer. Tillsammans med dem kan vi verka för breda och effektiva lösningar.

Betsson bidrar också till forskning och förebyggande åtgärder mot spelberoende, inte minst genom det uppsatsstipendium som vi delar ut två gånger om året. Syftet med stipendiet är att stimulera intresset för och forskningen inom spelberoendefrågor. Stipendiet är öppet för studenter som skriver C- eller D-uppsats.

MÅNGA VÄGAR TILL HJÄLP

Vi har under året arbetat aktivt med förbättringar för att förebygga spelberoende. I april förnyades ackrediteringen

och certifieringen av Global Gambling Guidance Group (G4) som är Betssons partner sedan 2005. På sajten finns olika verktyg för självhjälp och möjlighet att blockera sig själv från spel eller sätta ekonomiska begränsningar. På samtliga sajter finns även kontaktinformation till organisationer som arbetar med behandling av spelberoende.

Inom koncernen finns en avdelning som enbart arbetar med frågor som rör ansvarsfullt spelande. Den är bemannad 24 timmar om dygnet och kan nås via telefon, e-post och chatt.

HÖG KUNSKAP OM SPELBEROENDE

Samtliga anställda inom Betsson, oavsett arbetsuppgifter, genomgår en utbildning om ansvarsfullt spelande. Medarbetare som arbetar specifikt med spelberoendefrågor får löpande ytterligare utbildning för att på bästa sätt kunna hjälpa spelare utifrån deras behov. I oktober 2007

En medelålders lirare...

Visste du att
Betsson, med sina
45 år, är ett av de
äldsta spelbolagen
i Europa?

24_h

BETSSONS AVDELNING FÖR
ANSVARFULLT SPELANDE
ÄR ÖPPEN DYGNET RUNT.



Sedan oktober 2007 arbetar Hillevi Stuhrenberg med att kvalitetssäkra Betssons arbete med ansvarsfullt spelande.

”

Betsson arbetar proaktivt för ett ansvarsfullt spelande med ambitionen att vara ledande på området.

83%

AV SPELARNÄR ÄR GANSKA ELLER MYCKET NÖJDA MED SÄKERHETEN PÅ BETSSONS SAJTER.

”De spel som finns på Betsson och de som levereras av underleverantörer är certifierade och kontrolleras kontinuerligt av tredjeparter för att säkerställa ett rättvist och korrekt spel.

tillsattes en heltidstjänst med ansvar för att förstärka och kvalitetssäkra arbetet kring ansvarsfullt spelande samt vara Betssons representant vid internationella arrangemang inom detta område.

FÖR EN BÄTTRE MILJÖ

Inom Betsson finns ett tydligt miljötänkande. Ett konkret exempel på Betssons engagemang för miljön är klimatkompensationen av våra flygresor. Som ett snabbväxande företag där flygresor är en förutsättning är det viktigt att öka vår klimatkompensation i samma takt. Under 2009 kommer vi därför att öka vår klimatkompensation ytterligare.

Med etablering både i Stockholm och på Malta har utnyttjandet av teknik såsom videokonferenser och chatt blivit en naturlig del av arbetsdagen. Det har gjort att vi har kunnat hålla nere resandet inom bolaget och på så sätt även minska vår belastning på miljön.

TYDLIGT SÄKERHETS-TÄNKANDE EN SJÄLVKLARHET

Som kund hos Betsson ska man alltid känna sig säker. Därför genomsyras alla Betssons produkter av ett tydligt säkerhetstänkande. På så sätt kan vi garantera att våra kunder får ett schysst spel.

- Betsson Malta Ltd är licensierade på Malta av Lotteries and Gaming Authority.
- Betsson är certifierade enligt Mastercards och VISA:s regler och datakommunikationen skickas krypterad.
- Betsson samarbetar med flera stora banker (bl a Lloyds TSB, Raiffeisen Bank och SEB) och är

även PCI-kompatibela för säkra transaktioner. Det betyder att alla kortuppgifter hanteras säkert och att vi möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

- De spel som finns på Betsson och de som levereras av underleverantörer är certifierade och kontrolleras kontinuerligt av tredjeparter för att säkerställa ett rättvist och korrekt spel.
- För att garantera att pokerprogramvaran genererar slumpmässiga utfall kontrolleras den kontinuerligt av oberoende kontrollanter.

BETSSONS GÅVA BLEV GRATIS FOTBOLLSSKOLA

På Betsson älskar vi sport. Därför har vi valt att skänka 85 000 kronor till Rågsveds IF som har använt Betssons bidrag till att finansiera en fotbollsskola för 100 sommarlediga barn. Barn som annars inte har många andra alternativ till sommarnöjen.

I Sverige ges det idag inte någon möjlighet för spelbolag, undantaget de statliga spelbolagen, att sponsra svensk idrottsverksamhet. Detta eftersom det strider mot 38 § i lotterilagen som handlar om

att förbjuda privata spelbolag från att göra reklam på den svenska marknaden.

Betsson är alltså förhindrat att sponsra föreningar som Rågsveds IF i regelrätt mening med exponering som naturlig motprestation. Därför har Betsson istället beslutat att genom gåvor som den här, utan några som helst krav på motprestationer, visa våra intentioner att ta ett socialt samhällsansvar vid en legal förändring på den svenska marknaden.



Johan Eklöf och Andreas Pettersson från Rågsveds IF.

MARKNADEN VÄXER SNABBT...

Marknaden för onlinespel växer stadigt och nya spelare tillkommer. Samtidigt märks en ökad konkurrens när flera aktörer breddar sitt utbud för att locka nya kunder. Under 2008 lanserades Betsson.com i fyra nya länder och totalt fick Betsson 503 900 nya kunder. I maj öppnade Betsson sin första spelbutik på Götgatan i Stockholm.

Betssons spelbutik på Götgatan 37 i Stockholm öppnades i maj 2008. För mer information, besök www.gotgatan37.com.

...MEN BETSSON VÄXER SNABBARE

Trots tuffare konkurrens fortsätter Betsson alltså att växa snabbare än marknaden. Den snabba marknadstillväxten har flera orsaker. Tillgången till internet ökar stadigt och med det antalet potentiella kunder. Dessutom blir människor generellt sett allt vanare och känner sig säkrare med att använda betalkort på internet, vilket också har positiv inverkan på spelbranschen.

Produktutbudet på internet har utvecklats kraftigt de senaste åren och ur ett spelarperspektiv erbjuds det spelmöjligheter som inte fanns för bara några år sedan.

Vid 2008 års slut hade Betsson nästan 1,5 miljoner registrerade kunder, varav 167 400 utgjordes av aktiva kunder. Aktiva kunder innefattar de kunder som spelat för riktiga pengar de senaste 90 dagarna och dessa ökade med 51 procent under året.

BRA SOMMARMÅNADER

Under 2008 blev Betssons kunder fler även under sommarmånaderna som annars brukar vara de svagaste månaderna. Ökningen beror dels på en större satsning på marknadsföring under perioden och dels på ett allmänt ökat intresse för spel i samband med fotbolls-EM.

LANSERING I FYRA NYA LÄNDER

Betsson finns idag representerade på 18 marknader efter att företaget under året har lanserats i Peru, Serbien, Holland och Ungern. Norden är fortfarande den mest betydande geografiska marknaden med drygt hälften av omsättningen under det sista kvartalet. Kasino är det största segmentet för Betsson och står för mer än 50 procent av företagets vinst under 2008. Nordbor tenderar att spela mer poker än sydeuropéer, medan det omvända gäller för Odds. Betsson.com finns tillgänglig på 18 språk och produktutbudet anpassas lokalt efter respektive marknad för att på bästa sätt motsvara kundernas önskemål.

SPEL BUTIK TAR BETSSON NÄRMARE KUNDEN

I maj 2008 öppnade Shopsson, ett dotterbolag till Betsson, sin första spelbutik på Götgatan 37 i Stockholm. Detta möttes av positiv respons från spelarna både i samband med invigningen och under året. Syftet med butiken är att komma närmare kunderna men även att erbjuda fler spelmöjligheter. I butiken kan kunderna spela sport- och livespel genom våra internetportaler och få speltips av våra kvalificerade medarbetare. Butiken erbjuder även kunderna att se matcher live och umgås med varandra i en unik spelmiljö. Alla som spelar i butiken, liksom över internet, måste ha fyllt 18 år.

Spelbutiken är unik i Sverige med ett helt nytt modernt koncept för spelbutiker. Lotteriinspektionen anser att butikens verksamhet strider mot lotterilagen och begärde, med hot om vite, att butiken skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Beslutet överklagades av Betsson (Shopsson) till länsrätten. Länsrätten avslog överklagandet, enligt bolagets mening i strid med EG-rätten. Betsson överklagade därefter länsrättens beslut till kammarrätten. Kammarrätten beslöt i januari 2009 om prövningstillstånd och biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket betyder att länsrättens dom inte längre gäller. Detta får ses som en framgång. Kammarrättens slutliga dom väntas i slutet av 2009.

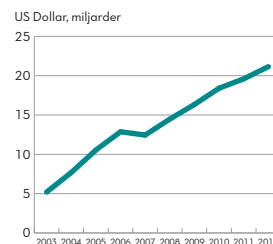
FLER AKTÖRER OCH BREDARE ERBJUDANDEN

Under de senaste åren har allt fler aktörer etablerat sig på marknaden för

1,49

MILJONER REGISTRERADE KUNDER HOS BETSSON VID UTGÅNGEN AV 2008.

SPELMARKNADENS TILLVÄXT OCH FÖRVÄNTADE TILLVÄXT ONLINE 2003-2012



KÄLLA: GBGC

INTERNETPENETRATION PÅ BETSSONS MARKNADER I %

Norden	75
Tyskland	64
Spanien	63
Turkiet	37
EU Totalt	60

KÄLLA: INTERNET WORLD STATS

”Trycket inom EU för att få till lagändringar som främjar konkurrensen har ökat.

onlinespel, vilket har skapat en ökad konkurrens. Konkurrenter som tidigare var specialiserade har börjat bredda sitt erbjudande för att nå fler kategorier av kunder. Samtidigt märks ett ökat utbud av sajter som är nischade mot kasinospel.

En viktig utmaning för Betsson är att behålla de befintliga kunderna samtidigt som vi fortsätter locka till oss nya. Betssons största konkurrent utgörs alltså av de statliga monopolen. Bland privata konkurrenter finns både noterade och onoterade aktörer, såsom Unibet, Expekt, Ladbrokes och bwin.

Betsson har de senaste åren uppvisat en väldigt kraftig tillväxt samtidigt som lönsamheten har varit fortsatt hög.

ETT MONOPOL I MOTVIND

I princip all spelverksamhet i Europa är tillståndspliktig. Enligt EG-rätten kan ett monopol vara lagligt om det finns folkhälsoskäl och verksamheten drivs i detta syfte. Om ett statligt monopol drivs i ett annat syfte, till exempel för att generera intäkter till staten, ska inte privata aktörer stängas ute då monopolet inte kan anses

vara motiverat utifrån folkhälsoskäl, enligt EG-rätten. Trots detta behåller ett antal medlemsländer, däribland Sverige, sina restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privat verksamhet och åtnjuta höga vinster. Trycket inom och på EU för att få till lagändringar som främjar konkurrensen har ökat, dock är det oklart om och när lagstiftningen kommer att ändras på Betssons marknader.

SPELUTREDNING MED OKLART SYFTE

Under hösten 2008 publicerades den statliga spelutredningen som behandlade en eventuell framtida spelreglering i Sverige. I utredningen föreslås att Svenska Spel ska få monopol på det som benämns som ”de mest problematiska spelen”, såsom spelautomater, kasino och interaktiva spel på internet. Däremot ska privata aktörer få arrangera vadhållnings-spel med undantag för vadslagning vid hästtävlingar. Utredningen har fått hård kritik från flera håll och berör egentligen inte den centrala frågan huruvida ett svenskt monopol, oavsett vilka produkter som avses, är förenligt med EG-rätten.

51%

FLER AKTIVA KUNDER UNDER
2008 JÄMFÖRT MED 2007.

18

ÅR MÅSTE ALLA HA Fyllt
SOM SPELAR HOS OSS.

Kvinnorna regerar på bingon

Av Betssons kunder är
78% män och 22%
kvinnor. I alla spel, utom
bingospel, är majori-
teten män. 70%
av bingospelarna är
kvinnor.

BETSSON OCH ETT URVAL AV NOTERADE KONKURRENTER

	Börsvärde Mkr	Kurs 1 år	Omsättning Mkr	Tillväxt 1 år
Partygaming ¹	12 470	3%	4162	3%
bwin ²	7 696	8%	4731	19%
Unibet ³	4 547	3%	1496	52%
888 ⁴	4 539	-20%	2310	21%
Betsson ⁵	3 718	62%	1038	60%
Sportingbet ⁶	2 266	-11%	1781	23%

Källa: Bolagsrapporter. Börsvärde och kursutveckling per den 11 mars 2009.

Vid valutaomräkningar har följande kurser använts mot SEK: £12.12; \$8.8; €11.24.

1) Partygaming anger ”net revenues” som omsättningsmått. Omsättningstillväxten avser ”continuing operations”.

2) bwin anger ”gross gaming revenues” som omsättningsmått.

3) Unibet anger ”gross winnings revenue” som omsättningsmått. Omsättningstillväxten innefattar Maria Bingo som förvärvades årsskiftet 2007/2008.

4) 888 anger ”total operating income” som omsättningsmått.

5) Betsson anger ”revenues” som omsättningsmått.

6) Brutet räkneskapsår. Sportingbet anger ”net gaming revenues” som omsättningsmått.

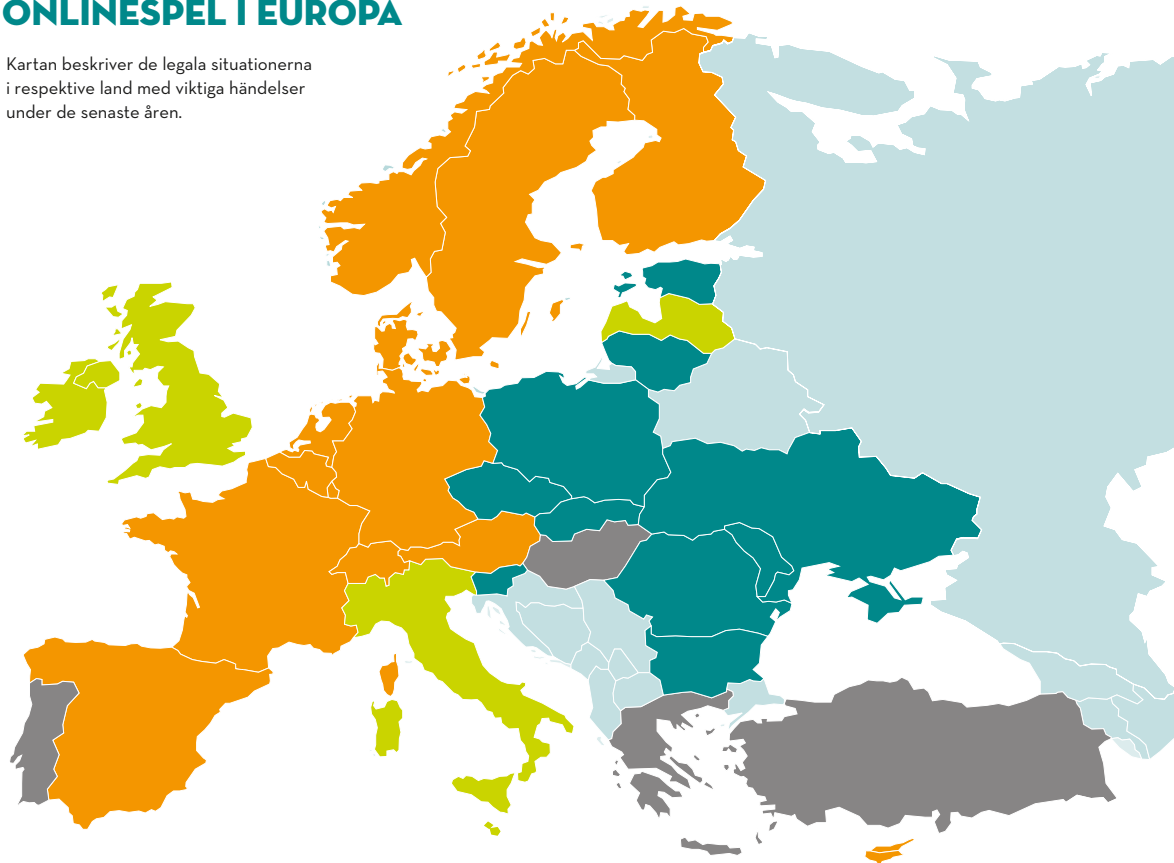
FÖRDELNING PER SPEL (%)

	Odds	Kasino	Poker	Övrigt
Partygaming	4	37	58	1
bwin	56	17	22	5
Unibet	35	33	22	10
888	-	53	30	17
Betsson	19	58	19	4
Sportingbet	61	25	14	0

Källa: Bolagsrapporter och presentationer från företagen.

LIBERALISERINGEN AV ONLINESPEL I EUROPA

Kartan beskriver de legala situationerna i respektive land med viktiga händelser under de senaste åren.



Öppna och reglerade marknader för onlinespel: Storbritannien, Irland, Italien, Malta, Lettland.

Eventuella reformer för onlinespel, möjligheter för utländska bolag inom fem år: Tyskland, Nederländerna, Finland, Norge, Danmark, Sverige, Spanien, Österrike, Belgien, Schweiz, Frankrike, Luxemburg, Cypern.

Stark statlig kontroll, möjligheter för utländska bolag om mer än fem år: Portugal, Ungern, Grekland, Turkiet.

Östeuropa: Tjeckien, Polen, Slovenien, Slovakien, Bulgarien, Rumänien, Ukraina, Moldavien, Estland, Litauen.

KÄLLA: GOLDMAN SACHS GLOBAL INVESTMENT RESEARCH, 28 JANUARI 2009.

SVERIGE I december 2008 presenterades en statlig spelregleringsutredning som föreslår vissa lagändringar. Staten ska fortfarande ha monopol på de flesta spel, med undantag för vadslagning på sporter, dock ej trav.

ÖSTEUROPA Består av olika regelverk och privata bolag. Mer liberala lagar möjligt vid ländernas inträde i EU.

TYSKLAND En privat spelaktör har dragits inför rätta med ett vitestföreläggande som följd. Spellicensen drogs in av vissa

tyska stater, vilket senare återkallades. Vad som kommer ske i liknande ärenden styrs till viss del av EG-domstolens kommande dom. I december 2007 fick aktören åter rätt att fortsätta erbjuda vadslagning inom sport, även över internet, dock med vissa restriktioner.

STORBRITANNIEN OCH IRLAND I september 2007 införde Storbritanniens regering ett nytt regelverk för onlinespel. De lokala irländska vadshållningsfirmorna får erbjuda tjänster via internet.

FRANKRIKE Frankrikes regering planerar att införa en liberalare lag för onlinespel i början av 2009 enligt överenskommelse i Europadomstolen. Tidigare hade Frankrike en tydlig ståndpunkt mot kommersiella spelaktörer.

SPANIEN I december 2007 tog Spaniens parlament ett beslut om att legalisera onlinespel.

ITALIEN I augusti 2006 infördes en lag som tillåter internetverksamhet för spelbolag placerade i EU, förutsatt att de lever upp till monoopolets regleringar. Under våren 2008 utökades

licenserna till att även omfatta pokerturneringar.

GREKLAND OCH TURKIET Enligt grekisk lag är alla typer av onlinespel förbjudna. I januari 2007 meddelade regeringen att den skulle begränsa användningen av kreditkort för spelande på internet. I mars 2007 förbjöds allt onlinespel även i Turkiet, men det finns en möjlighet för privata aktörer att få licenser i framtiden.

ETT MJUKT FÖRETAG DÄR VI JOBBAR HÅRT

Betsson genomsyras av en tydlig entreprenörsanda. En viktig framgångsfaktor är att ha medarbetare som vill och kan ta egna initiativ. Därför arbetar vi ständigt med att göra Betsson till en så dynamisk och attraktiv arbetsplats som möjligt. Våra medarbetarundersökningar visar att vi är på rätt väg.

Betsson agerar på en snabbt växande marknad, vilket gör att det ställs stora krav på medarbetarnas kunskap, kreativitet och engagemang. Det gör även att Betsson har höga krav på sig som arbetsgivare att erbjuda en kreativ miljö som uppmuntrar medarbetarna att ta egna beslut och tänka i nya banor.

EN INTERNATIONELL MILJÖ

Branschen för onlinespel är ung och lockar unga människor. Medelåldern på Betsson är låg, 31 år, och alla medarbetare ges snabbt ett stort ansvar. Antalet

medarbetare med högskolestudier uppgår till 65 procent och hela 18 nationaliteter finns representerade på Betsson. Som medarbetare på Betsson är det därför naturligt att arbeta tillsammans med personer med varierande bakgrund och rötter i olika kulturer. Det ger Betsson en klart internationell prägel och har även skapat goda förutsättningar för kunskapsöverföring mellan medarbetarna.

VÄXER TROTS FINANSORO

Under de senaste tre åren har Betsson vuxit betydligt mer än marknaden. Trots



Vid årsskiftet hade
Betsson 185 medarbetare.

Medarbetare på Betssons
Maltakontor.



31 ÅR

ÄR MEDELÅLDERN PÅ BETSSON.

90%

ÄR STOLTA ÖVER ATT JOBBA PÅ BETSSON.

18

NATIONALITETER ARBETAR
PÅ BETSSON.

en allmän inbromsning i ekonomin under slutet av 2008 är rekryteringsbehovet fortfarande stort. Under 2008 har Betsson rekryterat ett stort antal medarbetare och nyckelpersoner, bland annat en ny ekonomichef. Vid årsskiftet hade koncernen 185 medarbetare, varav cirka 30 procent kvinnor. 105 personer är stationerade på Malta och 80 på kontoret i Stockholm.

POSITIVA MEDARBETARE

Varje år genomför Betsson en medarbetarundersökning för att belysa delar som fungerar bra och identifiera de områden

som behöver bli bättre. 2008 års upplaga som gjordes i november visar att hela 90 procent av medarbetarna är stolta över att arbeta på Betsson. Lika många tycker att Betsson är en bra organisation att arbeta i. Nio av tio medarbetare säger sig vara hängivna i sitt arbete och upplever att de kan ta, och ofta tar, egna initiativ.

Två viktiga frågor som fick högre resultat i årets undersökning jämfört med förra årets handlar om förtroendet för företagets ledning. 83 procent (77) säger sig ha stort förtroende för ledningen och 88 procent (84) litat mycket på vd.

► TEAMKÄNSLA VÄRD ATT VÅRDA

På Betssons Maltakontor arbetar 105 personer. En av dem är Per Johansson som arbetar som affärsområdeschef för de två kasinosajterna CherryCasino och CasinoEuro. I Pers huvudsakliga ansvar ingår att driva och utveckla sajterna med nya spel och snyggare design för att möta morgondagens kasinospelare. För ett år sedan var det fyra personer i hans team. Idag är de 15. Det visar hur fort Betsson växer, vilket även skapar många utmaningar.

– Det är utmanande att ta vara på alla de affärsmöjligheter som finns. Att behålla

teamkänslan i organisationen är också en utmaning eftersom vi växer så snabbt.

Per började på Betsson som assisterande kasinochef för tre år sedan. I juli 2007 fick han rollen som affärsområdeschef och under åren har han samlat på sig flera roliga minnen.

– På min anställningsintervju kom jag i kostym och min blivande chef i t-shirt. Jag skämdes lite och nästa gång kom jag i t-shirt. Då hade chefen kostym.

När Per ska beskriva atmosfären på Betsson använder han ord som »jordnära, internationellt och öppet». Han



beskriver organisationen som platt – alla pratar med alla och jobbar nära varandra.

Betssons låga medelålder, 31 år, skapar en atmosfär av framåtanda och en vilja att ge det lilla extra.

– Är det något som inte fungerar så går man inte hem förrän det är klart. På Betsson arbetar vi hårt och de flesta är här för att bygga karriär.

FAKTA PER JOHANSSON

Familj: Flickvän och hund

Ålder: 29 år

Bostad: Maltesiskt radhus i Sliema (stadsdel på Malta).

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Favoritspel på Betsson: Kasino, helst våra jackpottslots.

Oanad talang: Jag framhäver de få talanger jag har. Är vass på julrim och har också ett schysst sifferminne!

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 39 553 720 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Under 2008 har bolaget återköpt 66 000 egna B-aktier till en snittkurs av 59,20 kronor. Totalt eget innehav uppgick på balansdagen till 310 000 B-aktier, vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 39 243 720 aktier varav, 5 420 000 A- och 33 823 720 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 12 maj 2008 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiespliten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebar att 196,2 mkr, motsvarande 5,00 kronor per aktie, skiftades ut till bolagets aktieägare den 13 juni 2008.

FONDEMISSION M.M.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital. Dessutom överfördes 253,3 mkr från bolagets reservfond till fria medel enligt årsstämmans beslut som Bolagsverket godkände den 21 juli 2008.

INCITAMENTSPROGRAM

Vid extra bolagsstämma den 21 november 2008 beslöt man att genomföra två incitamentsprogram – ett riktat till anställda i Sverige (teckningsoptioner) och ett riktat till anställda utomlands (personaloptioner).

Vid det svenska erbjudandets utgång den 15 december 2008 hade 260 000 optioner tecknats till en marknadsmässig premie om 5,94 kronor per teckningsoption, vilket gett ett tillskott på 1,5 mkr till eget kapital. Vid det utländska erbjudandets utgång den 15 januari 2009 hade 352 536 optioner tilldelats.

Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Betsson AB under slutet av år 2010 till en kurs av 75 kronor per teckningsoption respektive 88,20 kronor per personaloption.

Optionsprogrammen och dess effekter beskrivs utförligt på sidan 29.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2008 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 5 790 (5 952). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 43 (45) procent av aktiekapitalet och 34 (35) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 90 (91) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 25 (33) procent av aktiekapitalet och 25 (36) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 59,4 (88,8) miljoner aktier bytt ägare under året, vilket motsvarar 151 (259) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 236 000 (357 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 266 (324) per handelsdag.

KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året minskade med 18 (ökade med 282) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 68,50 (83,25) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 2,7 (3,3) mdr. Högsta kursnotering var 83,75 (88,00) kronor den 2 januari (12 december) och lägsta notering var 54,25 (21,00) kronor den 27 oktober (3 januari). Genomsnittskursen under året var 66,88 (57,00) kronor.

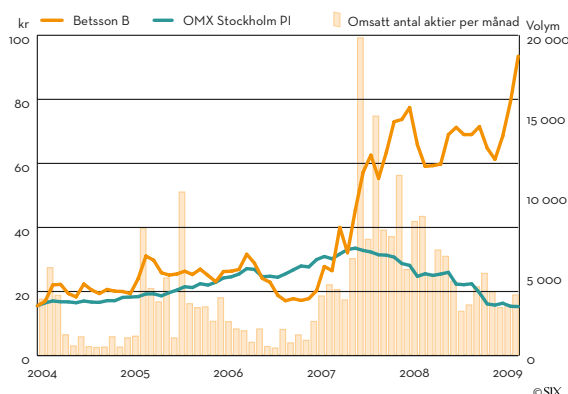
Totalt var omsättningen i aktien under året 3 970 (5 061) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 15,8 (20,3) mkr per handelsdag och cirka 59 000 (81 000) kronor per genomsnittlig affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att till aktieägarna överföra 5,10 (5,00) kronor per aktie, vilket motsvarar 200,1 (196,2) mkr. Förslaget är i enlighet med bolagets utdelningspolicy att överföra upp till 75 procent av resultatet till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

AKTIEKURSUTVECKLING



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Johan Isaksson
Remium AB

Martin Arnell
Carnegie Investment Bank

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Karen Hooi
Goldman Sachs International

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Daniel Ek
HQ Bank

Johan Grabe
Nordea

Mikael Holm
Swedbank

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 30 DECEMBER 2008

Ägare ²	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital- andel (%)	Röst- andel (%)	Justerad ¹ kapital- andel (%)	Justerad ¹ röst- andel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 818 359	8,9	21,3	9,0	21,4
Bertil Knutsson och bolag	800 000	1 640 000	6,2	10,9	6,2	11,0
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	682 191	3,9	10,4	3,9	10,4
Lars Kling ³	797 000	657 030	3,7	9,8	3,7	9,8
BNP Paribas (Luxembourg) S.A.	700 000		1,8	7,9	1,8	7,9
Familjen Bill Lindwall (dödsbo)	561 000	72 595	1,6	6,4	1,6	6,5
JP Morgan Chase Bank		3 676 449	9,3	4,2	9,4	4,2
Swedbank Robur Fonder		2 505 395	6,3	2,9	6,4	2,9
Handelsbanken Fonder inkl XACT		1 089 143	2,7	1,2	2,8	1,2
Spyder Lending Account		1 000 712	2,5	1,1	2,5	1,1
Övriga aktieägare	10 000	20 681 846	52,3	23,5	52,7	23,6
Externa ägare	5 420 000	33 823 720	99,2	99,6	100,0	100,0
Betsson AB		310 000	0,8	0,4		
Totalt	5 420 000	34 133 720	100,0	100,0		

1) Kapitalandel och röstandel justerad för Betssons återköpta aktier.

2) Information om ägare baseras på uppgifter från EuroClear (fd VPC), vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

3) Enligt uppgifter lämnade av Lars Kling, kontrollerar Lars Kling och närstående per årsskiftet 1 497 000 A-aktier och 1 052 030 B-aktier, motsvarande 6,5 procent av utestående aktier och 18,2 procent av rösterna i bolaget. Det är dock inte känt för bolaget genom vilka närstående och institutioner Lars Klings kontrollpost är fördelad, varför Lars Kling inte angivits som ägare för alla de aktier han uppgivit sig kontrollera.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	34 133 720	34 133 720	2	68 267
Totalt aktier		39 553 720	88 333 720		79 107

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 30 DECEMBER 2008

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	4 114	71,0	673 604	1,7	0,8
501-1 000	735	12,7	633 155	1,6	0,7
1 001-2 000	364	6,3	593 042	1,5	0,7
2 001-5 000	242	4,2	828 310	2,1	0,9
5 001-10 000	102	1,8	782 282	2,0	0,9
10 001-20 000	71	1,2	1 077 071	2,7	1,2
20 001-50 000	59	1,0	1 944 117	4,9	2,2
50 001-100 000	34	0,6	2 568 342	6,5	3,0
100 001-500 000	53	0,9	11 523 452	29,1	13,1
500 001-1 000 000	9	0,2	5 897 229	14,9	19,5
1 000 001→	7	0,1	13 033 116	33,0	57,0
Totalt	5 790	100,0	39 553 720	100,0	100,0

STYRELSE



Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

Född 1958, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2008.
VD reklambyrån Calleolle AB.

RELEVANT BAKGRUND: Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

AKTIEINNEHAV: 0.



Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Född 1943, Ekerö.
Medlem av styrelsen sedan 1974.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Cherryföretagen AB, Solporten Fastighets AB och Hamberg Förvaltning AB.

RELEVANT BAKGRUND: Per Hamberg är en av grundarna av Betsson AB (fd Cherryföretagen AB) han har under perioder arbetat som VD och varit styrelseordförande i koncernen och dess dotterbolag. Per studerade tidigare företagsekonomi och statsvetenskap.

AKTIEINNEHAV: 1 699 500 A-aktier och 1 818 359 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2005.
VD Zodiac Television AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Next Generation Broadcasting AB.

RELEVANT BAKGRUND: Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han är sedan 2003 VD och koncernchef för Zodiac Television. Tidigare var han bl a VD för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 5 000 B-aktier.



Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping.
Medlem av styrelsen sedan 2006.
VD Wellnet AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Syntensia AB och Wellnet AB.

RELEVANT BAKGRUND: Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

AKTIEINNEHAV: 0.



John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1947, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 1989.
VD Investering i Kunskap AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Qbranch AB och Syntensia AB.
Styrelseledamot i ABBA Touring Exhibition AB.

RELEVANT BAKGRUND: John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbetet med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna i Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

AKTIEINNEHAV: 113 500 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Saltsjöbaden.
Medlem av styrelsen sedan 2008.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i 7 AP-fonden, Catella Advisory Sweden AB, e-Capital AB, SBAB och Ventshare AB.

RELEVANT BAKGRUND: Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är utbildad civilekonom på Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 174 917 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



1



2



3



4



5



6

1. Pontus Lindwall

VD OCH KONCERNCHEF,
BETSSON AB

Född 1965, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan
1991. Styrelseledamot i
Betsson Technologies AB,
Betsson PR & Media AB och
Shopsson AB.

AKTIEINNEHAV: 10 000 A-aktier,
634 594 B-aktier,
100 000 teckningsoptioner.

2. Fredrik Rüdén

CFO, BETSSON AB

Född 1970, Nacka.
Anställd i koncernen sedan 2008.

AKTIEINNEHAV: 0,
25 000 teckningsoptioner.

3. Pierre de Boer

VD, BETSSON TECHNOLOGIES AB

Född 1969, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan 2008.

AKTIEINNEHAV: 0,
25 000 teckningsoptioner.

4. Fredrik Nilsson

CFO, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta.
Anställd i Betsson sedan 2004.

AKTIEINNEHAV: 0,
43 200 personaloptioner.

5. Elsebeth Alfvegren

HRD, BETSSON MALTA LTD

Född 1966, Malta.
Anställd i koncernen sedan 2006.

AKTIEINNEHAV: 1 500 B-aktier,
18 000 personaloptioner.

6. Thomas Kalita

VD, BETSSON MALTA LTD

Född 1969, Malta.
Anställd i koncernen sedan 2006.
Styrelseledamot i Betsson Malta
Ltd, Betsson Malta Holding Ltd,
Betsson Services Ltd, Betsson
Ltd, Betsson PR & Media Ltd.

AKTIEINNEHAV: 7 300 B-aktier,
87 500 personaloptioner.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

HUVUDANSVARIG REVISOR
SEDAN 2008.

Född 1959, Stockholm.
Auktoriserad revisor.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

God styrning och kontroll stödjer stabil tillväxt

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till den kraftfulla och lönsamma utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett spelbolag där spelarna upplever snabba och säkra betalningar ger en klar konkurrensfördel, då detta bidrar till och stärker förtroendet för bolaget. Det är ett bra exempel på hur god intern kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett spelbolag.

Under året har Betsson för första gången tillämpat reglerna i nya bolagskoden. Även om regelverket är nytt för oss har ordning och reda i beslutsprocesserna, tydlighet i ansvarsområden och ansvarsutkrävande alltid varit viktigt för vår framgång. Under det senaste året har Betsson intensifierat arbetet med att genomlysna, uppdatera och samordna rapporterings- och kontrollrutiner för beslutsfattandet i koncernens legala och operativa delar. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de väsentligaste riskerna i rutinerna och kontrollen för att hantera sådana risker. Detta är en ständigt pågående del av vårt dagliga arbete.

En förbättrad styrning och kontroll i spelbranchen underlättar bra affärer och är ett konkurrensmedel på kapitalmarknaden samt stärker branschens ställning i allmänhetens ögon.

John Wattin
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport 2008

Betsson tillämpar nu för första året Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2008. Genomgången har resulterat i att bolaget inte har några avvikelser att rapportera.

Aktieägare

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan år 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 5 790 (5 952) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna samt familjen Knutsson med 6,2 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

Årsstämma

Ordinarie årsstämma 2008 ägde rum måndagen den 12 maj 2008. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 35,9 procent av rösterna och 27,2 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes John Wattin. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Beslut

Protokollet från bolagsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 5,00 kronor per aktie för 2007, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kikki Wallje-Lund och Patrick Svensk, samt nyval av Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson.
- Omval av styrelsens ordförande John Wattin.

Extrastämma

Extrastämma ägde rum fredagen den 21 november 2008. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 44,8 procent av rösterna och 30,4 procent av kapitalet.

Beslut

Protokollet från extrastämman återfinns på Betssons webbplats. Vid extra stämman beslöts genomföra två incitamentsprogram. Det ena programmet riktades till anställda i Sverige och det andra mot anställda i annat land än Sverige.

Årsstämma 2009

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 12 maj 2009 klockan 15.00 i Advokatfirman Delphis hörsal på adress Regeringsgatan 30-32 i Stockholm.

För ytterligare information om årsstämman 2009 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2008 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamot ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2009 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades fredagen den 7 november i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2008 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2009 består av:

- Ann-Catrine Appelquist, representerade familjerna Hamberg, Kling och Lindwall, med totalt 38,6 procent av rösterna.
- Tommy Marklund, representerande familjerna Lundström och Knutsson, med totalt 21,4 procent av rösterna.
- John Wattin, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 60 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har haft ett fysiskt möte samt ett antal telefonkontakter.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammanlagd kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning, ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Vid årsstämman 2008 nyvaldes till tiden intill slutet av årsstämman 2012, PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserad revisor Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Samtliga styrelseledamöter föreslås till omval. Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2009 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betsson.se eller via post till bolagets huvudkontor.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av bolagsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2008 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund och Patrick Svensk, samt nyvaldes Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson. John Wattin omvaldes dessutom som styrelsens ordförande.

Koncernens verkställande direktör Pontus Lindwall deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande samt som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (100 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till fem (83 procent), där alla uppfyller börsens krav på erfarenhet. Ledamoten Per Hamberg innehar 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna och är därmed inte att betrakta som oberoende mot bolagets större ägare. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga

ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått Nasdaq OMX:s utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2008 tretton (tio) protokollerade möten, varav ett (två) konstituerande och två (två) telefonmöten samt två (noll) capsulam-möten. Styrelsen har en fem (sju) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, väsentliga avtal, potentiella förvävsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro framgår nedan, (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

John Wattin, ordförande	100% (100%)
Per Hamberg, ledamot	100% (100%)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	92% (90%)
Patrick Svensk, ledamot	85% (80%)
Carl Lewenhaupt, ledamot från och med 2008-05-12	86% (-)
Lars Linder-Aronson, ledamot från och med 2008-05-12	100% (-)
Rolf Blom, ledamot till och med 2008-05-12	100% (100%)
Emil Sunvisson, ledamot till och med 2008-05-12	100% (100%)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till drygt 95 (93) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen. Styrelsen erhåller även varje dag en rapport som visar spelverksamhetens utfall från dagen innan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena och har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Under året har stort fokus lagts vid att höja kvaliteten i den interna kontrollen. Revisionsutskottet har uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, årligen utvärdera och föreslå förändringar i treasury policy. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

I likhet med Revisionsutskottet består ersättningsutskottet av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena. Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt till denne direkt rapportering befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning

och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman.

VD och koncernledning

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2008 bestod koncernledningen av sex personer, se Ledande befattningshavare på sidan 22.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, med en egen styrelse som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet samt en egen operativ ledningsgrupp.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats VD-instruktioner vilka är transparenta med koncernchefens VD-instruktion.

Ersättningar

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande princip vilka antogs av årsstämman 2008:

- Ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen skall bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare skall bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 7.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

Revision

Vid årsstämman 2008 nyvaldes till tiden intill slutet av årsstämman 2012, PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserad revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Samtliga styrelseledamöter föreslås till omval.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bl a Haldex, Morphic, Technologies, Enea och Nordisk Service Partner.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars till april. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

Internrevision

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt expanderad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt, samtidigt är det viktigt att våra kunder känner sig trygga och säkra med våra spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betssons interna revision av kontroller och andra aktiviteter utgör därför en integrerad del av den löpande verksamheten.

Som komplement till den interna revisionen, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betsson är även certifierad enligt VISA och Mastercards regler och samarbetar med flera stora banker och är PCI-kompatibla för säkra transaktioner. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar. De spel som finns på Betsson och de som levereras av underleverantörer är certifierade och kontrolleras kontinuerligt av tredje part för att säkerställa ett rättvist och korrekt spel. För att garantera att pokerprogramvaran genererar slumpmässiga utfall kontrolleras den kontinuerligt av oberoende kontrollanter.

Revisionsutskottet har det yttersta ansvaret att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens CEO och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna revisionen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

Investor relations

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

FEMÅRSÖVERSIKT

Betssonkoncernen bestod före 2005 av traditionell spelverksamhet inom affärsområde CherryCasino samt utveckling och försäljning av spel till andra speloperatörer samt drift av internetspel mot slutkunder inom affärsområde Net Entertainment.

I februari 2005 förvärvade Betssonkoncernen spelportalen Betsson.com. Efter detta förvärv omstrukturerades koncernens verksamhet och ett nytt affärsområde som benämndes Betsson Online bildades.

Den verksamhet som nu kvarstår i Betsson efter utdelningen av Cherry och Net Entertainment är delvis väsentligt förvärvad i början av år 2005. Betssonkoncernen kan därför inte presentera meningsfull finansiell information avseende resultaträkningen för tidigare perioder än år 2005, då delar av historiken ligger i de bolag som utdelats.

Belopp i tkr om ej annat anges	2008	2007	2006	2005	2004
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	1 037 756	648 956	293 590	157 069	
Bruttoresultat	828 068	520 781	232 247	119 614	
Rörelseresultat	276 604	189 863	18 928	4 685	
Resultat från finansiella investeringar	4 069	2 876	-1 128	137 111	
Resultat före skatt	280 673	192 739	17 800	141 796	
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	267 278	179 454	32 004	141 914	
Resultat från avvecklade verksamheter	-	11 468	30 005	36 152	
Årets resultat efter skatt	267 278	190 922	62 509	178 066	12 071
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	267 277	190 921	62 272	176 919	11 354
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	441 676	402 176	403 469	395 200	18 532
Materiella anläggningstillgångar	18 563	12 294	10 574	27 309	27 776
Finansiella anläggningstillgångar	2 445	1 282	713	2 313	34 896
Omsättningstillgångar	685 767	427 853	177 796	148 579	70 378
Summa tillgångar	1 148 451	843 605	592 552	573 401	151 582
Eget kapital (inklusive minoritet)	720 207	623 466	491 335	474 130	101 301
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-	9 687	4 674
Övriga långfristiga skulder	4 310	227	957	14 393	4 833
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-	3 504	806
Övriga kortfristiga skulder	423 934	219 912	100 260	71 687	39 968
Summa eget kapital och skulder	1 148 451	843 605	592 552	573 401	151 582
FINANSIELL STÄLLNING					
Soliditet (%)	63	74	83	83	67
Kassalikviditet (%)	162	206	177	195	167
LÖNSAMHET					
Räntabilitet på totalt kapital (%)	28	29	4	30	
Räntabilitet på eget kapital (%)	40	34	7	35	
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	42	36	4	35	
Bruttomarginal (%)	79,8	80,2	79,1	76,2	
Rörelsemarginal (%)	26,7	29,3	6,4	3,0	
Vinstmarginal (%)	27,0	29,7	6,1	90,3	

Belopp i tkr om ej annat anges	2008	2007	2006	2005	2004
INVESTERINGAR					
Materiella anläggningstillgångar	12 120	11 335	26 655	14 553	13 597
Immateriella anläggningstillgångar	55 681	29 772	19 311	13 820	3 970
Aktier och övrigt	-	1	-	1 000	13 861
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	154	106	71	28	
Antal anställda personer vid årets slut	185	136	95	52	
AKTIEN					
Nyemission (före emissionskostnader)	-	-	6 129	229 642	12 756
Aktiekapital	79 107	79 107	79 107	76 117	62 407
Utestående konvertibler (aktier)	-	-	-	800 000	800 000
Utestående teckningsoptioner (aktier)	-	-	-	710 000	710 000
Antal utestående aktier vid årets slut	39 243 720	39 309 720	39 553 720	38 058 726	31 203 726
Antal egna aktier vid årets slut	310 000	244 000	0	0	0
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 256 835	39 472 002	39 088 161	36 049 178	30 948 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 256 835	39 472 002	39 553 720	37 466 258	32 337 316
Antal registrerade aktieägare	5 790	5 952	3 256	3 785	2 828
Aktiekurs vid årets slut (kr)	68,50	83,25	21,80	28,20	20,80
<i>Kvarvarande verksamhet</i>					
Vinst per aktie (kr)	6,81	4,55	0,82	3,93	
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	6,81	4,55	0,81	3,78	
<i>Summa verksamhet</i>					
Vinst per aktie (kr)	6,81	4,84	1,59	4,91	0,37
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	6,81	4,84	1,58	4,73	0,36
Eget kapital per aktie (kr)	18,34	15,85	12,41	12,38	3,19
Eget kapital per aktie efter utspädning (kr)	18,34	15,85	12,41	12,06	3,24
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	5,10 ¹	5,00 ¹	0,50	0,00	0,00

1) Utdelning för 2008 avser föreslaget inlösenprogram och för 2007 genomfört inlösenprogram.

ÅRSREDOVISNING 2008

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2008 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 28-54.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2009.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag verksamma inom onlinespel. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via dotterbolaget Betsson Maltas internetsajter Betsson.com, CasinoEuro.com och CherryCasino.com erbjuder Betsson Malta poker, kasino, odds, lotter, spelbörs, bingo, aktiespel och games till kunder från främst Norden och övriga Europa.

I denna årsredovisning används för enkelhets skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses dotterbolaget Betsson Maltas spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter ökade med 60 procent till 1 037,8 (649,0) mkr. Bruttoresultatet uppgick till 828,1 (520,8) mkr vilket motsvarade en ökning med 59 procent. Rörelseresultatet ökade till 276,6 (189,9) mkr och rörelsemarginalen blev 26,7 (29,3) procent. Resultatet före skatt ökade till 280,7 (192,7) mkr och resultatet uppgick till 267,3 (179,4) mkr, vilket motsvarar 6,81 (4,55) kronor per aktie.

Till föregående års resultat tillkom 11,5 mkr, motsvarande 0,29 kronor per aktie, avseende den utdelade verksamheten Net Entertainment.

Den något svagare marginalen förklaras huvudsakligen av en allt aggressivare tillväxtstrategi, med högre kostnader för utökade betalningsmöjligheter och marknadsföring via partners. Totalt uppgick marknadsföringskostnaderna under året till 347,8 (189,1) mkr.

Valutakursförändringar, som uppstår när tillgångar och skulder värderas till balansdagskurs, har under året haft en negativ effekt uppgående till 11,4 (positiv effekt 1,0) mkr. Betssons spelverksamhet är ständigt exponerad för olika valutakurssvängningar. Betsson avser i framtiden valutasäkra de flöden som kan förutspås.

Produkter

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 58 (50) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 19 (11)

procent, Poker 19 (38) procent och övriga produkter som sammanlagt stod för 4 (1) procent av bruttoresultatet. Produkternas tillväxt (bruttoresultat) jämfört med föregående år uppgick till: Kasinospel 89 procent, Odds 180 procent och övriga produkter 551 procent, medan Poker minskade med 18 procent.

Marknader

Betsson har alltså sitt starkaste fäste i Norden men växer allt snabbare i övriga Europa. Betsson.com finns tillgänglig på 18 språk, CasinoEuro.com finns tillgängligt på 16 språk och CherryCasino.com på 13 språk.

Av årets bruttoresultat stod Norden för 58 (69) procent, EU utom Norden för 12 (13) procent samt övriga Europa (inklusive Turkiet) för 30 (18) procent. Under året var tillväxten (bruttoresultat) 36 procent i Norden, 47 procent i EU utom Norden samt 180 procent i övriga Europa (inklusive Turkiet) jämfört med föregående år. Betssons geografiska marknad Övriga världen genererar ännu inga materiella intäkter.

Kunder

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 1 499 900 (996 200), vilket motsvarar en ökning med 51 procent jämfört med utgången av föregående år.

Antalet aktiva kunder uppgick till 167 400 (107 000), vilket motsvarar en ökning med 56 procent jämfört med föregående år. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna.

Väsentliga händelser under 2008

I maj 2008 öppnade Betsson en butik i Stockholm. Spelbutiken är unik i Sverige med ett helt nytt modernt koncept för spelbutiker.

Betsson.com lanserades i Peru, Serbien, Holland och Ungern. Betssons webshop lanserades i Sverige och Turkiet.

Investeringar och avskrivningar

Årets investeringar uppgick till 67,8 (36,1) mkr, varav 53,8 (28,1) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader. Till föregående års investeringar tillkom 5,0 mkr avseende utdelad verksamhet (Net Entertainment).

Årets avskrivningar uppgick till 20,6 (12,3) mkr, varav 15,1 (7,9) mkr avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingskostnader. Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, IT-hårdvara för att driva internet-spel samt ombyggnad och inredning av kontor.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen uppgick till 720,2 (623,5) mkr på balansdagen, motsvarande 18,34 (15,85) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 5,00 (utdelning 0,50) kronor per aktie under andra kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 40 (32) procent.

Finansiering, kassa, kassaflöde och spelarskulder

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 63 (74) procent.

Årets kassaflöde uppgick till 117,1 (153,0) mkr, varav kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 384,3 (231,5) mkr.

Kassan vid slutet av året uppgick till 373,2 (232,7) mkr. Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 121,7 mkr. Skulden täcks väl av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundinbetalningar, uppgående till 125,4 mkr.

Personal

Vid årets utgång var totalt 185 (136) personer anställda. Medelantalet anställda under året uppgick till 154 (106) i koncernen varav 106 (73) personer på Malta.

Beslutat incitamentsprogram

Vid extrastämman den 21 november 2008 beslöts genomföra två incitamentsprogram.

Det ena programmet riktades till anställda i Sverige, och innebär en emission av högst 400 000 teckningsoptioner. Personalen erbjöds att köpa 299 000 optioner till en marknadsmässig premie som per sista teckningsdag fastställdes till 5,94 kr per option. Vid erbjudandets utgång den 15 december hade 87 procent motsvarande 260 000 optioner tecknats. Detta har under 2008 gett ett tillskott till det egna kapitalet uppgående till 1,5 mkr. Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med dagen efter offentliggörandet av bolagets kvartalsrapport för tredje kvartalet 2010, dock senast den 1 december 2010, till och med den 31 december 2010, teckna en ny B-aktie i Betsson AB till en kurs av 75 kronor per aktie. I det fall teckningsoptioner nyttjas kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 19,5 mkr varav antalet aktier utökas med 260 000 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till 0,5 mkr. I syfte att stimulera deltagande i optionsprogrammet har bolaget för avsikt att lämna en subvention till de optionsinnehavare som vid utnyttjande av optionerna fortfarande är anställda inom Betssonkoncernen genom en bonusbetalning som före skatt motsvarar optionspremien.

Det andra programmet riktades mot anställda i annat land än Sverige. För att delta i detta program erfordrades att deltagarna investerade i Betsson-aktier. Dessa aktier kunde antingen innehas sedan tidigare eller förvärvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i programmet. Därefter erhöll deltagarna en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner. Under förutsättning att deltagaren fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjande av optionerna, samt att innehavaren har behållit den initiala investeringen i Betsson-aktier, berättigar varje personaloption den anställda att förvärva en B-aktie i Betsson till ett pris som har fastställts till 88,20 kronor per aktie. Stämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2009, besluta om emission av högst 400 000 teckningsoptioner. De anställda erbjöds 444 800 personaloptioner och vid erbjudandets utgång den 15 januari 2009 hade 79 procent motsvarande 352 536 optioner tilldelats. I det fall

personaloptionerna nyttjas kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 31,1 mkr varav antalet aktier utökas med 352 536 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till 0,7 mkr.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Första kvartalet 2009 har inletts i linje med fjärde kvartalet 2008. Den 15 januari 2009 meddelade Kammarrätten prövningstillstånd gällande Betssons överklagande av Länsrättens tidigare dom mot Betssons verksamhet i Shopsson.

Den 19 januari beslutade styrelsen i enlighet med sitt bemyndigande från extrastämman den 21 november 2008, om nyemission inom ramen för incitamentsprogram för anställda i annat land än Sverige.

Betssons spelverksamhet är ständigt exponerad för olika valutakursssvängningar. Betsson avser i framtiden att valutasäkra de flöden som kan förutspås.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter årets utgång.

Moderbolaget

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer interna tjänster till övriga koncernbolag avseende finans, ekonomi, administration och management.

Omsättningen för året uppgick till 10,9 (13,3) mkr och resultatet efter finansiella poster uppgick till 389,3 (128,6) mkr.

I finansnettot ingick 404,7 (132,6) mkr avseende utdelning från rörelseaktier i dotterbolag samt nedskrivning av aktier i svenska vilande dotterbolag med 4,3 mkr.

Moderbolagets investeringar uppgick under året till 0,9 (0,7) mkr. Likvida medel uppgick per balansdagen till 147,9 (76,3) mkr. Bolaget har inga banklån eller nyttjade bankkrediter.

Under året har moderbolaget återköpt egna aktier för 3,9 (14,2) mkr samt genomfört ett inlösenprogram vilket inneburit en likvid överföring till aktieägarna på 196,2 mkr.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital. Dessutom har under tredje kvartalet 253,3 mkr överförts från bolagets reservfond till fria medel enligt årsstämmans beslut.

Utsikter för 2009

Betsson bedömer att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt.

Förtroendet för internet som handelsplats ökar och allt fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till vanlig handel av fysiska produkter. Detta ökande förtroende är viktigt för marknadsutvecklingen, särskilt i länder där förtroendet för e-handel hittills varit lågt. Utvecklingen är en grundläggande drivkraft för utvecklingen av spel över internet.

Betsson väljer att utveckla fler och fler partnerskap för att skaffa nya kunder. Betssons bedömning är att kundanskaffning genom partnerskap medför lägre risk och ger goda möjligheter till omsätt-

nings- och resultattillväxt. Partnerskapen kan leda till något lägre marginaler på de intäkter som kommer via dessa partnerskap. Marknaden för internetspel beräknas enligt Global Betting and Gaming Consultants under innevarande år att växa med 14 procent till 20 miljarder USD. Betsson avser att växa mer än marknaden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 26.

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet (se exempelvis avsnitten om USA, Turkiet, Norge och Sverige nedan). Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, då i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder är aktiva. EG-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman- och Placanica-domarna) konstaterat att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata onlineoperatörers verksamhet.

Inom den närmaste framtiden kommer sannolikt flera europeiska spelmonopol att utsättas för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för onlineoperatörerna. I sammanhanget bör understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

Det råder ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EG-rätt, med fri rörlighet för varor och tjänster. Flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som skall vara förenlig med EUs krav. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Lagstiftningen, vars syfte är att skydda det statliga spelbolaget IDDA, är enligt juridisk expertis ett brott mot de överenskommelser som finns mellan Turkiet och EU, vars syfte är att reglera Turkiets väg fram till ett möjligt EU-medlemskap. Den turkiska lagstiftningen har försvårat för Betsson och andra online-speloperatörer. Den turkiska marknaden fortsätter alltjämt att vara en av Betssons största marknader.

Norge har uttalat intentioner att i praktiken förbjuda internetspel. Betssons bedömning är att den föreslagna lagstiftningen är svår att införa. Om den norska lagen skulle antas och träda i kraft skulle det sannolikt på kort sikt påverka Betsson negativt. Norge är en av Betssons tre största marknader.

I Sverige presenterades under december 2008 en spelutredning med förslag till ny spellagstiftning. Betssons bedömning är att den

föreslagna lagstiftningen strider mot EG-rätten och att den inte kommer att införas i föreslagen form.

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson skall bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. För ytterligare information se sidan 10.

Betsson är utsatt för säsongsvariationer då spelandet minskar under sommaren. Betsson är inte heller okänsligt för konjunktursvängningar. Säsong- och konjunktursvängningarna har dock hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valuta-säkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar.

Twister

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Försummelserna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk expertis för att utreda möjligheterna till att stämma staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed overksam och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade

domar av EG-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningsansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 81 miljoner kronor. Målet pågår för närvarande i Stockholms tingsrätt.

I maj 2008 öppnade Betsson en spelbutik i Stockholm. Lotteriinspektionen anser att butikens verksamhet strider mot lotterilagen och begärde med hot om vite, att butiken skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Beslutet överklagades av Betsson (Shopsson) till Länsrätten. Länsrätten avlog överklagandet, enligt bolagets mening i strid med EG-rätten. Betsson överklagade därefter länsrättens beslut till Kammarrätten. Kammarrätten beslutade i januari 2009 om prövningstillstånd och biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket betyder att länsrättens dom inte längre gäller. Detta får ses som en framgång. Kammarrättens slutliga dom väntas under våren 2009.

Forskning och utveckling

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Miljö

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare Senast beslutade riktlinjer

För beskrivning av de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2008 hänvisas till not 7.

Styrelsens förslag till riktlinjer

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget, VD, CFO och Personaldirektören i Betsson Malta samt VD i Betsson Technologies AB.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 16,2 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

Aktier och ägarförhållanden

Antalet aktier i bolaget uppgår till 39 553 720 varav 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 5 790 (5 952) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna samt familjen Knutsson med 6,2 procent av kapitalet och 10,9 procent av rösterna.

Bemyndiganden till styrelsen

Årsstämman den 12 maj 2008 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2008.

Årsstämman 2008 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsestillfället. Mandatet har utnyttjats under verksamhetsåret 2008 enligt nedan.

Återköp av egna aktier

Under första kvartalet 2008 har bolaget återköpt 66 000 egna B-aktier till en snittkurs av 59,20 kronor. Totalt eget innehav uppgick på balansdagen till 310 000 B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 39 243 720 aktier varav 5 420 000 A- och 33 823 720 B-aktier.

De återköpta aktiernas kvotvärde uppgår till två kronor per aktie och motsvarar 0,8 procent av det totala aktiekapitalet.

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 5,10 (5,00) kronor per aktie, vilket motsvarar 200,1 (196,2) mkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Den föreslagna överföringen är i linje med den utdelningspolicy som styrelsen beslutat att gälla från år 2008. Styrelsens ambition är att Betssons ordinarie utdelning ska utgå med upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2008	2007
Intäkter	3, 4	1 037 756	645 238
Övriga rörelseintäkter	3, 4	0	3 718
Summa		1 037 756	648 956
Driftskostnader i spelverksamheten		-209 688	-128 175
Bruttoresultat		828 068	520 781
Aktiverat arbete för egen räkning		44 036	26 896
Marknadsföringskostnader		-347 741	-189 108
Övriga externa kostnader	5, 6	-109 826	-91 199
Personalkostnader	7	-101 702	-62 402
Avskrivningar	8	-20 628	-12 309
Övriga rörelsekostnader	9	-15 603	-2 796
Summa		-551 464	-330 918
Rörelseresultat		276 604	189 863
FINANSNETTO	10		
Finansiella intäkter		4 251	2 916
Finansiella kostnader		-182	-40
Summa finansnetto		4 069	2 876
Resultat före skatt		280 673	192 739
Skatt	11	-13 395	-13 285
RESULTAT FÖR KVARVARANDE VERKSAMHET		267 278	179 454
Resultat från avvecklade verksamheter	12	-	11 468
REDOVISAT RESULTAT		267 278	190 922
varav hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		267 277	190 921
– minoritetsintresse		1	1
<i>Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter</i>			
– före utspädning (kr)	13	6,81	4,55
– efter utspädning (kr)	13	6,81	4,55
<i>Vinst per aktie i avvecklade verksamheter</i>			
– före utspädning (kr)	13	-	0,29
– efter utspädning (kr)	13	-	0,29
<i>Vinst per aktie, totalt redovisat resultat</i>			
– före utspädning (kr)	13	6,81	4,84
– efter utspädning (kr)	13	6,81	4,84
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)		5,10 ¹	5,00 ¹

1) Utdelning för 2008 avser föreslaget inlösenprogram och för 2007 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	441 676	402 176
Materiella anläggningstillgångar	15	18 563	12 294
Uppskjutna skattefordringar	11	2 445	987
Andra långfristiga fordringar	17	-	295
Summa anläggningstillgångar		462 684	415 752
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		-	1 426
Skattefordringar	11	167 176	77 962
Övriga fordringar	17	129 265	107 270
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	16 103	8 515
Likvida medel		373 223	232 680
Summa omsättningstillgångar		685 767	427 853
SUMMA TILLGÅNGAR		1 148 451	843 605
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
Aktiekapital		79 107	79 107
Övrigt tillskjutet kapital		236 914	235 370
Reserver		33 530	4 353
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		370 248	304 228
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		719 799	623 058
Minoritetsintresse		408	408
Summa eget kapital		720 207	623 466
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	11	4 310	227
Summa långfristiga skulder		4 310	227
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		13 942	18 969
Skatteskulder	11	186 455	88 444
Övriga skulder	21	158 251	79 091
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	65 286	33 408
Summa kortfristiga skulder		423 934	219 912
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 148 451	843 605
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	23	15 336	24 050
Eventalförpliktelser		Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster kvarvarande verksamheter	280 673	192 739
Resultat efter finansiella poster i avvecklade verksamheter	-	12 521
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	20 628	14 301
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	1 405	122
– Övrigt	5 711	1 719
Betald inkomstskatt	-1 973	-8 605
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	306 444	212 797
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av kortfristiga fordringar	-28 157	-66 426
Förändring av kortfristiga skulder	106 011	85 090
Kassaflöde från den löpande verksamheten	384 298	231 461
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-55 681	-30 343
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 120	-10 764
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	111
Amortering av långfristiga fordringar	295	-
Omföring av långfristiga fordringar till kortfristiga	-	369
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-67 506	-40 627
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Erhållen premie för teckningsoptioner	1 544	-
Inlösenprogram/kontantutdelning	-196 219	-19 777
Utdelning av rörelse, dotterbolag	-	-1 518
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-	-3 315
Skatteeffekt transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-	928
Återbetald vinstutdelning	3	2
Kostnad inlösenprogram	-1 575	-
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	441	-
Återköp egna aktier	-3 907	-14 199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199 713	-37 879
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	117 079	152 955
Likvida medel vid årets början	232 680	77 225
Kursdifferenser likvida medel	23 464	2 500
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	373 223	232 680
varav kassaflöde avseende avvecklad verksamhet:		
– Löpande verksamhet	-	-7 761
– Investeringsverksamhet	-	-3 897
– Finansieringsverksamhet	-	-
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	-	-
Under perioden betald ränta uppgick till	-182	-41
Under perioden erhållen ränta uppgick till	3 294	2 751

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Summa	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2007-01-01	79 107	235 370	-919	177 370	490 928	407	491 335
Årets omräkningsdifferenser			5 272		5 272		5 272
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			5 272		5 272		5 272
Årets resultat				190 921	190 921	1	190 922
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			5 272	190 921	196 193	1	196 194
Kontantutdelning				-19 777	-19 777		-19 777
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-27 702	-27 702		-27 702
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag				-3 315	-3 315		-3 315
Skatteeffekt transaktionskostnad utdelning				928	928		928
Återköpta egna aktier				-14 199	-14 199		-14 199
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2	2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2007-12-31	79 107	235 370	4 353	304 228	623 058	408	623 466
Årets omräkningsdifferenser			29 177		29 177		29 177
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			29 177		29 177		29 177
Årets resultat				267 277	267 277	1	267 278
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			29 177	267 277	296 454	1	296 455
Aktieinlösen	-39 554			-156 665	-196 219		-196 219
Fondemission	39 554			-39 554	0		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-1 575	-1 575		-1 575
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				441	441		441
Erhållen premie för teckningsoptioner		1 544			1 544		1 544
Återköpta egna aktier				-3 907	-3 907		-3 907
Återbetald ej uttagen vinstutdelning/övrigt				3	3	-1	2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-12-31	79 107	236 914	33 530	370 248	719 799	408	720 207

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2008	2007
Intäkter	4	8 953	9 592
Övriga rörelseintäkter	4	1 908	3 718
Summa		10 861	13 310
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5,6	-15 067	-13 554
Personalkostnader	7	-13 198	-8 044
Avskrivningar	8	-724	-178
Övriga rörelsekostnader	9	-	-82
Summa rörelsens kostnader		-28 989	-21 858
Rörelseresultat		-18 128	-8 548
FINANSIELLA POSTER	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		404 725	132 629
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2 822	4 569
Räntekostnader och liknande resultatposter		-58	-29
Summa finansiella poster		407 489	137 169
Resultat efter finansiella poster		389 361	128 621
Bokslutsdispositioner	20	-	-382
Resultat före skatt		389 361	128 239
Skatt	11	3 984	1 174
ÅRETS RESULTAT		393 345	129 413
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)		5,10 ¹	5,00 ¹

1) Utdelning för 2008 avser föreslaget inlösenprogram och för 2007 genomfört inlösenprogram.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	15	3 161	2 967
Summa materiella anläggningstillgångar		3 161	2 967
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	583 370	587 100
Uppskjuten skattefordran	11	2 445	-
Andra långfristiga fordringar	17	-	295
Summa finansiella anläggningstillgångar		585 815	587 395
Summa anläggningstillgångar		588 976	590 362
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		-	76
Fordringar hos koncernföretag		294 562	156 452
Skattefordringar	11	4 980	4 302
Övriga fordringar	17	2 011	1 449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 646	926
Summa kortfristiga fordringar		303 199	163 205
Kassa och bank		147 902	76 298
Summa omsättningstillgångar		451 101	239 503
SUMMA TILLGÅNGAR		1 040 077	829 865
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		79 107	79 107
Reservfond		253 279	506 557
Summa bundet eget kapital		332 386	585 664
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 683	3 139
Balanserade vinstmedel		268 827	83 435
Årets resultat		393 345	129 413
Summa fritt eget kapital		666 855	215 987
Summa eget kapital		999 241	801 651
Obeskattade reserver	20	413	413
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		2 107	4 437
Skulder till koncernföretag		31 724	20 216
Övriga skulder	21	766	1 344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5 826	1 804
Summa kortfristiga skulder		40 423	27 801
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 040 077	829 865
Ställda säkerheter	23	-	-
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	389 361	128 621
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	724	178
– Nedskrivning av tillgångar	4 329	-
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning	-	103
– Övrigt	-10 954	-323
Betald inkomstskatt	861	-6 110
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	384 321	122 469
Förändring i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-135 358	-20 872
Förändring av rörelseskulder	12 622	3 722
Kassaflöde från den löpande verksamheten	261 585	105 319
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-918	-3 030
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	98
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	-599	-
Amortering av långfristiga fordringar	295	-
Omföring av långfristiga fordringar till kortfristiga	-	360
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 222	-2 572
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Aktieinlösen/kontantutdelning	-196 219	-19 777
Kostnad inlösenprogram	-1 575	-
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	441	-
Erhållen premie för teckningsoptioner	1 544	-
Återköp egna aktier	-3 907	-14 199
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-	-3 315
Skatteeffekt transaktionskostnad utdelning dotterbolag	-	928
Återbetald utdelning	3	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199 713	-36 361
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	60 650	66 386
Likvida medel vid årets början	76 298	9 589
Kursdifferenser likvida medel	10 954	323
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	147 902	76 298
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	-	-
Under perioden betald ränta uppgick till	-58	-29
Under perioden erhållen ränta uppgick till	2 065	1 014

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2007-01-01	79 107	506 557	3 139	119 164	-727	707 240
Disposition enligt bolagsstämman				-20 504	727	-19 777
Koncernbidrag efter skatt				5 407		5 407
Årets resultat					129 413	129 413
Återköpta egna aktier				-14 199		-14 199
Utdelning av dotterbolag till aktieägarna				-4 048		-4 048
Transaktionskostnad utdelning dotterbolag				-3 315		-3 315
Skatteeffekt transaktionskostnad vid utdelning dotterbolag				928		928
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2007-12-31	79 107	506 557	3 139	83 435	129 413	801 651
Disposition enligt bolagsstämman				129 413	-129 413	-
– Aktieinlösen	-39 554			-156 665		-196 219
– Fondemission	39 554			-39 554		-
– Överföring av medel från reservfond till fritt eget kapital		-253 278		253 278		-
Transaktionskostnad inlösenprogram				-1 575		-1 575
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				441		441
Koncernbidrag efter skatt				3 958		3 958
Årets resultat					393 345	393 345
Återköpta egna aktier				-3 907		-3 907
Erhållen premie teckningsoptioner			1544			1 544
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-12-31	79 107	253 279	4 683	268 827	393 345	999 241

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs via bolag i Sverige, Malta och England.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 20 april 2009 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de är antagna av EU-kommissionen. Koncernredovisningen är upprättad enligt ÅRL, Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändrade redovisningsprinciper

Inga nya standarder för 2008 har tillämpats vid upprättandet av föreliggande finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare perioder med undantag av att koncernens geografiska segment "Europa utanför Norden" delats upp i två segment; "EU utom Norden" samt "Övriga Europa". Samtliga jämförelsesiffror för tidigare perioder har omräknats enligt den förändrade principen.

Standarder och uttalanden att tillämpas för kalenderåret 2009 eller senare:

- IAS 1 (reviderad) Utformning av finansiella rapporter (gäller från 1 januari 2009)
- IAS 23 (ändring) Lånekostnader (gäller från 1 januari 2009)
- IAS 27 (reviderad) Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från 1 juli 2009)
- IAS 32 (ändring) Finansiella instrument: Klassificering "Puttable financial instruments and obligations arising on liquidation" (gäller från 1 januari 2009)
- IAS 39 (ändring) Finansiella instrument: Redovisning och värdering "Eligible Hedged Items" (gäller från 1 juli 2009)
- IFRS 2 (ändring) Aktierelaterade ersättningar (gäller från 1 januari 2009)
- IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv (gäller från 1 juli 2009)
- IFRS 8 Rörelsesegment (gäller från 1 januari 2009)
- IFRIC 12 Service concession arrangements (gäller från 1 januari 2008, men är ännu inte antagen av EU)
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programs (obligatorisk för företag inom EU från 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig)
- IFRIC 14 IAS 19 The limit on a Defined Benefit Asset (obligatorisk för företag inom EU från 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig)
- IFRIC 15 Agreements for construction of real estates (gäller från 1 januari 2009)
- IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation (gäller från 1 oktober 2008)
- IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare)
- IFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (gäller överföringar av tillgångar som erhålls 1 juli 2009 eller senare).

Koncernen har valt att inte tillämpa några nya standarder, ändringar av standarder eller uttalanden i förtid, förutom IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram vilken påverkat koncernens rapportering redan från räkenskapsåret 2007.

Ledningen analyserar vilken inverkan de nya och ändrade standarderna och uttalandena kommer att få på de finansiella rapporterna. Ändringarna i IAS 1, IAS 27, IFRS 3 samt den nya IFRS 8 är de som bedöms som relevanta för koncernen och kan komma/kommer att leda till vissa förändringar i de finansiella rapporterna och/eller påverka de upplysningar som lämnas.

Ändringarna i IAS 1 kommer framför allt att innebära förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Ändringarna i IAS 27 påverkar redovisningen av minoritetsintressen i framtida transaktioner. IFRS 3 kommer att påverka redovisningen av eventuella framtida förvärv med avseende på redovisningen av transaktionskostnader, villkorade köpeskillingar och secessiva förvärv. Tillämpningen av IFRS 8 förväntas inte innebära någon skillnad vad gäller klassificering av geografiska områden jämfört med nuvarande redovisning. I övrigt bedöms för närvarande ingen av de ovan nämnda nya och ändrade standarder och uttalanden komma att ha en väsentlig inverkan på koncernredovisningen.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antagande och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Rapportering per segment

Betssons primära segment var tidigare fördelat på rörelsegrenarna/affärsområdena Betsson Online, Net Entertainment och CherryCasino. Under 2006 respektive 2007 har CherryCasino respektive Net Entertainment utdelats till aktieägarna. Det återstående affärsområdet är föremål för samma typ av möjligheter och risker varför ytterligare uppdelning av detta segment ej har gjorts längre än till bruttoresultatnivå (spelöverskott).

Geografiska områden utgör koncernens primära segment. I andra hand kan koncernens verksamhet indelas i produktområden.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen har avvecklats, avyttrats eller som klassificerats som innehav för försäljning. En avvecklad verksamhet utgör en självständig rörelsegrän eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare. Den utdelade verksamheten Net Entertainment redovisas som avvecklad verksamhet avseende jämförelseåret 2007.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, rakeback, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Spelbörs, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensintäkter, licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds och Trader (finansiell betting).

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålida tjänster innefattar konsult-, hyres- och licensintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Driftskostnader i spelverksamhet

Driftskostnader i spelverksamheten avser kostnader för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (sk frauds). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Driftskostnader i spelverksamheten (förutom för odds och finansiell betting som betecknas som finansiella instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även försättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster

via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggnings-tillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 5.

Aktierelaterade förmåner

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företaget under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justering görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av åtagandet för ålderspension och familjepension för tjänstemän i moderbolaget i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 och 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 166 (122) tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (153 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar eller rörelser.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas direkt i

eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Investeringar som hålles till förfall
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultat-effekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Investeringar som hålles till förfall

Utgörs av finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämmd nyttjandeperiod

Goodwill och varumärket Betsson bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den

mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	max 5 år
Varumärket Betsson	obestämmd, skrivs ej av
Kunddatabas Betsson	2 år
Spelavtal och -koncessioner	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem, och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till	
- investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
- investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier	5 år
Servrar och dylikt	5 år
Datorer	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

Ledningen har utvärderat den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spelsystem, spelplattformar och betalningslösningar och har mot bakgrund av rådande och förväntade marknads- och konkurrenssituation bedömt det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 kommer därför avskrivningstiden att förkortas till maximalt tre år. Den nya bedömningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar mm utöver planenlig avskrivning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits

i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÄRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer.

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal aktier. Antal aktier vid respektive periods slut.

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, justerat med räntekostnader efter skatt hänförliga till utestående konvertibler dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier vid konvertering samt optioner med utspädningseffekt.

Kassaflöde per aktie. Kassaflödet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Aktiekurs. Senast betalt vid periodens sista aktietransaktion.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

NOT 3 Rapportering per segment

Koncernens primära indelning är geografiska områden. Informationen nedan avser externa intäkter och bruttoresultat (spelöverskott) i de geografiska områden där kunderna är lokaliserade. Informationen rörande tillgångar och investeringar är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

2008	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	593 259	120 996	320 801	2 700	0	1 037 756
Bruttoresultat (spelöverskott)	478 255	97 153	250 354	2 306	0	828 068
Bruttomarginal (procent)	80,6 %	80,3 %	78,0 %	85,4 %	0,0 %	79,8 %
Rörelseresultat	478 255	97 153	250 354	2 306	-551 464	276 604
Resultat före skatt						280 673
Resultat efter skatt						267 278
Tillgångar	197 458	948 814	0	629	0	1 146 901
Skulder	20 739	404 610	0	1 345	0	426 694
Investeringar	4 716	62 956	0	129	0	67 801
Avskrivningar	2 042	18 563	0	23	0	20 628
Nedskrivning anläggningstillgångar	702	703	0	0	0	1 405
2007	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	434 723	85 040	114 788	2 077	12 328	648 956
Bruttoresultat (spelöverskott)	351 331	66 311	89 286	1 525	12 328	520 781
Bruttomarginal (procent)	80,8%	78,0%	77,8%	73,4%	100,0%	80,2%
Rörelseresultat	351 331	66 311	89 286	1 525	-330 918	189 863
Resultat före skatt						192 739
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamhet						179 454
Resultat efter skatt, inkl avvecklad verksamhet						190 922
Tillgångar	148 295	695 310	0	0	0	843 605
Skulder	25 949	194 190	0	0	0	220 139
Investeringar	5 404	31 819	0	0	0	37 223
Avskrivningar	629	11 680	0	0	0	12 309
Nedskrivning anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Koncernens verksamhet kan även indelas i produktgrupper. Nedan presenteras bruttoresultatet (spelöverskottet) per produktgrupp för 2008 och 2007.

SPELÖVERSKOTT PER PRODUKT	Kasino	Odds	Poker	Övr produkter	Övr, ej fördelat	Koncernen
2008	481 268	159 012	158 486	29 302	-	828 068
2007	254 220	56 732	193 022	4 479	12 328	520 781

NOT 4 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Intäkter				
Spelverksamheter	862 746	574 925	-	-
Spelverksamheter, derivat	175 010	61 703	-	-
Licens/royalties	-	4 617	-	-
Konsult, management	-	215	2 816	2 340
Hyra och kontorservice	-	3 778	6 137	7 252
Summa	1 037 756	645 238	8 953	9 592
Övriga rörelseintäkter				
Återvunna avskrivna fordringar	-	5	-	5
Reavinst vid försäljning anläggningstillgångar	-	62	-	62
Kursdifferenser rörelsen	-	3 651	1 808	3 651
Övrigt	-	-	100	-
Summa	-	3 718	1 908	3 718

NOT 5 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	5 266	7 208	3 322	4 727

Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Inom ett år	5 299	6 076	3 211	3 117
Inom två till fem år	2 202	8 151	222	2 502
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	7 501	14 227	3 433	5 619

NOT 6 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen (Revisionsuppdrag). Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning (Övriga uppdrag), vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Revisionsuppdrag				
Ernst & Young	-	426	-	364
PricewaterhouseCoopers	2 122	1 091	330	-
Andra revisionsbolag	30	411	-	-
Andra uppdrag				
Ernst & Young	-	90	-	90
PricewaterhouseCoopers	345	-	345	-
Andra revisionsbolag	-	40	-	-
Summa	2 497	2 058	675	454

NOT 7 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2008		2007	
	Summa	Varav kvinnor	Summa	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	5	40 %	5	40 %
Summa moderbolaget	5	40 %	5	40 %
Dotterbolag				
Sverige	38	11 %	24	4 %
Norge	2	50 %	2	50 %
Finland	1	0 %	1	0 %
Danmark	1	0 %	1	0 %
England	-	-	1	0 %
Malta	106	36 %	73	36 %
Malaysia	1	100 %	-	-
Summa dotterbolag	149	29 %	102	33 %
SUMMA KONCERNEN	154	30 %	107	34 %

Andel kvinnor i ledande ställning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelse	20 %	18 %	17 %	23 %
Övriga ledande befattningshavare	17 %	0 %	0 %	0 %

NOT 7 forts. Anställda, löner och arvoden

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2008				2007			
	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	13 828	8 254	4 161	1 005	5 724	4 526	2 589	1 352
Dotterbolag								
Sverige	29 531	1 281	9 821	2 157	13 781	745	5 356	1 253
Finland	795		120		1 103			
Norge	1 676		238		1 827		248	
Danmark	570				390			
England	191		20		886	496	240	124
Malaysia	345		9	8				
Malta	40 299	8 608	3 252		24 731	3 550	2 098	
Summa koncernen	87 235	18 143	17 621	3 170	48 442	9 317	10 531	2 729

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen

	2008				2007			
	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Finansiella instrument	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Finansiella instrument
John Wattin, ordförande	417				258			
Per Hamberg	179				129			
Emil Sunvisson	62				88			
Patrick Svensk	179				129			
Kicki Wallje-Lund	179				188			
Rolf Blom	62				88			
Carl Lewenhaupt	117				-			
Lars Linder-Aronson	117				-			
Anna-Carin Månsson					42			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode	1 312	0	0	0	922	0	0	0
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	837				188			
Pontus Lindwall, VD	2 799	2 568	494		2 287	223	459	
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	6 354	4 273	552		4 997	700	510	
Summa	11 302	6 841	1 046	0	8 396	923	969	0

Kommentar till tabellen ovan:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförman. Övrig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda mål och utbetalas under 2008 och 2009. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsens ordförande och ledamöter har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2008 fattade extra bolagsstämma beslut om incitamentsprogram till anställda genom utgivande av finansiella instrument i form av optioner till anställda. Programmet beskrivs i förvaltningsberättelsen på sidan 29. Teckningsoptioner tilldelades den 15 december 2008 medan personaloptionerna tilldelades först under januari 2009.

VD i Betsson AB tilldelades 100 000 teckningsoptioner. Övriga ledande fem befattningshavare tilldelades totalt 50 000 teckningsoptioner och 148 700 personaloptioner. Övriga anställda nyckelpersoner i koncernen tecknade sig för 110 000 teckningsoptioner och 203 836 personaloptioner.

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämmans (2008) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare
Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget samt VD och övriga medlemmar i den operativa ledningsgruppen.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pensions samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Rörlig ersättning kan utgå med maximalt 100 procent av den fasta lönen.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien är maximerad till 35 procent av årslönen inklusive bonus.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

NOT 7 forts. Anställda, löner och arvoden

Bonus

För verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2008 till 2 568 (223) tkr. Bonusbeloppet för 2008 motsvarade 92 (8) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2008 till 4 273 (700) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare för 2008 motsvarade i genomsnitt 67 (14) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremierna ska uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen, rörlig lön och förmåner.

För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremierna ska uppgå till max 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställda rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Sjukfrånvaro i Sverige

ANDEL AV ORDINARIE ARBETSTID	Koncernen	
	2008	2007
Total sjukfrånvaro	1,3 %	1,1 %
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck; långtidssjukfrånvaro	0,0 %	19,9 %
Sjukfrånvaro för män	1,4 %	1,3 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,7 %	0,2 %
Anställda, 29 år eller yngre	1,0 %	1,1 %
Anställda, 30–49 år	1,6 %	1,3 %
Anställda, 50 år eller äldre	0,0 %	0,0 %

NOT 8 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Spelprodukter, -system och -plattformar	15 071	9 119	-	-
Kunddatabaser	-	757	-	-
Hysesrätter	407	-	-	-
Inventarier och spelutrustning	5 150	2 433	724	178
Summa	20 628	12 309	724	178

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förlust vid försäljning/nedskrivning av anläggningstillgångar	1 405	114	-	82
Nedskrivning av fordringar	2 817	-	-	-
Kursdifferenser rörelsen	11 381	2 682	-	-
Summa	15 603	2 796	-	82

NOT 10 Finansnetto, finansiella poster

KONCERNEN	2008	2007
Ränteintäkter	4 161	2 821
Netto valutakursförändringar	91	95
Finansiella intäkter	4 252	2 916
Räntekostnader	183	40
Finansiella kostnader	183	40
SUMMA FINANSIELLA POSTER	4 069	2 876
MODERBOLAGET	2008	2007
Aktieutdelning från dotterbolag	409 054	132 629
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-4 329	-
Summa resultat från andelar i koncernföretag	404 725	132 629
Ränteintäkter, koncernföretag	-	3 389
Ränteintäkter, övriga	2 732	1 085
Kursdifferenser	91	95
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	2 823	4 569
Räntekostnader, övriga	-59	-29
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	-59	-29
SUMMA FINANSIELLA POSTER	407 489	137 169

NOT 11 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-15 154	-14 143	-	1 174
Uppskjuten skatt	1 759	858	3 984	-
Summa	-13 395	-13 285	3 984	1 174

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt				
Sverige	-1 539	-1 196	-	1 174
Utanför Sverige	-13 615	-12 947	-	-
Summa aktuell skatt	-15 154	-14 143	-	1 174
Uppskjuten skatt				
Sverige	3 984	-219	3 984	-
Utanför Sverige	-2 225	1 077	-	-
Summa uppskjuten skatt	1 759	858	3 984	0

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	280 673	192 738	389 361	128 239
Skatt enligt gällande skattesats (28 %)	-78 588	-53 967	-109 021	-35 907
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-205	-	-
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	65 556	42 124	-	-
Skatterestitution på grund av utdelning	-	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-135	-1 188	-1 297	-55
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	30	-	114 560	37 136
Effekt av ändrad skattesats på uppskjuten skattefordran	-258	-	-258	-
Skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-	-49	-	-
Redovisat skattekostnad	-13 395	-13 285	3 984	1 174

Specifikation uppskjuten skatt

Förändring skattesats på uppskjuten skatteskuld	-258	-	-258	-
Förändring skatt på temporära skillnader	4 242	1 077	4 242	-
Skatt på bokslutsdispositioner	-2 225	-219	-	-
	1 759	858	3 984	0

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	2 445	987	2 445	-
Kortfristiga fordringar				
Skattefordran	167 176	77 962	4 980	4 302
Avsättning för skatter				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	227	227	-	-
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	4 083	-	-	-
Summa	4 310	227	0	0
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder	186 455	88 444	-	-

I koncernen finns totalt 2 445 ksek i outnyttjade underskottsavdrag.

NOT 12 Resultat från avvecklade verksamheter

I april 2007 delades Net Entertainment (affärsområde Net Entertainment) ut till aktieägarna och noterades på NGM Equity. Från och med april 2007 redovisas Net Entertainment som avveklad verksamhet.

Resultatet i avvecklade verksamheter består av följande poster:

	2008	2007
Intäkter	-	33 654
Rörelsens kostnader	-	-21 129
Rörelseresultat	-	12 525
Finansiella poster	-	-4
Resultat före skatt	-	12 521
Skatt	-	-1 053
Resultat från avvecklade verksamheter	-	11 468
Varav hänförligt till:		
- moderbolagets aktieägare	-	11 468
- minoritetsintresse	-	-
Resultat per aktie (kr)	-	0,29
Kassaflöde från avvecklade verksamheter		
Löpande verksamhet	-	-7 761
Investeringsverksamhet	-	-3 897
Finansieringsverksamhet	-	-

NOT 13 Vinst per aktie

KONCERNEN	2008	2007
Kvarvarande verksamhet		
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	267 277	179 453
Kostnader optionsprogram	-	-
Justerat resultat	267 277	179 453
Avvecklad verksamhet		
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	-	11 468
Summa		
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	267 277	190 921
Kostnader optionsprogram	-	-
Justerat resultat	267 277	190 921

KONCERNEN	2008	2007
Genomsnittligt antal aktier		
Genomsnittligt totalt antal aktier	39 553 720	39 553 720
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-296 885	-81 718
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	39 256 835	39 472 002
Teckningsoptioner	-	-
Personaloptioner	-	-
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 256 835	39 472 002
Vinst per aktie i kvarvarande verksamheter		
– före utspädning (kr)	6,81	4,55
– efter utspädning (kr)	6,81	4,55
Vinst per aktie i avvecklade verksamheter		
– före utspädning (kr)	-	0,29
– efter utspädning (kr)	-	0,29
Vinst per aktie, totalt redovisat resultat		
– före utspädning (kr)	6,81	4,84
– efter utspädning (kr)	6,81	4,84

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.
Genomsnittlig börskurs 2008 (2007): 66,88 (57,00) kronor.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Spelprodukter, -system & -plattformar	Spelavtal & -koncessioner	Varumärken	Kund-databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 2007-01-01	58 800	1 615	77 408	9 089	0	320 682	467 594
Internt utvecklade tillgångar	27 327	-	-	-	-	-	27 327
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-27 554	-1 615	-147	-	-	-	-29 316
Utrangering	-1 509	-	-	-	-	-	-1 509
Valutakursförändringar	1 048	-	-	-	-	-	1 048
Utgående balans 2007-12-31	58 112	0	77 261	9 089	0	320 682	465 144
Internt utvecklade tillgångar/investering	50 133	-	-	-	1 900	-	52 033
Utrangering	-1 310	-	-	-	-	-	-1 310
Valutakursförändringar	7 603	-	-	-	-	-	7 603
Utgående balans 2008-12-31	114 538	0	77 261	9 089	1 900	320 682	523 470
Akkumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 2007-01-01	18 077	1 390	53	8 332	-	36 273	64 125
Årets avskrivningar	9 119	-	-	757	-	-	9 876
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-8 340	-1 390	-53	-	-	-	-9 783
Utrangering	-1 510	-	-	-	-	-	-1 510
Valutakursförändringar	260	-	-	-	-	-	260
Utgående balans 2007-12-31	17 606	0	0	9 089	0	36 273	62 968
Årets avskrivningar	15 071	-	-	-	407	-	15 478
Utrangering	-607	-	-	-	-	-	-607
Valutakursförändringar	3 955	-	-	-	-	-	3 955
Utgående balans 2008-12-31	36 025	0	0	9 089	407	36 273	81 794
Redovisade värden							
Per 2007-01-01	40 723	225	77 355	757	0	284 409	403 469
Per 2007-12-31	40 506	0	77 261	0	0	284 409	402 176
Per 2008-12-31	78 513	0	77 261	0	1 493	284 409	441 676

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärket Betsson härrör från förvärvet av Betsson i början av år 2005. Båda dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 361,7 mkr, tillhör den vid förvärvstidpunkten kassagenererande enheten Betsson Online. Efter det att bolaget delat ut Cherry-företagen och Net Entertainment till aktieägarna 2006 och 2007 återstår enbart en kassagenererande enhet inom koncernen.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i februari 2007 (i samband med årsbokslutet för 2006) genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet avsevärt översteg det redovisade värdet.

Sedan den senaste beräkningen av återvinningsvärdet har inga händelser inträffat vilka skulle kunna ha en negativ inverkan på det beräknade återvinningsvärdet. De tillgångar och skulder som utgör enheten har inte förändrats i betydande utsträckning. Det är därför osannolikt att en aktuell beräkning av återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet som beräknades i februari 2007 byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen till och med 2006 och en femårig prognos som baserades på en affärsplan för samma period och en budget för 2007. Kassaflöden för åren som följer 2011 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 3 procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt. Tillväxttakten under de första fem åren förväntades vara högre än branschen då verksamheten är relativt verksamhet med

möjlighet till fortsatt stark tillväxt. De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 16 procent före skatt.

De viktigaste antagandena i femårsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

VIKTIGA VARIABLER	Metod för att skatta värden
Försäljning	En prognos som utgår från aktuella marknadsplaner som uppdateras årligen utifrån faktiskt utfall. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen är till stor del beroende av vilka marknadsattsningar som genomförs. Belopp fastställs i årliga budgetar för enheten. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Det faktiska utfallet av 2008 och 2007 års verksamhet i Betsson Online är betydligt bättre än de antaganden som 2006 års beräkning av återvinningsvärdet bygger på. Budget för 2009 och antaganden om andra viktiga variabler vid beräkningen påverkar också värdet i positiv riktning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd bedöms därför inte föreligga.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, servrar, hårdvara med mera

	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2007-01-01	15 828	968
Investeringar	8 565	3 030
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-8 476	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 001	-951
Valutakursförändringar	611	-
Utgående balans 2007-12-31	15 527	3 047
Investeringar	10 620	918
Avyttringar och utrangeringar	-1 450	-
Valutakursförändringar	2 357	-
Utgående balans 2008-12-31	27 054	3 965
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2007-01-01	5 254	651
Avyttring vid utdelning Net Entertainment	-3 754	-
Avyttringar och utrangeringar	-768	-750
Årets avskrivningar	2 432	179
Valutakursförändringar	69	-
Utgående balans 2007-12-31	3 233	80
Avyttringar och utrangeringar	-747	-
Årets avskrivningar	5 149	724
Valutakursförändringar	856	-
Utgående balans 2008-12-31	8 491	804
Redovisade värden		
Per 2007-01-01	10 574	317
Per 2007-12-31	12 294	2 967
Per 2008-12-31	18 563	3 161

NOT 16 Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2008	2007
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100 (0)	1 000 (0)	100	-
Betsson Malta Holding Ltd		Malta	100	10 000	569 777	569 777
– Betsson Malta Ltd		Malta	100	-	-	-
– Clearpay Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Services Ltd		Malta	100	-	-	-
Betsson Ltd		England	100	100	2	2
The Open Exchange Ltd		England	100	100	1	1
Betsson PR & Media Ltd		England	100 (0)	1 (0)	0	-
BIA Communications SDN BHD		Malaysia	100 (0)	250 000 (0)	499	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	90,1	9 010	901	901
Cherry International AB	556561-8575	Solna	100	8 000	890	4 300
Cherryföretagen Casinoutrustningar AB	556205-2307	Solna	100	6 000	812	812
First Casino AB	556443-0527	Uppsala	100	1 000	1 000	1 000
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Falkenberg	100	10 000	2 642	3 561
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
AB Restaurang Roulette	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Svenska Casino AB	556560-6869	Solna	100	1 000	100	100
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100	5 000	541	541
Summa					583 370	587 100

Förändringar i andelar i koncernföretag

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	587 100	591 148
Investering aktiekapital i nystartade bolag	599	-
Nedskrivning aktier i vilande dotterbolag	-4 329	-
Utdelning Net Entertainment	-	-4 048
Utgående bokfört värde	583 370	587 100

NOT 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Per årsskiftet				
Långfristig del lån	-	295	-	295
Summa	0	295	0	295
Förändringar				
Ingående bokfört värde	295	713	295	655
Omföring av långfristig fordran till kortfristig	-	-360	-	-360
Amortering	-295	-	-295	-
Förändring långfristig del depositioner	-	-58	-	-
Utgående bokfört värde	0	295	0	295

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Per årsskiftet				
Utlåning, kortfristig del	-	591	-	591
Skattekonton	118	853	-	-
Fordringar på betalningsleverantörer	116 047	86 610	-	-
Depositioner betalningslev.	8 521	5 342	1 358	-
Mervärdesskatt	4 197	6 866	484	804
Övrigt	382	7 008	169	54
Summa	129 265	107 270	2 011	1 449

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risker för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befärade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokortsförsäljningar uppgick till 4 (4) mkr, vilket motsvarar 0,4 (0,6) procent av koncernens totala intäkter.

Fordringar på betalningsleverantörer regleras inom 7–30 dagar.

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Hyrer	1 530	1 314	736	726
Produktionskostnader	1 289	4 841	-	-
Marknadspartners	7 784	-	-	-
Turneringskostnader	1 738	-	-	-
Licenskostnader	2 068	1 507	-	-
Räntor	937	70	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	757	783	910	200
Summa	16 103	8 515	1 646	926

NOT 19 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

	2008		2007	
	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
MODERBOLAGET				
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	34 133 720	68 267	34 133 720	68 267
Summa aktier	39 553 720	79 107	39 553 720	79 107

Moderbolaget har under 2008 återköpt 66 000 egna B-aktier. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 310 000 B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 20 Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2008	2007
Balansräkningen		
Akkumulerade överavskrivningar	413	413
Summa obeskattade reserver	413	413
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	116	116
Resultaträkningen		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-382
Summa bokslutsdispositioner	0	-382

NOT 21 Övriga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Personalens skatt	1 365	1 766	446	765
Sociala avgifter	1 209	1 186	320	522
Marknadspartners	60 026	13 589	-	-
Spelskatt	325	442	-	-
Licenser	7 151	3 877	-	-
Mervärdesskatt	-	1 553	-	-
Spelares konton	88 167	56 621	-	-
Övrigt	8	57	-	57
Summa	158 251	79 091	766	1 344

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Semesterlöneskuld	3 665	2 349	437	32
Sociala avgifter	1 560	775	365	10
Löner	8 151	1 933	3 421	269
Reservering jackpots	33 515	19 439	-	-
Marknadsföringskostnader	6 649	3 583	-	-
Konsultkostnader	3 065	1 416	1 603	783
Övrigt	8 681	3 913	-	710
Summa	65 286	33 408	5 826	1 804

NOT 23 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Banktillgodohavanden	15 336	24 050	-	-
Summa	15 336	24 050	-	-
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

Beloppen avser spärrade bankmedel hos banker med flera som säkerhet för kunders insättningar.

NOT 24 Närständerelationer

Moderbolaget har en närständerelation med sina dotterbolag, se not 16.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr tre (två) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket VD samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2008 uppgick inköpen till 118 (91) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 20. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 7.

Transaktioner med närstående

MODERBOLAGET	2008	2007
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	690	335
Inköp från övriga närstående	118	91
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	8 953	5 599
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	404 725	132 629
Räntetäckningar från dotterbolag	-	3 389
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	294 562	20 216
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	31 724	156 452

NOT 25 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Låne- fordringar & kund- fordringar	Övriga finan- siella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balans- räkning
Koncernen 2008							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Övriga fordringar		125 068		125 068	125 068	4 197	129 265
Kassa och bank		373 223		373 223	373 223		373 223
Summa finansiella tillgångar	-	498 291	-	498 291	498 291	4 197	502 488
Leverantörsskulder			13 942	13 942	13 942		13 942
Övriga skulder	1 510		86 657	88 167	88 167	70 084	158 251
Summa finansiella skulder	1 510	-	100 599	102 109	102 109	70 084	172 193
Koncernen 2007							
Andra långfristiga fordringar		295		295	295		295
Kundfordringar		1 426		1 426	1 426		1 426
Övriga fordringar		100 404		100 404	100 404	6 866	107 270
Kassa och bank		232 680		232 680	232 680		232 680
Summa finansiella tillgångar	-	334 805	-	334 805	334 805	6 866	341 671
Leverantörsskulder			18 969	18 969	18 969		18 969
Övriga skulder	2 226		54 395	56 621	56 621	22 470	79 091
Summa finansiella skulder	2 226	-	73 364	75 590	75 590	22 470	98 060
Moderbolaget 2008							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Fordringar hos koncernföretag		294 562		294 562	294 562		294 562
Övriga fordringar		1 527		1 527	1 527	484	2 011
Kassa och bank		147 902		147 902	147 902		147 902
Summa finansiella tillgångar	-	443 991	-	443 991	443 991	484	444 475
Leverantörsskulder			2 107	2 107	2 107		2 107
Skulder till koncernföretag			31 724	31 724	31 724		31 724
Övriga skulder						766	766
Summa finansiella skulder	-	-	33 831	33 831	33 831	766	34 597
Moderbolaget 2007							
Andra långfristiga fordringar		295		295	295		295
Kundfordringar		76		76	76		76
Fordringar hos koncernföretag		156 452		156 452	156 452		156 452
Övriga fordringar		645		645	645	804	1 449
Kassa och bank		76 298		76 298	76 298		76 298
Summa finansiella tillgångar	-	233 766	-	233 766	233 766	804	234 570
Leverantörsskulder			4 437	4 437	4 437		4 437
Skulder till koncernföretag			20 216	20 216	20 216		20 216
Övriga skulder						1 344	1 344
Summa finansiella skulder	-	-	24 653	24 653	24 653	1 344	25 997

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren utgör derivat och redovisas till verkligt värde. Verkligt värde beräknas som en vägd sannoliketskalkyl för olika möjliga utfall.

NOT 26 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Betssons finansiella skulder förfaller till betalning inom ett år, vilket innebär att det inte föreligger någon diskonteringsseffekt för dessa.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Betsson har historiskt inte säkrat denna del.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Betsson har fram till utgången av 2008 inte arbetat med valutasäkringar. I och med införandet av en ny finanspolicy har styrelsen slagit fast att bolaget och koncernen ska minska sin valutaexponering med effektiv cash-management och genom att valutasäkra överskådliga kassaflöden.

Mot bakgrund av komplexiteten i Betssons transaktionsflöde ges inte någon känslighetsanalys på till exempel förhållandet SEK/EUR då detta inte ger en rättvisande bild.

NOT 27 Händelser efter balansdagen

Första kvartalet 2009 har inletts i linje med fjärde kvartalet 2008.

Den 15 januari 2009 meddelade Kammarrätten prövningstillstånd gällande Betssons överklagande av Länsrättens tidigare dom mot Betssons verksamhet i Shopsson.

Den 19 januari beslutade styrelsen i enlighet med sitt bemyndigande från extrastämman den 21 november 2008, om nyemission inom ramen för incitamentsprogram för anställda i annat land än Sverige.

Betssons spelverksamhet är ständigt exponerad för olika valutakursvägningar. Betsson avser i framtiden att valutasäkra de flöden som kan förutspås.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter årets utgång.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens verksamhet är finansierad med egna medel. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån hos moderbolaget.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Målsättningen är att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid och koncernen har i dagsläget inga externa lån. Det föreligger i dagsläget ingen materiell risk avseende effekten av förändrade externa räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Nettoresultat för räkenskapsåret 2008	393 345 158
Balanserat resultat och fria fonder	273 510 146
	666 855 304

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 666 855 304 kronor, balanseras i ny räkning.

Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 200 143 tkr. För de 310 000 aktier bolaget återköpt sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 5,10 kronor per aktie.

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 466 712 respektive 799 098 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2008 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 20 april 2009. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 12 maj 2009.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 april 2009

John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

Pontus Lindwall
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Min revisionsberättelse har avgivits den 22 april 2009

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
HUVUDANSVARIG REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)

Org nr 556090-4251

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Betsson AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 april 2009

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Huvudansvarig revisor

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls tisdagen den 12 maj 2009 klockan 15.00 i Advokatfirman Delphis hörsal på adress Regeringsgatan 30-32 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieboken onsdagen den 6 maj 2009,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast fredagen den 8 maj 2009 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betssonab.com.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före onsdagen den 6 maj 2009.

Ekonomisk information under 2009

Kvartalsrapport Q1,
Delårsrapport januari-mars 2009 29 april 2009

Kvartalsrapport Q2,
Delårsrapport januari-juni 2009 24 juli 2009

Kvartalsrapport Q3,
Delårsrapport januari-september 2009 4 november 2009

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

Betsson AB (publ)

Regeringsgatan 30-32

111 53 Stockholm

Sverige

08 506 40 300

info@betssonab.com

www.betssonab.com

